

التنمية المستدامة والتخطيط المكاني

الأستاذ الدكتور
فلاح جمال معروف العزاوي



التنمية المستدامة والتخطيط المكاني

التنمية المستدامة

والتخطيط المكاني

الأستاذ الدكتور

فلاح جمال معروف العزاوي

الطبعة الأولى

2016



رقم الإيداع لدى دائرة المكتبة الوطنية (2015/6/2487)

307.1

العزاوي، فلاح جمال

التنمية المستدامة والتخطيط المكاني / فلاح جمال العزاوي. - عمان:
دار دجلة للنشر والتوزيع 2015.

ر.أ: (2015/6/2487)

الواصفات: /التخطيط// التنمية المستدامة// المجتمع/

أعدت دائرة المكتبة الوطنية بيانات الفهرسة والتصنيف الأولية.

2016

دار دجلة
ناشرون وموزعون



المملكة الأردنية الهاشمية

عمان - شارع الملك حسين - مجمع الفحيص التجاري

تلفاكس: 0096264647550

خلوي: 00962795265767

ص. ب: 712773 عمان 11171 - الأردن

E-mail: dardjlah@yahoo.com

www.dardjlah.com

ISBN: 9957-71-533-5

الآراء الموجودة في هذا الكتاب لا تعبر بالضرورة عن رأي الجهة الناشرة

جميع الحقوق محفوظة للناشر. لا يُسمح بإعادة إصدار هذا الكتاب. أو أي جزء منه، أو تخزينه في نطاق

استعادة المعلومات. أو نقله بأي شكل من الأشكال، دون إذن خطي من الناشر.

All rights Reserved No Part of this book may be reproduced. Stored in aretrieval
system. Or transmitted in any form or by any means without prior written
permission of the publisher.

الاهداء

الى روح العلوية الطاهره

ام الاحبة قرن العين

ابنة الاشراف الاكرمين

حباً ووفاءً لا ينضب ان الى الابد

فلاح

المحتويات

الإهداء.....	5
فهرست المحتويات	7
فهرست الأشكال والجداول.....	16
المقدمة.....	19

الفصل الأول

التخلف

1-1 مدخل	25
2-1 مفهوم التخلف	25
3-1 أسباب التخلف	26
1-3-1 ضعف حافز الادخار المحلي المنتج.....	26
2-3-1 الخلل البنائي.....	27
3-3-1 ضعف وسائل الابتكار والتكنولوجيا	28
4-3-1 الاحتكار العلمي والتكنولوجي من قبل الأقطار الصناعية	
المقدمة.....	30
5-3-1 الاستقلال السياسي ومشكلة الاعتمادية Dependency	31
6-3-1 قلة الوضوح الفلسفي والاستراتيجي للاقطار النامية	34
7-3-1 التناقض والارتباك في هيكلية الاجهزة التنموية.....	35

37	8-3-1 الافتراض ومازق الاستدانة.....
40	9-3-1 المقايضة وتملك مستقبل الاقطار النامية
42	4-1 مستلزمات تجاوز احوال التخلف
44	5-1 أهم مظاهر التخلف
45	6-1 مشكلة التخلف
48	هوامش الفصل الأول

الفصل الثاني

التنمية والتنمية المستدامة

55	1-2 مدخل
55	2-2 مفهوم التنمية
56	3-2 التنمية المستدامة.....
56	4-2 خصائص التنمية المستدامة
59	5-2 التنمية المستدامة والتوازن البيئي
59	6-2 ظهور مصطلح التنمية المستدامة وتطور مضامينها.....
61	7-2 التنمية الاجتماعية الاقتصادية
64	8-2 استراتيجيات التنمية
66	1-9-2 استراتيجية النمو المتوازن Balamced Growth Stratgy
68	2-9-2 نموذج روزنشين أو نظرية الدفعة الكبيرة.....
69	1-10-2 استراتيجية النمو غير المتوازن
70	2-10-2 نظرية البرت هيرتشان في استراتيجية النمو المتوازن

72	1-11-2 التنمية الريفية
77	2-11-2 أهمية تخطيط التنمية الريفية في تحقيق الرفاه
78	3-11-2 أهداف التنمية الريفية
79	4-11-2 أنماط تخطيط التنمية الريفية
80	هوامش الفصل الثاني

الفصل الثالث

التخطيط والعملية التخطيطية

85	1-3 مدخل
85	2-3 مفهوم التخطيط
87	3-3 الدائرة التخطيطية
89	4-3 المركزية واللامركزية في العملية التخطيطية
91	5-3 البرمج والتظيم والتخطيط
93	1-6-3 التخطيط التوجيهي أو الإرشادي
94	2-6-3 التخطيط الإلزامي
94	3-6-3 التخطيط المختلط
95	1-7-3 أنواع التخطيط
95	2-7-3 التخطيط القطاعي
103	3-7-3 التخطيط البيئي
105	4-7-3 التخطيط المكاني
107	1-5-7-3 تخطيط التنمية الريفية

108	8-3 العقبات والعوامل المؤثرة في التنمية الريفية
110	9-3 أهم العقبات التي تواجه عمليات التنمية الريفية في الدول النامية
111	هوامش الفصل الثالث

الفصل الرابع

الخطة والعملية والتخطيطية

115	1-4- مدخل
115	2-4- الخطة مضامينها وأدوات تطبيقها
117	3-4- الخطة التنموية والتخطيط التنموي
118	4-4- البعد الزمني للخطة
121	5-4- خصائص الخطة الناجحة
123	6-4- مراحل إعداد الخطة
123	6-4-1 تحديد أهداف الخطة
124	6-4-2 اختيار البدائل الإستراتيجية
125	6-4-3 اختيار البدائل الاستثمارية
128	6-4-4 بناء الموازين التخطيطية
129	6-4-5 صياغة الأهداف الإقليمية لإطار مشروع
132	6-4-6 اختيار البدائل وإقرار الخطة
133	7-4- تنفيذ الخطة
134	1.8.4 متابعة تنفيذ الخطة
134	عمليات المتابعة

136	2.8.4- اساليب المتابعة.....
137	3.8.4- وسائل المتابعة.....
139	هوامش الفصل الرابع.....

الفصل الخامس

الأقليم والاقلمة والهيكل المكاني

144	1-5 مدخل.....
145	1-2-5 أنواع الأقاليم.....
145	2-2-5 الاقليم المتجانس.....
146	3-2-5 الاقليم الوظيفي.....
148	4-2-5 إقليم الخطة.....
149	3-5 طرق تحديد الأقاليم.....
150	4-5 أهداف تحديد الأقاليم.....
151	5-5 الشروط الأساسية عند تحديد الاقاليم.....
153	6-5 طرق تحديد الأقاليم المتجانسة.....
153	1-6-5 طريقه الرقم القياسي المرجح.....
156	2-6-5 طريقة التحليل العاملي.....
157	7-5 طرق تحديد الأقاليم الوظيفية.....
157	1-7-5 نظريه التفاعل.....
159	2-7-5 قانون W. Reilly لجاذبية تجارة المفرد.....
161	3-7-5 طريقه تحليل التدفقات.....

162	4-7-5 نظرية كراف في تحليل التدفق
164	5-7-5 نظرية فتر
165	1-8-5 الهيكل المكاني
168	2-9-5 محاور الهيكل المكاني
170	1-10-5 نظام الأماكن المركزية عند كريستالر
175	2-10-5 نظام الأماكن المركزية عند لوش
177	3-10-5 نظام الأماكن المركزية عند ايزارد
180	هوامش الفصل الخامس

الفصل السادس

التنمية المكانية والهيكلية المكانية

185	1-6 مدخل
185	2-6 العلاقة بين التنمية المكانية والهيكل المكاني
186	3-6 اعتبارات التنمية المكانية
187	4-6 أهداف التنمية المكانية في الأقطار النامية
188	5-6 استراتيجيات التنمية الإقليمية
189	1-5-6 استراتيجية نقل الاستثمارات
191	1-1-5-6 الوسائل المستخدمة في استراتيجية نقل الاستثمارات
194	2-5-6 استراتيجية تهجير الأيدي العاملة
195	1-3-5-6 استراتيجية اقطاب النمو
195	2-3-5-6 مساهمات فرانسوا بيرو

199	2-3-5-6 مساهمات ميردال وهيرشمان
201	4-5-6 استراتيجية الأقليم الخاص (المخطط)
201	1-4-5-6 الاقليم الجيوبوليتيكي أو الجيوستراتيجي
205	2-4-5-6 اقليم اعادة الإسكان أو الاستيطان
206	1-6-6 أقاليم النماذج التنموية
208	2-6-6 أقليم المجمعات الصناعية
210	هوامش الفصل السادس

الفصل السابع

استراتيجيات تنظيم المخططين الأساسي والهيكل للأقاليم الحضرية

215	1-7 مدخل
215	2-7 النظام الحضري عند المناطق المتروبولية
218	3-7 مفهوم النظام الحضري
219	4-7 نظريات تخطيط المدن واستعمالات الأرض الصناعية
219	1-4-7 نظريات تخطيط المدن
220	2-4-7 نظريات التركيب الداخلي
224	5-7 استعمالات الأرض خارج المدن
225	6-7 سياسته الاحزمة الخضراء حول المدن
226	7-7 استراتيجية المدن الجديدة
226	1-6-7 مبررات تبني اقامة المدن الجديدة

227	1-3-7-7 المدن الجديدة في اقطار الراسمالية
227	2-3-7-7 التجربة البريطانية في إنشاء المدن الجديدة
230	1-4-7-7 المدن الجديدة في الاقطار الاشتراكية سابقاً
231	2-4-7-7 التجربة السوفيتية في روسيا
232	5-7-7 التجربة العراقية
237	هوامش الفصل السابع

الفصل الثامن

هيكلية والية عمل أجهزة التنمية المكانية

241	1-8. مدخل
242	2-8 الأجهزة التخطيطية المركزية
242	2-8. 1 الأجهزة التخطيطية العليا
244	2-8. 2 الأجهزة التخطيطية الفنية
244	3-8 أجهزة التخطيط المكاني في الاقاليم
245	4-8 نماذج عن الهيكل التنظيمي الاقليمي
249	1-5-8 الدروس المستنبطة في التجارب التطبيقية
	2-5-8 أجهزة ومهام عمل عملية التنمية المكانية في الدول الاتحادية
249	الفدرالية
	3-5-8 أجهزة ومهام عمل عملية التنمية السكانية في الدول
253	الوحدوية (الموحدة)
257	1-6-8 تطور مهام أجهزة التنمية المكانية في العراق

257	2-6-8 تطور اجهزة التخطيط الاقليمي في العراق
262	3-6-8 مؤشرات ومحاور التنمية الاقليمية في العراق
265	هوامش الفصل الثامن
269	المصادر والمراجع

فهرست الأشكال

58	1-2	دور التنمية في أحداث واقع جديد
74	2-2	نموذج لأسباب التراكمية لمردال
75	3-2	نموذج Friedman للمركز والمحيط
123	1-4	تجزئه الخطه إلى براع تنفيذه
155	1-5	أسلوب الرقم القياس المرجح لتحديد الأقاليم المتجانسه
158	2-5	مخطط تطبيق نظرية التفاعل في المراكز الحضرية
163	3-5	تحديد فلاح العزاوي للأقليم المتروبولي والمركزي لمدينة بغداد
164	4-5	مصفوفه التدفقات الرئيسية والثانوية بين الأقاليم
167	5-5	المثلث الموقعي والخافات المفترضة
172	6-5	الأماكن المركزية عند كريستالر
176	7-5	مناطق التأثير على أساس نظرية الأماكن المركزية عند لوش
177	8-5	مدن الحدائق على أساس نظرية الأماكن المركزية
179	9-5	الأماكن المركزية عند ايزارد
221	1-7	نظريات التركيب الداخلي للمدن
223	2-7	مخطط استعمالات الأرض الصناعية
229	3-7	المدن الجديدة حول مدينه لندن
234	4-7	المدن الجديدة حول مدينة موسكو
235	5-7	المدن الجديدة مدينة الموصل

236	المدن المرشحة حول بغداد	6-7
248	الهيكل التنظيمي للعلاقات الفنية والإدارية لأبي بكر متولي	1-8
249	الهيكل التنظيمي للعلاقات الفنية والإدارية لمحمد مهدي الرازي	2-8

فهرست الجداول

154	الأوزان الترجيحية المحددة لاختيار وتحديد الأقاليم	1-5
171	مستويات الأماكن المركزية عند كريستالر	2-5

المقدمة

مثلما تشكل البنى الارتكازية Intrastructure، الاساس في اقامة المشاريع التنموية باعتبارها القاعدة والاساس، وعلى مستوى ادائها وكفاءتها، تعتمد مخرجات العملية التنموية. تشكل الهياكل التنظيمية واجهزتها، البودقة التي تتفاعل فيها المبادئ الايدولوجية والفلسفة الفكرية والاستراتيجية التنموية، بتنظيمها وخططها وسياساتها وقنواتها. من ادراك واع لمدخلات العملية التنموية من الموارد البشرية والطبيعية والمالية وعلى المستويات القطاعية والمكانية والابعاد المحلية والاقليمية والوطنية والمؤشرات العالمية. مع مخرجات العملية، ومن خلال بلورة هيكل تنظيمي من الاجهزة والقنوات المتناسقة والمتكاملة للوصول الى تحقيق الاهداف التنموية.

من هذا المنطلق كانت مهمة هذا المؤلف في استمرار خبرة لاكثر من ثلاثين عاما في تجربة التأليف والتدريس والاشراف على رسائل واطاريح الدراسات العليا. فانه لايمكن تجاوز فهم وادراك التخلف كاحد اهم المحركات الاساسية للعملية التنموية، وادراك موقعة فيها وما يراه البعض من كونه ضروره لاجل التقدم (بمفهوم العرض والطلب). لذا فان الحفاظ الهوى التنمويه لا تعدو ان تكون مسأله نسبيه غير مطلقة لاغراض احداث خطوة وخطوات جديدة من التقدم والابتكار. هذا بينما يراه البعض الاخر، انه تجميدا غير مبرر لقطاع او مكان، مستهلك لا كمنتج، (عربة وسطى او اخيرة في قطار، لافرق) تابعة على طول الخط.. غير متبوعة. وهذه حلقة لا بد من الخروج منها عبر فلسفة واستراتيجية لاجهزة وهياكل تنظيمية، تكفل تغيرا في منوالية (الانتاج

والاستهلاك) في تقسيم العمل. الى تقسيم عمل اخر يقوم على اساس الاختصاص الايجابي، كمنتج ومستهلك Mutual متبادل بين الجميع وليس على مستوى حلقة او الحلقة المفقودة بين التخلف والتقدم، الذي يفرضه الفهم الاحادي لقانون العرض والطلب، وكما تفهمه اوتريد ان تفهمه الاقطار الصناعية المتقدمة ونظريات عدم التوازن

فالتخلف والتخلف الاقتصادي، هو ليس تخلفاً قديماً بايلوجيا او فسلجيا (فقد سبق لشعوب ودول الاقطار النامية ان كانت منارات للتقدم والابداع)، بل هو نتيجة خلل تنظيمي او بنائي عمق بفعل خارجي في معظمه وانعكاسا سلوكيا لهذا الفعل في الداخل. لذا فان العملية التنموية لتجاوز التخلف، تنبغي ان تبدأ من الحلقات التي تكبلها. ان تجاهل الدور الخارجي المؤثر في سلسلة حلقات التنمية الزمانية والقطاعية والمكانية والبيئية والتنمية المستدامة، يعني ابقاء عملية التنمية، خصوصا في اقطار النامية، تراوح في مكانها هذا، ان لم تتراجع. وان فهمها وادراكها لمتطلباتها يعني نجاحها في الادراك الشامل والمتوازن لمفردات العملية التنموية.

جاء هذا الكتاب في ثمانية فصول. اولها كان التحدي الاكبر هو مفهوم التخلف والذي ادركناه على انه حالة تتعايش فيه ازدواجية من قطاعات مختلفة الاولى تقليدية Tradional، سابقة للراسمالية، واخرى متكاملة مع الاقتصاد العالمي للاقطار المتقدمة فنيا وفكريا من اجل ضمان مصالحها. كما تناول الفصل مظاهر التخلف واسبابه الاخرى.

وتناول الفصل الثاني فهمنا للتنمية ومفرداتها، منطلقاتها مدارسها. هذا وجاء الفصل الثالث ليوضح العلاقة بين العملية التنموية والتخطيط، وان التنمية

لم تعد تحدث بصورة تلقائية كما كانت، بعد تسارع احجام ومديات الانتاج بعد الثورة الصناعية والصراع على الاسواق وما اعقبة من اضطرابات داخلية، وحروب خارجية مدمرة. لتلافي بعض من هذا، كان لابد من تخطيط (تدخل الدولة)، وان التخطيط الذي اثبت نجاحه في تجاوز ازمة الكاد العالمي، قد تطور تحت الانظمة التي تراه الا معينا للمبادرة الفردية والتقدم، فقد اصبح بتاثيرات الاحداث العالمية او من قبل بالمفكرين والاقتصاديين مثل انصار المدرسة الكينزوية⁽¹⁾، بضرورة حماية الكيان الراسمالي للدولة من خلال تدخلها وليس فقط حماية مؤسسات وسياساته.

اما الفصل الرابع فقد خصص ليتعامل مع التخطيط والخطه التنموية موضحا متطلباتها الشمولية على المستوى القطاعي والمكاني وخصائصها ومراحل ومتطلبات اعداد وانجاز الخطه وعناصر نجاحها وخصصت الفصول الاربعة الباقية من الكتاب. للتعامل مع الجانب او البعد المكاني لعملية التنمية. مع ايمان المؤلف، ان لاتقاطع بين التخطيط القطاعي والتخطيط المكاني، فكلاهما وجهان لعملة واحده تحدوها الجدوى الاجتماعية-الاقتصادية وتخضع لجوانب تنظيمية تتباين بين البلدان العالم المختلفة وظروفها. لذا فإن الفصل الخامس قد خصص لمفاهيم مكانية مثل الاقليم وانواعه والاقلمة وطرق تحديدها والهيكل المكاني ومحاورة مستعينا بالاراء والنظريات التي اعدت بهذا الخصوص.

اما الفصل السادس فقد تناول التنمية المكانية واستراتيجيات الهيكله

(1) نسبة الى الاقتصادي البريطاني السرجون ماينر كينز الذي اشارة مبكرا الى ضرويه تدخل الدولة في العملية الاقتصادية.

المكاني، والعلاقة بينهما واعتبارهما واهدافهما واستراتيجياتهما مثل استراتيجيات نقل الاستثمارات، وتهجير الايدي العاملة واقطاب النمو واستراتيجية الاقليم الخاص، الجيوبولوجي، واعادة الاستيطان، والنماذج الزراعية، والمجمعات الصناعية.

خصص الفصل السابع الى عرض ومناقشة استراتيجيات تنظيم المخططين الاساسي والهيكلية للاقاليم الحضرية الكبرى مثل مفهوم التكتل ووفورات التكتل الاقتصادي ومفهوم النظام الحضري ونظريات تخطيط المدن، التنظيمية والتركيبية واستعمالات الارض وتنظيمها. واستراتيجية المدن الجديدة كاحد البدائل للحفاظ على الوفورات الاقتصادية للتكتل المكاني في المدن مع تجاوز المشاكل البيئية التي تصاحب عملية التوسع الحجمي والمساحي للمدن الكبرى.

وذهب الفصل الثامن والاخير ليؤكد على اهمية ودور الهيكل التنظيمي للاجهزة التنموية المكانية. وعلاقتها التراتبية بالاجهزة المركزية والاقليمية والمحلية واستخلاص الدرس، من خلال عدد من التجارب التنموية والمكانية والتنظيمية في عدد من الاقطار ذات الانظمة الادارية، الاتحادية الفدرالية، والانظمة ال وحدودية (الموحدة) مركزا على التجربة العراقية وتطورها وما اكتسبت من خبرة وتكامل بعد عقود من الاحباطات فلما اشتد ساعدها او كادة راح غيرها مجرد هياكل شكلية لا رأى لها او على اصح القول لم يعبا لرايها احد.

عسى ان اكون قد وفقت في ربط ومناقشة مضامين ومحتويات واهداف هذا الكتاب شاكرا الله على كل شيء والى كل من كان عوناً في انجازة.. والكمال لله وحده.

أ.د. فلاح جمال معروف العزاوي

الفصل الأول

التخلف

الفصل الأول

التخلف

1-1 مدخل.

2-1 مفهوم التخلف.

3-1 أسباب التخلف.

1-3-1 ضعف حافز الأدخار المحلي المنتج.

2-3-1 الخلل البنياني.

3-3-1 ضعف وسائل الابتكار والتكنولوجيا.

4-3-1 الاحتكار العلمي والتكنولوجي من قبل الأقطار الصناعية

المتقدمة.

5-3-1 الاستقلال السياسي ومشكلة الاعتمادية Dependency

6-3-1 قلة الوضوح الفلسفي والاستراتيجي للأقطار النامية.

7-3-1 التناقض في هيكلية الأجهزة التنموية.

8-3-1 الافتراض ومأزق الاستدانة.

9-3-1 المقايضة وتملك مستقبل الأقطار النامية.

4-1 مستلزمات تجاوز أحوال التخلف.

5-1 أهم مظاهر التخلف.

6-1 مشكلة التخلف.

الفصل الأول

التخلف

1.1 مدخل:

تقوم عقيدة المؤلف على عدم قبول مفهوم التخلف Back Wardnes على أساس الوصف النسبي أو المعياري، باعتبار أن قياس النسبية أو معيارها لا يشكل أساساً إلا حالة ضمنية لمتغير واحد ضمن المصفوفة الاجتماعية الاقتصادية Socio Economic Matrix لا قيمة تطبيقية له عندما يدرس بمعزل عن سلوكية المتغيرات الاجتماعية السياسية الاقتصادية Socio Politico Economic Behavr في المجتمع المحلي أو الوسط الاقليمي أو الدولي العالمي.

2.1 مفهوم التخلف:

أن التأثير الذي ينجم عن التعريف العلمي للتخلف بمعزل عن سلوكية المتغيرات السائدة سوف لا يكون إلا محدوداً وصفيّاً لا تحليلياً. فتخلف الاقطار النامية لا يمكن أن يؤخذ بأسلوب المخالفة لنظريات النمو. كما أن ظاهرة النمو لا تبدو في جميع تفاصيلها معاكسة تماماً لظاهرة التخلف.⁽¹⁾ هذا بالاضافة الى حقيقة أن شروط النمو الاجتماعي الاقتصادي لبعض المجتمعات في مراحل زمنية ماضية لا يشابه بالضرورة نمط النمو الذي تصفه نظريات مراحل التطور الاقتصادي كنظرية Rostow⁽²⁾ فالتحول في بنية الاقتصاد التخلف قد خضع لتأثير الاقتصاد المتقدم وربط به كنظام ملحق بأنظمة السوق الرأسمالية المتطورة

وهو يخضع الى ارادة تلاعب بقوى السوق المختلفة⁽³⁾. ومع ذلك فإن الاقطار النامية كأنظمة اقتصادية للسوق تشترك بسمات تجعلها متميزاً ذي سلوكية خاصة في نموه التلقائي او المخطط عن بعد. ومن هنا فإن تحليل سلوك النمو التلقائي هذا لاقتصاد المجتمع المتخلف يستدعي بالضرورة تحليل نظام السوق الذي يفسر السلوك او التحليل الانمائي للأقطار المختلفة. ومع التباين في وجهات النظر حول هذا التشخيص فإنه يبدو لنا أن هذا الخلل ناتج عن خلل وظيفي او من خلل بنياني. يتمثل الخلل الوظيفي في انخفاض معدل تكويني رأس المال واتجاهه نحو استثمارات ضعيفة الانتاجية او نحو صور من الانفاق غير المنتج الذي يؤدي الى انخفاض في معدل نمو الدخل القومي كنتيجة لانخفاض معدل الاستثمار من جهة ولانخفاض انتاجيه رأس المال المستثمر من جهة اخرى.

3.1 اسباب التخلف:

وهي اسباب عديدة متشابكة بعضها لا يعدو أن يكون محلياً غير أن معظمها يدار بحنكة ودراية وتصميم يرتبط بالجهات الخارجية ذات العلاقة باستمرار الفجوة- بين التقدم والتخلف.

بهذا المنظور تتمثل اسباب التخلف بما يأتي:

1-3-1 ضعف حافز الادخار المحلي المنتج:

في مجتمع يستورد رأس المال والتكنولوجيا معاً، ينعلم حافز الادخار المحلي المنتج، وحيث تتوفر التكنولوجيا ورأس المال المستثمر في الخارج وحيث يقوم الموردون الاجانب لهذه العناصر بمهمة التشغيل المحلي للتقنيات المستورد بواسطة كوادرم الخاصة. لذا فإن دور الطبقات المحلية من التجار والمرايين والنخب

الحاكمة المتفعلة وذات المصالح يقوم على اساس مبدأ توسيع اساس تراكم رأس المال النقدي غير المنتج. وليس هناك من شك أن التركيب البنائي للاقتصاد المتخلف كنظام ملحق وتابع لأنظمة السوق الرأسمالية المتطورة يساعد على نظام هذه الاتجاهات⁽⁴⁾.

2.3.1 الخلل البنائي

أن الخلل البنائي للأقطار النامية يتمثل بوضوح تباين القطاعات او تحت القطاعات في اقتصاد او قطب او حيز مكاني اقليمي معين. ويعني هذا أن حركة العوامل ومرونة معاملات الانتاج تمنع تشكل قطاعات تحتية تنباني تبعاً للتقنية المستعملة في الانتاج⁽⁵⁾. وبمعنى آخر فإن التخلف لا يمكن أن يحدث عن تفاعلات داخلية او بين المستحدثات التقنية المستوردة وبين بنية المجتمع قيد الانماء لرأسمالية وانما يحدث فقط من خلال ربط هذا المستحدث او المشروع باقتصاديات الاقطار المتقدمة، الباحثة عن السوق والمواد الخام الرخيصة. أن ذلك يعكس وبلا ريب خللاً في مستوى العناصر الداخلة والمنظمة في مجتمع الاقطار المختلفة وبين اهداف التقنيات الموردة لهذا الغرض، بشكل يمنع على التوالي من تحقيق استخدام رأس المال واليد العاملة استخداماً كاملاً.

من هذا يبدو أن ما نعينه في هذا البحث لا يمثل مرحلة مرت بها اقتصاديات مجتمعات الاقطار المتطورة بل يمثل في الواقع وضعاً تاريخياً نوعاً لم يسبق له مثيل، وضعاً خطط له أن تتعايش فيه ازدواجية من قطاعات متناقضة احدهما تقليدية Traditional - سابقه للرأسمالية، اكتفائية بنسب كبيرة، متكاملة مع عجلة الاقتصاد العالمي الرأسمالي⁽⁶⁾ فنياً ومصلحياً وفكرياً تعمل من اجل ضمان دورها ومصالحها في رؤيتها الخاصة بالتنمية والتخلف.⁽⁷⁾ والتي تؤكد

على أن التخلف أو عدم التطور مصاحب بل ومتم له ايضاً. ويتم ذلك من خلال الحفاظ الاستراتيجي على منوالية احداث الخلل في العلاقات التوازنية بمذهب عدم ترك القوى الذاتية للاقتصاد المتخلف لكي يسعى نحو تصحيح هذا الخلل، بل الاكثر من ذلك من هذا، فأنها لا تسعى الى جعل الارباح التي تحققها المجموعة الثانية (الاقطار المتخلفة أو النامية) الى أن تندرج بالحياة الاقتصادية المحلية بقدر اندماجها بالاقتصاد العالمي⁽⁸⁾ الذي تقوده الشركات متعددة الجنسية Multi National Corporation في الاقطار المتطورة.

البرت هيرتزمان يوضح هذا الاتجاه بوضوح قائلاً (أن هدفنا يجب أن يكون المحافظة على حالات عدم التوازن بدلاً من القضاء عليها. أن الارباح والخسائر هي التي تشخص هذه الحالات في ظل اقتصاد تنافسي، من اجل استمرار تقدم الاقتصاد يتوجب على السياسة الاقتصادية أن تبقى على حالات الشد وحالات عدم التوازن⁽⁹⁾).

3.3.1- ضعف وسائل الابتكار والتكنولوجيا:

أن التطور الاقتصادي والاجتماعي هو ليس من انتاج مسألة اقتصادية مجردة تتعلق فقط بمسألة تراكم رأس المال والازدهار. فالتطور يرتبط بعملية الابتكار والتقدم التكنولوجي الذي لا يمكن أن ينمو إلا في ظل فلسفة الدولة الاجتماعية ووضوحها ومواضيعها واراداتها في تحقيق اهدافها وأن اشكال وقوة الدفع لهذه العملية هي الوظيفة من نوع خاص في النظام الاجتماعي⁽¹⁰⁾ وأن هذه الوظيفة يجب أن تتوفر لها الطاقة وقوة الارادة للقيام بالابتكارات على المستويين التنظيمي والتكنولوجي في وجه المقاومة المنظمة للأوساط الخارجية وادواتها في الداخل والمرتبطة معها فلسفياً ومادياً. وبالعُمق التحليلي الذي لا

يمكن فيه فصل تأثير القوى والعوامل الخارجية عن الداخلية في ميكانيكة والية العمل والتخطيط المضاد للتنمية، فإنه من الخطأ اعتبار المتغيرات الاجتماعية الاقتصادية متغيرات مستقلة في العمل التنموي فهما لا يعملان معاً بتناسق بل هما مركب متكامل. فالوضوح الفلسفي للأهداف التنموية وتعبيره الموضوعي عن الواقع واحتياجاته وأهدافه وإدراكه للعوامل الطبيعية والتاريخية في تشكيله يمكن أن يقود الابتكار التنظيمي⁽¹¹⁾ ومن هنا فإنه لا مناص من الربط الجدلي والمادي للعلاقة المتبادلة الوثيقة بين الفلسفة والتنظيم، وبين التنظيم والابتكار العلمي، وبين الابتكار العلمي والتطور العلمي والتطور التكنولوجي.

لقد ادت الآراء الفلسفية والنظريات الجاهزة المعدة والمعبرة عن حالة المجتمعات الغربية وتجاربها التنموية الى وضع العربية امام الحصان. فتحت - أن بعض النظريات قد فسر او حاول أن يفسر المعطيات المحركة او نواميس النمو والتطور في بعض الاقطار المتقدمة. فأنها بالضرورة يمكن أن تقدم الحلول لمشاكل الاقطار النامية، باعتبار أن مشاكل النمو واحدة وأن الاختلاف بينهما (الاقطار المتقدمة والنامية) هو ليس اكثر من الطبيعة المتوقعة من المشاكل بين السابق واللاحق وجرى تحديد او تجميد عنصر الزمن والتفاعل في خلق المعطيات او جرى تناسب او اغفاله. كما جرى التأكيد حتى في الدراسات الاكاديمية على الطروحات الذكية والماكرة للفلسفات والنظريات الغربية، اكثر مما جرى على التجارب لتنموية الميدانية والدروس المستنبطة من تجارب الاقطار النامية. واصبحت الفلسفة هنا مجرد رياضة فكرية مسلية اكثر من كونها حاجة حياتية جادة. وفقدت قيمتها كمحرك للتنظيم والابتكار، وهو جوهر عملية التنمية وعلى حد القول Lasuen أن اساس عموم المسألة التنموية اينما كانت هي مشكلة تنظيم اعادة تنظيم في الوسط موضوع التنمية⁽¹²⁾. كما أن النشاط التنظيمي

والابتكارات يكونان حجر الزاوية في نظرية Sohult⁽¹³⁾ والذي أكد فيه على عنصر التقدم التعليمي على الرغم من عدم ادراكه لأهمية مهارات العمل بينما يعزو كيدزريك⁽¹⁴⁾ النمو الاقتصادي في اليابان على مثيله في الولايات المتحدة الى دور البحوث والتطوير فيذكر انه خلال الفترات 1973-1984 انخفض الانفاق الأمريكي على البحوث والتطوير، بينما ارتفع هذا الانفاق في اليابان 3,5 قدر الانفاق الأمريكي. وهذا بينما يذكر روبرت سولو⁽¹⁵⁾ أن التقدم والبحوث كان هو المسؤول عن 87٪ من النمو الأمريكي خلال 1909-1949 فبالإضافة ازدياد عدد المهندسين بقدر ثلاثة اضعاف خلال الخمسينات في اليابان وقدمت الحكومة اليابانية دعماً لصناعة الكمبيوتر بمقدار 3,5 مليار (ين) خلال النصف الاول من السبعينات وعشرة مليار (ين) خلال الفترة 1966-1971.

4.3.1- الاحتكار العلمي والتكنولوجي من قبل الاقطار الصناعية المتقدمة:

ازاء الحقائق السابقة والثورة الصناعية والتكنولوجية وتطور القاعدة العلمية في الاقطار المتقدمة والولوج في ثورة الالكترونيات والمعلومات وهو ما جرى التعارف عليه بالثورة الصناعية الرابعة. كانت الاقطار النامية ولم تنزل وبدرجات مختلفة قاعة بتواضع قدراتها وتعيش تمتعها بانعكاسات انوار الثورة العلمية بشكل بضائع وخدمات او مشاريع جاهزة Turn Key Project او تكنولوجيا منقولة في احسن الاحوال. وفي الوقت الذي سمح فيه لبعض الاقطار النامية باستيراد بعض الحلقات التكنولوجية من الاجيال التي تم تجاوزها في الاقطار الصناعية بأجيال اخرى متقدمة، فان هذه الاقطار المتقدمة لم تكتفي باحتكار تطوير بيئة التقدم العلمي والحلقات التكنولوجية المتقدمة ومفاصلها.

وهو احتكار من نوع خاص يتمتع ولا ريب بالحماية والاستمرارية الذاتية. وهو نمط جديد من تقسيم العمل يتمتع باحتكار مطلق، يفوق في خطورته ونتائجه ممارسات الاحتكار القديم في الصناعات التحويلية والصناعية الثقيلة والسلع الرأسمالية. ومهما تكن الاسباب وراء عجز الاقطار النامية عن تطوير البيئة التعليمية وخلق قاعدة التطور العلمي والتكنولوجي فقد ادى ذلك الى استنزاف الكفاءات البشرية المحدودة اصلاً في هذه الاقطار بتفاقم مشكلة هجرة العقول Brain- drain كما أن تحكم الاقطار المالكة للتكنولوجية بالنوعيات والكيفية والقطاعات التي تستخدم فيها التكنولوجيا واشرافها على تشغيلها وصيانتها، قد حرم الاقطار النامية حتى فرصة التعليم بالممارسة Learning by doing وتمثل التجربة الكورية الجنوبية نموذجاً للاحتكار التكنولوجي البيروقراطي المعتمد على استيراد التكنولوجيا الجاهز، عكس ما يتميز به في الدول الصناعية التي تتميز باحتكار الابتكار والتكنولوجيا. فأرباب الصناعة في هذه البلد ليسوا بأكثر من تجار استيراد وتصدير. استيراد رأسمال والتكنولوجيا الجاهزة ومهما تكن المظاهر التي يبدو عليها الاقتصاد الكوري الجنوبي فان ذلك لا يلغي حقيقة أن هذه السياسة قد ولدت عجزاً تجارياً بلغ 25.67 مليار دولار ورفع ديون كوريا الى مليار دولار في 1985⁽¹⁶⁾.

5.3.1- الاستقلال السياسي ومشكلة الاعتمادية Dependency:

أن موجة الاستقلال السياسي المفتقر الى الاستقلال الاقتصادي بين الحربين العالميتين وما بعدها بشكل خاص لم يكن انعكاس تغير فكري في مواقف الدول الاستعمارية ازاء شعوب مستعمراتها. فهذه الشعوب بمفاهيمها شعوب

تتسم بالكسل والعناد وانها شرسة وغبية تعمل في عالم لا حد فيه للخطأ⁽¹⁷⁾.
تعيش في المرحلة القبلية وخارج العالم الغربي⁽¹⁸⁾.

ومع ذلك فقد حصلت عشرات من هذه الاقطار على استقلالها السياسي واصبحت اعضاء في الامم المتحدة، لمثلي حكومتها حق التفرج والتصويت على ما يقدم لها، وفي الحقيقة فإن استقلال هذه الاقطار لم يأتي في الغالب نتيجة تخلي الدول الاستعمارية المتقدمة عن عقيدتها الاستعمارية ونزعاتها الاستحواذية بقدر ما كان تغيراً تكتيكياً في وسائلها وسياستها املتته ظروف الصراع الدولي والحرب الباردة بعد الحرب الثانية وتغير موازين القوى ووسائلها في استراتيجية الاستحواذ على موارد الثورة في الاقطار النامية التي ظلت تترجم النمو الصناعي في اقطارها بالتدمير الكلي للانتاج الصناعي والاقتصادي في مستعمراتها⁽¹⁹⁾ فقد فرض على اقطار مثل الهند والصين والكثير من مناطق الشرق الاوسط أن تكون اسواقاً لتصريف الاقمشة ومورداً للمواد الأولية، وهي التي كانت قبل قرون، هي التي تنتج وتصدر الى اوروبا منتوجات ثمينة تسمى عالياً. فالرأسمالية الصناعية تدمر بطبيعتها حيثما كان انتاج الحرفيين الصغار والحرفيين الفلاحين في كل من اوروبا والمستعمرات معاً. والفرق أن التدمير في اوروبا كان يبرر دائماً بمبرر افساح المجال للصناعات الرأسمالية الكبيرة والمتقدمة غير انه من الصعب تبرير ذلك على مستوى المستعمرات إلا لكي لا تنافس صادراتها السلع الاوربية المصنوعة.

من هذا يبدو أن ارتباط الاقطار المستعمرة بمستعمراتها السابقة هو ارتباط لا يقف عند ترضية النزعات الشوفينية للدوائر الحاكمة في الاقطار المتقدمة فقط، بل هو جزء من تركيبها ونظامها الاقتصادي. وأن التخلي عنه يعني التخلي عن دورها الذي تراه لنفسها، دوراً لا يقف عند المصالح الاقتصادية المباشرة بل

يصل احياناً الى التفكير على انها ارض وهبت لها. ألم يصفها جان لاكوثير وجان بوميه⁽²⁰⁾ على انها (صحاري واسعة ومقاطعات مملوءة بالغابات الاستوائية الكثيفة واقاليم تجري فيها الانهار اناس يسكنونها لا ينتمون الى البشرية إلا بالاسم...! وأن الفضل يعود للرجل الابيض في استثمار خيرات هذه الدول.....).

لقد كان الصراع من اجل الاستحواذ على مصادر الثروة بين القوى الجديدة الفعالة والنشطة التي اظهرتها الحربين العالميتين وتلك القوى التقليدية التي كشفتها تلك الحروب على نمط الصورة التي دخلت فيها المصالح الامريكية حلبة الصراع الدولي للاستحواذ على ثروات الشرق الاوسط مرتدية رداء مبدأ ولسن في حق تقرير المصير بعد الحرب العالمية الاولى. هو احد اهم العوامل وراء تكتيكات الاقطار المتقدمة تجاه الاقطار النامية. فقد حصلت معظم الاقطار النامية على استقلالها الاقتصادي ولم يكن يمتلك معظمها أن لم تكن جميعها الفلسفة التنموية الواضحة او الادوات والامكانيات لا لتشكيل تجمعات اقتصادية اقليمية جادة امام التجمعات الاقتصادية للمؤسسات متعددة الجنسية مالكة رؤوس الاموال في الاقطار المتقدمة. بل لم تكن أصلاً اي الاقطار النامية تمتلك حتى الادوات والكوادر المناسبة لادارة مؤسساتها الاقتصادية الوطنية، سوى عبر القنوات الاستعمارية بوظائفها وعلاقاتها الداخلية والخارجية الموروثة وحيث بقيت البؤر الاقتصادية او الاقطاب الحضرية التي هي غالباً ما تكون المدن العواصم مجرد نقاط تجميع للمواد الأولية في الاقليم الوطني ومراكز توزيع للمنتجات الصناعية للاقطار المتقدمة.⁽²¹⁾ ومن هنا فأن هذه الاقطار بقيت اسيرة علاقاتها وتشكيلاتها السابقة المعتمدة على الاقطار المستعمرة السابقة⁽²²⁾

Dependence and Non – Independence وبقيت تدور في فلك علاقة ال Core –

Periphery ولم يتغير فيها سوى أن كلف المشاريع التي كانت قد استحدثت قبل الاستقلال في ال Periphery كانت ترتب من قبل المقرات Head quarters في المركز Core في الاقطار النامية أصبح تمويلها بعد الاستقلال بشكل قروض مشروطة على الاقطار النامية ال Periphery وتسجل كديون عليها أولاً، وممتلكات الاقطار المتقدمة والشركات متعددة الجنسية Multi National Coporations أخيراً كما سوف يظهر لاحقاً.

6.3.3- قلة الوضوح الفلسفي والاستراتيجي للاقطار النامية:

تمثلت سياسات التنمية في الاقطار النامية باستثناءات نادرة، امتلكت فيها بعض هذه الاقطار في ادوار معينة وضوحاً فلسفياً واستراتيجياً فان الغالبية العظمى الاقطار النامية وقعت بين فكي كماشة متقنة الاعداد والتصميم. اما القبول بالتنظيمات والعلاقات والقنوات الموروثة مع احداثات فنية لا تهدف الى غاية اكثر من مواصلة خدمة المصالح الاستثمارية وتطويرها لصالح المركز Core في الاقطار المتقدمة. وقد كان لتعزيز العناصر التقليدية واستمالتها بتشجيع استمرار العلاقات القديمة من الجانب والحرص على تنمية روح البيروقراطية للاتباع من صغار الموظفين الذين احتلوا مراكز قيادية بعد الاستقلال، بتقوية روح التعالي والسيادة في التعامل مع ابناء مجتمعاتها والماسوكية مع العناصر الرأسمالية في الخارج، وتوجيه التعليم وخلق قيم اتجاه احتقار العمل اليدوي وتفضيل العمل المكتبي⁽²³⁾ دوراً لا يمكن نكرانه في ظهور هذا الاتجاه. وهذا هو الاتجاه الثاني للكماشة هو ترك الاقطار الفقيرة فريسة لمتناقضاتها وممارساتها الديماكوكية المفتقرة، وليس الى الخبرة والوضوح الفلسفي والاستراتيجي فحسب

وانما ايضاً الى الطروحات التي لا تتناسب مع الامكانيات المتاحة لهذه الاقطار بل حتى الممكنة منها والقريبة.

لقد ادت سيادات تشييط جهود تعبئة الادخار في النشر المبكر لمشاريع التنمية في اقطار لا تتوفر فيها بؤر او اقطاب او قطاعات ناضجة وكفؤة بتشجيع سياسات وممارسات تختبئ وراء عناوين اللامركزية Decentralization والتشتت Devolution وعدم التركيز Deconcentration الى المبالغة في التضحية في الجدوى الاقتصادية لصالح الجدوى الاجتماعية.

ادت هذه السياسات الغير مسؤولة الى بعثرة الامكانيات المحدودة اصلاً في هذه الاقطار والمعتمدة اساساً على استخدام تراكمات رؤوس الاموال في بعض الاقطار او بعض القطاعات الناجحة كقطاعات ممونة Support Sectors لاقتصاديات هذه الاقطار.

أن نقل التجربة الغربية ومفرداتها او التشبه بها قد قاد الى سياسات لا تتناسب مع مقاسات الاقطار النامية ولا تلي احتياجاتها⁽²⁴⁾. كما ادت سياسات تشييط تحسين الانتاجية المالية في عدم تعبئة الادخار وهجرة الكفاءات وقلة وضعف المعاهد والمؤسسات البحثية الى تقييد تسهيل تداول الادخار المحلي وتقييد تحويل هذا الادخار الى راس مال منتج يكون وليد القدرات المحلية.

7.3.1- التناقض والارتباك في هيكلية الاجهزة التنموية:

أن ضعف او محدودية الامكانيات المادية والمالية وضعف مساهمة منظمات التنمية العالمية واقتصارها على اهدافها السياسية فقط الى جانب قلة الكوادر الفنية والوطنية Technocrats ولم تكن لوحدها وراء اخفاق تجارب الاقطار النامية من تحقيق اهدافها المعلنة فأن الجزء المهم من هذا الاخفاق يعود لارباب

الى التناقض الفكري والايديولوجي Ideological Contract بين الكوادر التخطيطية والكثير من الكوادر التنفيذية ذات الثقافة الغربية والمتشعبة بالمفاهيم والتجارب الرأسمالية والمرتبطة معاً فكرياً وسلوكياً وبين مفاهيم واهداف القيادات السياسية لهذه الاقطار⁽²⁵⁾.

لقد مثلت هذه العناصر المتناقضة او غير المتفهمة، في احيان ليس بالقليلة، للفلسفات الطوباوية والممارسات الديماكوكية للمؤسسات السياسية الحكومية، والتي تراوحت وتارجحت في احيان كثيرة بين اشتراكات اقصى اليسار وبين اشتراكات النمط البيروني وحيث تتعايش فيه تيارات اليمين المحافظ بمصالحة، واليسار الليبرالي بصورة تناقضية. التناقض بين طبيعة الاهداف التنموية من جانب وطبيعة المتطلبات السياسية من جانب وتركيبية وتنظيم الاجهزة الموكل اليها التخطيط وتنفيذ الاجراءات المركزية الصارمة، التي تقبلها وتمارسها السلطات السياسية على المستوى التنظيمي السياسي والاداري، وبين متطلبات التنمية الاقليمية اللامركزية التي تطرحها طبعه الاهداف التنموية الامر الذي يجعل من افضل الكوادر التخطيطية في الاقطار النامية ليس اكثر من موظف كتابي، لا يزيد أن لم ينقص في الفعل التنموي. لقد ادت هذه السياسات ليس الى ارباك عملية التنمية، بل قادها الى مستنقع الاستعانة المباشرة بالخبرة المحلية التي وأدتها طبيعة القائمين بها وطبيعة التنظيمات والاجهزة البيروقراطية الادارية والتنفيذية والقائمين عليها. فهل تستطيع خبرات مستوردة لا تمت للمجتمع والوطن بصلة أن تفعل ما لم تستطعه الكوادر المحلية التي نشأت في كنفه. لقد تراوحت عناصر هذه الخبرات بين العناصر اللاموضوعية والعناصر التجارية او كليهما. وقد استطاعت هذه بالتفاعل المنظم او التلقائي مع العناصر البيروقراطية المحلية المتعاطفة فكرياً ومصلحياً المنتشرة والمؤثرة في الاجهزة التخطيطية الادارية

والتنفيذية وفي ظل غياب الهوية الفلسفية والاستراتيجية التنموية الواضحة⁽²⁶⁾، الى توجيه السياسات المكانية والقطاعية وتوريط الاقطار النامية في مشاريع وبرامج تخطيطية طموحة لا تتصف بالتقليد لتلك البرامج المطبقة في اقطار متقدمة تختلف في امكانياتها ومشاكلها واحتياجاتها عن الاقطار النامية فحسب، وانما باحتياجاتها المالية والبشرية التي تتجاوز الامكانيات المتاحة وحتى الممكنة لهذه الاقطار فقد ادت سياسات التشتت في بعض الاقطار النامية من قلة او عدم استخدام راس المال الناتج عن مخرجات Output بعض النشاطات او الاقطاب الاقتصادية الناضجة وتحويلها الى استخدامات استثمارية في مشاريع قطاعية ومكانية اخرى بشكل غير متوازن مع تحقيق استمرار تسارع هذه الاقطاعات الممونة اصلاً. ادى ذلك الى تباطؤ النمو الاقتصادي لهذه الاقطاعات الممونة بل وقاد الاقطار النامية الى الايغال، في عقود تموينية وديون وفوائد اكبر من امكانياتها على السداد او الوفاء بها.

بحيث لم يعد في وسع هذه الاقطار إلا التخلي عن سياستها الاقتصادية وبيع مشاريعها او القبول بشروط الاقطار الدائنة بحق التدخل في توجيه ورسم السياسات الاقتصادية، بل وفي دفع فواتير الديون وفوائدها المتراكمة والمتزايدة والتي تفوق في بعض الاحيان قيم القروض الاصلية المقدمة من قبل الاقطار الدائنة.

8.3.1- الافتراض ومأزق الاستدانة:

ويمثل مأزق الاقطار النامية، في صعوبة ايجاد توازن ما بين خدمة هذه الديون (الاقساط + الفوائد) وبين الاستمرار في تمويل الواردات الضرورية لتمويل الاستهلاك والانتاج والاستثمار⁽²⁷⁾. وتتحدد هذه المشكلة في الاقطار

النامية في حقيقة ازدياد الديون بشكل سريع يتجاوز معدل النمو وتراكم راس المال، وبالتالي تزداد نسبة الديون الى الناتج القومي الاجمالي. وينتج عن ذلك تباطؤ النمو الداخلي تحت تأثير هذه العوامل الخارجية. ويكمن الجزء او المرحلة الثانية من المشكلة عندما يصبح القطر المدين في وضع لا يستطيع فيه التسديد إلا مبلغ الفوائد النسبية وتبقى القروض كما هي او تتزايد وقد برز هذا الوضع بصورة حادة في دول امريكا اللاتينية وغيرها من البلدان النامية الاخرى المثقلة بالديون. وكانت مشكلة الاختيار بين تسديد الديون الخارجية على حساب التنمية الاجتماعية الاقتصادية حيث بلغت ديون تشيلي 18,7 مليار دولار وفنزويلا 19 مليار دولار والارجنتين 53,9 مليار دولار في 1987⁽²⁸⁾. بينما تجاوزت ديون المكسيك الـ 100 مليار دولار في 1987⁽²⁹⁾ هذا بينما تجاوزت ديون البرازيل الـ 120 مليار دولار في تلك السنة⁽³⁰⁾. فقد ارتفعت نسبة الديون في بعض الاقطار الى صادراتها من 280% في 1984 الى اكثر من 330% في 1994⁽³¹⁾ وحيث بلغ مجموع قيمة الفوائد التي تدفعها حكومات الدول النامية الى البلدان المصنعة بغض النظر عما يدفعه القطاع الخاص 15 مليار دولار سنوياً. ولقد اثبتت السنوات الاخيرة أن الاقطار النامية تتعرض الى نزيف متزايد في رؤوس الاموال فمنذ 1985 ولغاية 1988 فقط سجلت الاموال المتدفقة في الاقطار النامية الى الخارج 100 مليار دولار في حين انها كانت قد حققت تدفقاً في الوارد الى الداخل حتى عام 1982 بمقدار 29 مليار دولار فقط⁽³²⁾. ويضاف الى هذا النزيف فقد حققت الديون المقدمة الى الاقطار النامية مارب اضافية لا تقف عن التدخل في سياسات هذه الاقطار وانما بتحقيق شروطاً اخرى بشكل افضليات وتسهيلات استثمارية بالاضافة الى التسديد المباشر ودفع الفوائد والفوائد المتراكمة والتي تكون مجموعها كارثة اقتصادية لهذه الاقطار، والتي يمكن

أن تلغي حتى على مالها في أن تقف يوماً ما وتمثل هذه في تحويل أرباح الشركات المتعددة الجنسية المتحققة عن استثماراتها في الاقطار النامية Periphery الى المراكز Cores في الاقطار المتقدمة. كما تتمثل في المدفوعات التي تقدمها الاقطار النامية لقاء الخدمات التقنية والاستثمارية الهندسية والتأمينية والخسائر الناتجة عن تضخم الاسعار والممارسات التجارية المقيدة التي تتلاعب بها وتفرضها الشركات متعددة الجنسية، ثم الأرباح الناتجة عن الهجرة غير المنضبطة لرؤوس الاموال الخاصة، والكفاءات العلمية المحدودة للعمل في الاقطار المتقدمة⁽³³⁾.

ويلخص ايف بينوت⁽³⁴⁾ هذا الوضع بثلاثة انواع من التنقلات البشرية... الاول منها يحمل بضع عشرات الاف من المساعدين والتقنيين والمستشارين من البلدان الرأسمالية الى العالم الثالث ويعيد هؤلاء توفيراتهم بالعملية الصعبة الى اقطارهم المتقدمة، بينما يحمل التيار الثاني عدداً من العمالة العاطلة لتستخدم بأسوأ الشروط (كالعمالة المغاربية والافريقية) في فرنسا والكاريبية والمكسيكية في الولايات المتحدة. اما التيار الثالث الذي يسير بنفس اتجاه التيار الثاني فهو يحمل طلاباً ومتدربين وناجحين من العالم الثالث ولا يرجعون كلياً. وفي كل الحالات تكون الاقطار المتقدمة قد حصلت على افضل ما في الاقطار النامية الاستثمار والعمالة الرخيصة والعقول، ولم يعد في الاقطار النامية ما يمكن أن تقوم به حاجاتها إلا اللجوء الى المزيد من الاستعانة المكلفة والاستدانة الباهظة، ولم يكن من مناص والامر هذا إلا الرضوخ الى كارتل التكتلات الكبيرة للشركات المتعددة الجنسية في المراكز الصناعية المتقدمة⁽³⁵⁾ لاسيما وقد ظهرت نتائج المؤتمرات او الاتفاقيات الاقتصادية بشأن الديون كاتفاقية قرطاجنة وعلان مونت فيديو⁽³⁶⁾ التي ارادت او آملت بعض البلدان النامية منها أن تكون مواقف

جماعية مقابل كارتل الشركات المتعددة الجنسية قد كشف عن مدى تغلغل اصابع الاقطار المتقدمة ليس في ادارة محاورها بل وفي صياغة المؤثر من قراراتها.

9.3.1- المقايضة وتملك مستقبل الاقطار النامية:

عجز الاقطار النامية عن الوفاء بديونها وفشلها في خلق جبهة او تنظيم انفسها امام التنظيمات الاقليمية المتطورة للأقطار المتقدمة والشركات متعددة الجنسية خصوصاً بعد نجاح الاقطار المتقدمة في استيعاب محاولات بعض الاقطار النامية في حل مشاكلها، مثل محاولات اتفاقية قرطاجنة وعلان مونت فيديو والتغلغل في مفاصل منظماتها الاقتصادية والاقليمية قد قادها الى الرضوخ الى الحلول الجاهزة التي وضعتها الاقطار المتقدمة لها. وعلى الرغم من أن هناك حلولاً مطروحة عديدة لحل او تخفيف مشكلة المديونية⁽³⁷⁾ منها:

1- تأجيل هذه الديون وتجميدها واعادة برمجتها على مدى زمني طويل مع تخفيف سعر الفائدة.

2- دفع عجلات التنمية في الاقطار النامية لتمكينها من تقوية قدرتها على السداد وذلك من خلال تسهيل تدفق الموارد الميسرة لها، والغاء الحواجز الكمركية على صادراتها الى الاقطار الذاتية.

3- الالغاء الجزئي او الكلي لهذه الديون واسقاطها تماماً من دفاتر الدول الدائنة وتعويض ذلك من خلال تقليل الانفاق العالمي على التسلح.

4- مقايضة الديون كحل لازمة الديون على الاقطار النامية وهو مصطلح اختارته الاقطار المتقدمة (لمصادرة ممتلكات ومشاريع الاقطار النامية).

وذلك من خلال تملك الدائن (الاقطار المتقدمة) اسهم او اصول انتاجية لبعض مؤسسات الدول المدينة. ومفهوم المقايضة هنا (يعني استبدال الدين

الخارجي المقوم بعملة صعبة بحقوق ملكية مقومة بالعملة المحلية في الدولة المدينة. وبعبارة أخرى تحويل الدين الى استثمارات في اسهم شركات محلية في الدول المدينة. (وعادة ما تتم عملية المقايضة مقابل الحصول على تخفيضات كبيرة لصالح من يشتري ذلك الدين). أن هذا الاسلوب اسلوب المقايضة ومشاركة الاقطار النامية في مشاريعها بنسب قد تصل احياناً الى 100٪، يعطي مردودات غير متكافئة ففي حين تمتلك الاقطار المتقدمة وسائل مختلفة للحصول على معلومات ومعطيات حول البلدان النامية، لا تمتلك هذه الاخيرة مثل تلك المعلومات ويمكن اعطاء مسألة استغلال الموارد الطبيعية بواسطة الاقمار الصناعية كمثال لهذا الغرض، وتقود معرفة المخزون والامكانيات الاقتصادية بعض الدول الصناعية المتقدمة أن لم تكن جميعها لعمل او ترتيب استثمارات استراتيجية بحجة وجود ديون غير مسددة. أن ذلك يخلق اختناقات اقتصادية ويؤدي ايضاً الى مضاربات غير مشروعة على مصالح البلدان النامية. ولا تقف نتائج عملية المقايضة فقط بذلك او اعادة تملك المشاريع بثمن بخس العملة المحلية في حين أن ثمنها مقيم بالعملة الصعبة. كما أن اقساطاً منها مع فوائدها قد دفعت بالعملة الصعبة. فأن هذه العملية، اي مقايضة تتم وفق شروط شهادات حسن السلوك؟! بتطبيق سياسات اصلاحية تصحيحية في بينه والية، وحتى مفردات الاقتصاد الوطني بشكل يجعل من الاستقلال الاقتصادي للاقطار النامية ضرباً من الوهم. ويجعل من التبعية الذيلية لهذه الاقطار مسألة لا مناص منها، وبالشكل الذي تبرمج له المصالح الرأسمالية في الاقطار المتقدمة ويوزع فيه الادوار ومن هنا تصبح الكيانات السياسية للكثير من الاقطار النامية ليس اكثر من مجرد اجهزة في ال Periphery ملحقة بالمركز Cores الرأسمالية وشركاتها متعددة الجنسية في الاقطار النامية. وهي الاهداف التي حددتها بفراسة سياستها

وتناقضها في ذلك ومتانة الشرك الذي كان منصوباً دوماً لها، موحياً لها انها قد تستطيع أن تعوض عن تخطيط سياستها وفقرها التي آلت اليه بالاستدانة وبها تستطيع أن تدفع الاسترداد ما سبق أن ضحت به وبذرتة من خبرة ورأس مال غافلة لم تجاهله حقيقة أن هذه العناصر تخلق في الداخل ولا تستدان من الخارج امام تعاضم حجم المديونية وتفاقم مشاكلها، بعجز الدول النامية عن سداد حتى الفوائد المتراكمة لاحتجام مديوناتها المتزايدة وامام التغلغل العميق الذي حصلت عليه شركات متعددة الجنسية في مفاصل الاقتصاد النامي، وحالة اليأس الذي بدت عليه اقطار النامية عن فك ديونها لم يكن من بد لها إلا الرضوخ الى ما كان قد اعد سلفاً وعلى مهل وترو، مقايضة الديون بالامتلاك المباشر للمشاريع وبالتالي تدويل اقتصاد هذه الاقطار وامتلاك مستقبلها كاقصاد تابع للاقطار المتقدمة بالشكل الذي طرحته سلفاً نظريات عدم التوازن والتجارة العالمية ونفذته بعناية استراتيجيات الاقطار المتقدمة.

4.1 مستلزمات تجاوز احوال التخلف:

امام هذه التحديات الجادة التي تواجهها وسائل التقدم وعمليات التطور في الاقطار النامية لابد لصانع القرار Decision Maker والاجهزة التخطيطية أن تأخذ بنظر الاعتبار:

- ضرورة أن تتضمن استراتيجيات وخطط التنمية في الاقطار النامية تصوراً أن لا يقتصر على حجم ونوع الموارد الوطنية المتاحة والممكنة وتوجيهها باتجاه الاهداف الاستراتيجية الموضوعة وانما ايضاً تحليلاً وتقييماً عميقاً ومناسباً لقوة وتأثير التيار او التيارات المضادة سواء كانت الداخلية او الخارجية

وخططها وتصوراتها للهيمنة على الموارد الوطنية وبذلك يمكن الامساك بأهم المتغيرات غير المسيطر عليها والتي تعاني منها الاقطار النامية.

- أن التطور العلمي والابتكار التكنولوجي هي اهم الحلقات على الاطلاق التي تمارس به الاقطار المتطورة هيمنتها على العالم وتدخل به مفاصله لذا فان نظاماً تربوياً وتعليمياً متقناً ذات اهداف تطويرية يهدف الى احداث التطور التقني والتكنولوجي يبقى ليس هدفاً اساسياً بل هدفاً مقدماً على غيره من الاهداف.

- ضرورة التوازن في حساب الجدوى الاجتماعية- الاقتصادية للمشاريع وعدم التضحية بأحدهما للأخرى إلا بموجب سياقات تكفل توازن النمو الاجتماعي- الاقتصادي وعدم توريث الخطط في استيراد رؤوس الاموال والتكنولوجية يصعب عليه تغطيتها والامساك قدر المستطاع عن الاستدانة لتلبية هذه الاحتياجات مع المرونة والتحوط في التعامل مع الاقطار المتقدمة بما يهدف الى تحقيق الاهداف الاستراتيجية الوطنية.

- ترصين الية العمل التنموي الوطني من خلال وضوح الابعاد الفلسفية والاستراتيجية ومن خلال الاجهزة التنموية بالكوادر الوطنية الكفوءة والمدربة ودعمها بالقوة القانونية والامكانيات المالية المناسبة.

- ضرورة تطوير مدرسة اقليمية او قطرية في التنمية القطاعية والمكانية لكل دولة وعدم اعتماد الافكار والقوالب الجاهزة والمنجزة في الاقطار المتقدمة والاستغناء، قدر الامكان، عن بيوتات الخبرة الاجنبية، وعدم الاكتفاء بمشاركة وتدريب الكوادر الوطنية معها وانما ايضاً بأخضاع طروحاتها وتوصياتها بمناقشة بما ينسجم والاهداف الوطنية الاستراتيجية.

- اعتماد الدراسات التنموية المقارنة والاستفادة من التجارب التنموية في الاقطار النامية الاخرى كدروس تنموية تطبيقية.
- اعتماد النقد والنقد الذاتي كآلية عمل ملازمة لمسيرة وسلوك الاجهزة التخطيطية والتنفيذية واستنباط الدروس التنموية منها.

5.1 أهم مظاهر التخلف:

- 1- انخفاض الدخل فالقطر النامي او المتخلف هو القطر الذي لا يتجاوز فيه دخل الفرد السنوي 300 دولار بشكل عملة و سلع وخدمات بل انه في كثير من الاقطار يكون اقل من هذا⁽³⁸⁾.
- 2- ضعف القطاع الصناعي- حصة هذه البلدان من الانتاج الصناعي العالمي حيث يتجاوز 7٪ من انتاج الفولاذ العالمي. كما تتميز هذه البلدان- حصة الصناعة في المنتج القومي وسيطرة تركيب الصناعة الاستخراجية والتركيبية والاستهلاكية.
- 3- الطابع- للاقتصاد باستثناء بعض البلدان المنتجة للخامات المعدنية او البترول والتي- من حيث مميزاتها فان البلدان المتخلفة بوجه خاص هي مجتمعات زراعية⁽³⁹⁾ كان من نتيجة هذه الاهمية الكبيرة للقطاع الزراعي ونقص التصنيع هو التبعية الاقتصادية للخارج.
- 4- الانفجار السكاني وارتفاع الخصوبة والتباين بين التطور الديموغرافي والاقتصادي وعدم ملائمة هيكل الاعمار.
- 5- تدني النظرة للمرأة وحرمان الكثير منهن من فرص التعليم والعمل خارج السكن بما سبب في انخفاض الانتاج.
- 6- تخلف اجهزة الدولة واعتمادها القنوات الاستعمارية السابقة بالاضافة الى

نقص الكفاءات وضعف القدرة على وضع وتنفيذ السياسات الملائمة وفي عدم مسايرة النظم القانونية التي تحكم النشاط الاقتصادي لعملية التنمية.

6.1 مشكلة التخلف:

بعد التعرف على مفهوم التخلف اسبابه ومظاهره، لابد أن نشير الى أن الاهتمام العالمي بمشكلة التخلف له تاريخ طويل وكان محوراً لأبحاث مرموقة في الاقتصاد الكلاسيكي منذ صدور كتاب ثروته الامم لادم سميث - عاليج فيه مبادئ النمو الاقتصادي في ظل النظام الرأسمالي كما بحث اكثر من اقتصاديين طرق التغلب على التخلف لقد بدى اهتمام الاقتصاديين من منتصف القرن الثامن عشر اي منذ الثورة الصناعية في انكلترا وانتشارها بعد ذلك الى عدد من الدول الاوربية وامريكا خلال القرن التاسع عشر ومنذ ذلك التاريخ فإن الكثير من الدراسات الاقتصادية والاحصائية تشير الى أن الاوضاع الاقتصادية لأغلب البلدان المتخلفة ما هي إلا نتيجة نمو اقتصادي حصل بمعدلات منخفضة طيلة فترة ممتدة من الزمن. بينما حققت مجموعة صغيرة من الدول المتقدمة اقتصادياً معدلات نمو مرتفعة وبصورة شبه مستمرة خلال الفترة نفسها وقد نجم عن ذلك ظاهرتان مهمتان⁽⁴⁰⁾:

1- التطور السريع الذي استطاعت الدول المتقدمة أن تحققه خلال تلك الفترات في كافة المجالات ومنها المجالات الاقتصادية وبشكل خاص ما تحقق من تطور سريع في الصناعة والتكنولوجيا وتكوين رأس المال والمهارات البشرية وما الى ذلك.

2- الاعاقة التي وضعت امام التطور في البلدان الاخرى التي اصبحت الان في عداد البلدان المتخلفة والتي تمثلت بتجميد حركة التطور فيها او عرقلته

وتشويهه. وعدم السماح لها بالاستفادة من التطورات التي حصلت في المجالات المختلفة الصناعية والتكنولوجية والعلمية جعلها تستجيب اقتصادياً لمستلزمات التطور في الاقطار المتقدمة وتلبي احتياجاته وبشكل لا يرتبط ارتباطاً وثيقاً بتوفير امكانيات تطورها الذاتي⁽⁴¹⁾.

أن تطور مجموعة الاقطار المتقدمة كان يصاحبها تخلف دول العالم الثالث أي أن تطور هذه الاقطار كان على حساب الدول التي تزداد تخلفاً لهذا فلم يكن هناك أي اهتمام كبير بمشكلة التخلف نتيجة لسيطرة هذه الدول المتقدمة المباشر وغير المباشر على معظم الجهات بحيث كانت هذه الدول توجهها كيفما تشاء فبقيت بناء على ذلك الدول المتخلفة كمناطق لتزويد الدول المتقدمة بما تحتاجه من المواد الأولية وبقيت كأسواق لتصريف المنتجات الصناعية للدول المتقدمة. إلا انه بعد الحرب العالمية الثانية برز اهتمام واضح على كافة المستويات الدولية وتصدت لدراسة هذه المشكلة المنظمات الدولية الاقتصادية والسياسية وبشكل خاص الامم المتحدة وهيئاتها المختلفة. وتدفقت لذلك سيل من البحوث والدراسات لمعالجة هذه المشكلة نتيجة لعوامل عديدة⁽⁴²⁾:

1- ازدياد حركات التحرر والاستقلال الوطني والقومي وحصول الكثير من الاقطار على حريتها واستقلالها السياسي. وهذا كان مدعاة لسعي هذه الاقطار ولو بدرجات متفاوتة الى تحقيق الاستقلال الاقتصادي وفك قيود التبعية.

2- استخدام التخطيط اداة لتحقيق التنمية خاصة في الدول الاشتراكية، ذات الاقتصاد الموجه.

3- ازدياد الوعي لدى شعوب الاقطار المتخلفة نتيجة لارتفاع المستويات الثقافية والتعليمية وزيادة وسائل الاطلاع المختلفة وتنوعها بشكل كبير.

4- من خلال المقارنة بين ما يحصل عليه المواطن في الاقطار المتخلفة وما يحصل عليه مثيله في الدول المتقدمة حيث يكون الفرق كبيراً لصالح الدول المتقدمة بسبب زيادة معدلات ومضامين التطور. وهذا ما زاد من شدة الاحساس بالحرمان الناتج عن التخلف.

5- شعور دول العالم المختلفة ومنها الدول المتقدمة وما تفرزه من آثار على الصعيد العالمي لذلك برزت الدعوات للاهتمام بمشكلة التخلف.

6- بروز المنظمات الدولية وخاصة هيئة الامم المتحدة والوكالات الدولية وغيرها والتي اصبحت توفر اهتماماً خاصاً بمشكلات التخلف بغية كسب ود الاقطار التي تعاني من هذه المشكلات.

7- الصراع الدائم والحاد الذي كان سائداً قبل عام 1989 بين المعسكر الرأسمالي والمعسكر الاشتراكي والذي اتخذ بعد الحرب العالمية الثانية بشكل الحرب الباردة التي تتضمن بروز حالة الصراع غير الساخنة بين المعسكرين الامر الذي يدفع كلا المعسكرين الى الاهتمام بمشكلات الاقطار المتخلفة بغية كسب ودها وضمان وقوفها الى جانب احد هذين المعسكرين في صراعه ضد المعسكر الاخر.

8- شمول حالة التخلف لعدد كبير من الاقطار في العالم تضم اكثر من ثلثي سكانه.

أن كثرة عدد هذه الاقطار وسكانها الذين يعانون وطأته ادى الى اعطاء وزن اكبر لمشكلات التخلف على كافة المستويات وبالتالي دفع الى تلمس السبل والوسائل التي تحقق التنمية للخروج من التخلف نظراً لان ذلك يتصل بالقسم الاكبر من السكان في عالمنا المعاصر.

هوامش الفصل الأول

التخلف

- 1- ولبور شرام، وسائل الاعلام التنموية والقومية، دور الاعلام في البلدان النامية، ترجمة اديب يوسف شيش، دمشق 1969.
- 2- يميز روستو خمس مراحل النمو الاقتصادي (1- المجتمع التقليدي 2- الشروط المؤهلة للانطلاق 3- الانطلاق 4- النضوج 5- الاستهلاك) لمزيد من الاطلاع على النظرية روستو ونظريات التخلف الاخرى انظر 1986 عبد العزيز القطيفي، النمو والتخطيط الاقتصادي، معهد التطوير والتدريب، وزارة التربية 1984.
- 3- انظر S.Amin. Unequal Development New york. 1970 in P Clawson.the Internationalization of Capital and Accumulation in Iran and Iraq.Insurgent sociologist vol.7 part2.1077 pp 64-73.
- 4- انظر R. Nursk. Problems of Capital Formation in Undevelopment Countries. Oxford. 1954 R.Me.Kinnon.Capital in Economic Development
- 5 - تشيلسوفور تلادو. النمو والتخلف، ترجمة انور الصباغ وسهام الشريف، دمشق 1972. ص181.
- 6 - ج. بودفيل في، استهلال كتاب تشيلو فورنادو، المصدر السابق ص6.
- 7 - انظر A.Hirshman. the Strategy of Economic Development Newhaven. 1950 G.Myrdal. Economic Theory and Under developed regions. London 1957. عدنان مكي عبد الله البدر اوي فلاح جمال معروف العزاوي، التنمية والتخطيط الاقليمي، الموصل 1991، انظر ايضا مدحت محمد العقاد، مقدمة في التنمية والتخطيط، القاهرة 1980.. انظر ايضا عمرو محي الدين التخلف والتنمية، بيروت 1975.
- 8 - A.Borsdor. Coneption of Regional Planning in latin America Applied Geography and Development vol.15 1980 P34.
- 9- T.Dos santos. The Crisis of Development Theory and Problem of Dependence in Latin America in H.Pernstein (ed)Undevelopment and Development. New york 1973.

10- A. Hirschman. Op.Cit p. 161.

11- خزعل مهدي الجاسم، العوامل الاستراتيجية في التنمية الاقتصادية، تجارب الدول الصناعية والدول النامية المصنعة حديثاً، النفط والتنمية، السنة 15 العدد 2 اذار- نيسان 1990 ص 51- 82.

12- J.Shumper. Theory of Economic Development; Harvard university.1957

13- J.Iasuen.Urabanization and Development; cited A Mabagunje Growth Poles and Growth Centeres in Nigeria.in A. Kuklinski. Regional Polacies in Nigeria, india and Brazil. The Hugue.1978.

14- T.Schulter.Investment in Human Schlter. Investment in Human Capital.AER.1960.

ذكر من قبل خزعل الجاسم، مصدر السابق

15- المصدر السابق ص 67.

16- R.Solow Technica Change and the Aggregate Production Review of Economic and Statistie. August 1975.

17- خزعل مهدي الجاسم مصدر سابق ص 71.

18- ب. هوفمان، عالم بلا فاقة، ترجمة يسرى السلطان، بلا مكان طبع وتاريخ، ص 35.

19- محمد عبد القادر احمد، دور الاعلام في التنمية، سلسلة دراسات، 314 بغداد 1982.

20- جورج قرم، التبعية الاقتصادية، مأزق الاستدانة في العالم الثالث في المنظار التاريخي، الطبعة الثالثة، بيروت 1986.

21- جان لاکوتير وجان بومبة، الدول النامية في الميزان، ترجمة فوزي عبد الحميد، بدون مكان طبع وتاريخ، هامش محمد عبد القادر احمد، مصدر سابق ص 154.

22- M.Penouil. Growth Doles in Under developed Regions and Countries in A.Kuklinski (ed) ,Op ,Cit.p.132.

23- T.D.Santos ,Op ,cit.p.11.

24- متعب مناف، التخطيط وخلفيته السلوكية، الكتاب الثاني، مطبعة الامة، بغداد 1976 ص 90- 93 اشير اليه من قبل محمد عبد القادر احمد مصدر سابق ص 163.

25- فلاح جمال العزاوي، اقطاب النمو والتنمية المكانية في الاقطار النامية، دراسات تقويمية في امكانياتها التطبيقية، مجلة الجمعية الجغرافية العراقية، العدد 22 شباط 1988 ص 55-75

26- تمثل التجربة التشيلية تحت سلفادور الندي، نموذجاً لمحاولة حكومة يسارية الوصول الى اهدافها عبر القنوات والاجهزة اليمينية الموروثة والسائدة، وعلى حد قول الندي نفسه.

We want to use bourgeois institutional framework to achieve the change in the political ,economic and social field which the country is demanding and need, and to achieve socialism انظر S.Allende The Chilean Road to Socialism(opening address) in.J.A.Zammit(ed) the Chilean 'Road to Socialism.

Institute of Development Studies at the University of Sussex England.1973p.19.

كما تتمثل في محاولات جوليوس نيريري في تنزانيا في تحقيق اهدافه العاوية- الاوجاما، والاشتراكية ومحاولات كاوندا في تحقيق اهدافه في زامبيا، نماذج لمحاولات اقطار نامية تحقيق اهدافها عبر كوادرو وقنوات لا تتفق فلسفيا وهيكلية مع اهداف المؤسسات السائدة انظر

J.F.Marroof, Metropolitan Dominance and Regional Planning the case of Baghdad.ph.Dthesis.keele university. England.uk.1982.

27- IPID s.187.

28- سعد جابر مشكور وطاهر محسن منصور، مديونية البلدان النامية بين الثقة واسلوب المعالجة، النفط والتنمية السنة 15، العدد اذار نيسان ص104.

29- ب. كندي، الاستعداد للقرن الحادي والعشرين ترجمة محمد عبد القادر عمان، ص263.

30- خزعل مهدي الجاسم، مصدر سابق ص70.

31- بدر غيلان، الابعاد السياسية للمساعدات الخارجية، النفط والتنمية، السنة 12 العدد 1 كانون الثاني- شباط 1987، ص69.

32- خزعل مهدي الجاسم، مصدر سابق ص70.

33- جورج قرم، مصدر سابق ص30.

34- بدر غيلان، ظاهرة مقايضة الديون وتخريب اقتصاديات البلدان النامية، النفط والتنمية، سنة 15 العدد 3 ايار- حزيران 1990 ص128.

35- جورج قرم، مصدر سابق ص126.

36- محمد عبد القادر احمد، مصدر سابق ص164.

37- تيرنزا هايتر، امبريالية المساعدات، ترجمة مجذب نصيف، هامش في محمد عبد القادر احمد، مصدر سابق ص168.

38- اتفاقية قرطجانة- عقدت في كولومبيا، حزيران 1984 شاركت فيها مجموعة من دول امريكا اللاتينية عبرت فيها عن وجهة نظرها من مشكلة الديون الخارجية والموقف المطلوب من الدول والمصارف الدائنة.

اعلان مونت فيديو: اعلن في مونت فيديو عاصمة الاورغواي، كانون الاول 1985 وقد نص الاعلان المطالب الرئيسية التي تمكنها من تحقيق الانسجام بين الوفاء بالديون الخارجية وتحقيق التنمية، انظر بدر غيلان، الابعاد السياسية للمساعدات الخارجية، مصدر سابق ص70.

39- المصدر سابق ص133.

40- بدر غيلان، ظاهرة مقايضة الديون وتخریب اقتصاديات البلدان النامية مصدر سابق ص133.

41- سعود جايد مشكور وطاهر محسن منصور، مصدر سابق ص112.

42- ولبورشرام، مصدر سابق.

الفصل الثاني

التنمية والتنمية المستدامة

الفصل الثاني

التنمية والتنمية المستدامة

- 1-2 مدخل.
- 2-2 مفهوم التنمية.
- 3-2 التنمية المستدامة.
- 4-2 خصائص التنمية المستدامة.
- 5-2 التنمية المستدامة والتوازن البيئي.
- 6-2 ظهور مصطلح التنمية المستدامة وتطور مضامينها.
- 7-2 التنمية الاجتماعية الاقتصادية.
- 8-2 استراتيجيات التنمية.
- 1-9-2 استراتيجية النمو المتوازن Balamced Growth Stratgy.
- 2-9-2 نموذج روزنشين أو نظرية الدفعة الكبيرة.
- 1-10-2 استراتيجية النمو غير المتوازن.
- 2-10-2 نظرية البرت هيرتشان في استراتيجية النمو المتوازن.
- 1-11-2 التنمية الريفية.
- 2-11-2 أهمية تخطيط التنمية الريفية في تحقيق الرفاه.
- 3-11-2 أهداف التنمية الريفية.
- 4-11-2 أنماط تخطيط التنمية الريفية.

الفصل الثاني

التنمية والتنمية المستدامة

2-1: مدخل

هناك العديد من المصطلحات المستخدمة للدلالة على التغير الايجابي كالنمو Growth والانماء Grow Up والتطور Development والتنمية الشاملة الاجتماعية والاقتصادية Comprehensive Socio. Ecommic والتنمية المستدامة Sustainable Persistent Development. وكلها مصطلحات Terms لها خصوصيتها Peculiarity في مجال عملية التنمية Development Process

2-2: مفهوم التنمية

النمو Growth، يعني تغيراً كمياً مجرداً، وغالباً ما يكون تلقائياً Spontaneously كزيادة عدد السكان أو قد يكون إرادياً Voluntary مثل زيادة المساحة المزروعة أو زيادة إنتاج المحصول معين. إما الانماء Grow Up أو Programmed Growth فهو العمل ويشكل إرادياً (مبدع) على إحداث تغير كمي في قطاع اقتصادي معين أو قطاع مكاني محدد كزيادة المساحة المزروعة قطعاً أو زيادة إنتاجية وحده المساحة الزراعية لهذا الحاصل أو زيادة عدد معامل النسيج أو زيادة إنتاجية وحداتها.

أما التطور Development فيعني تغيراً كمياً ونوعياً، كزيادة الإنتاج مع قلة الكلف وتحسين النوعية الإنتاج والبنى الارتكازية Infrastructure وارتفاع نسب

المتعلمين، وهو في الغالب ينح والى التكامل Integration والشمولية في جميع أو معظم القطاعات الاقتصادية الأخرى، أو الوحدات المكانية المشمولة بالتطور والتطوير. هذا بينما يشمل معنى التنمية Socio- Economic Development على التغير الكمي والنوعي في النسيج الاجتماعي والاقتصادي والمكاني في هيكل الاقتصاد والنظام الاجتماعي والسكاني وبشكل إرادي (مخطط) باتجاه أهدافه على المستويات القطاعية والمكانية سببه بزيادة إنتاجية الوحدات والمتغيرات في المجتمع على كافة المستويات مودية إلى تحسين أداء عناصر الإنتاج كماً ونوعاً لصالح الإنسان الذي هو هدف وسيلة التنمية

2-3: التنمية المستدامة

إما التنمية المستدامة والتي فرضت نفسها مع تفاقم المشاكل البيئية واستغلال الإنسان المفرط لعناصر بيئته وما قد يترتب على ذلك من حرمان الأجيال القادمة من الكثير من الموارد الطبيعية أو تلوثها وفقدانها لخصائصها والكثير من عناصرها وقد عرفتها الأمم المتحدة بأنها التنمية التي تلي احتياجات الجيل الحالي دون الإضرار بقدرة الأجيال اللاحقة على تلبية احتياجاتها الخاصة⁽¹⁾

2-4: خصائص التنمية المستدامة

من اجل معرفة ماهية التنمية المستدامة بشكل واضح لابد من التعرف على خصائصها وأبعادها الفلسفية والتي تمتاز بكونها تمتاز بالديناميكية كونها عملية مستمرة ومتجددة كل ما تحقق مستوى معين من التطور، تطلب ذلك

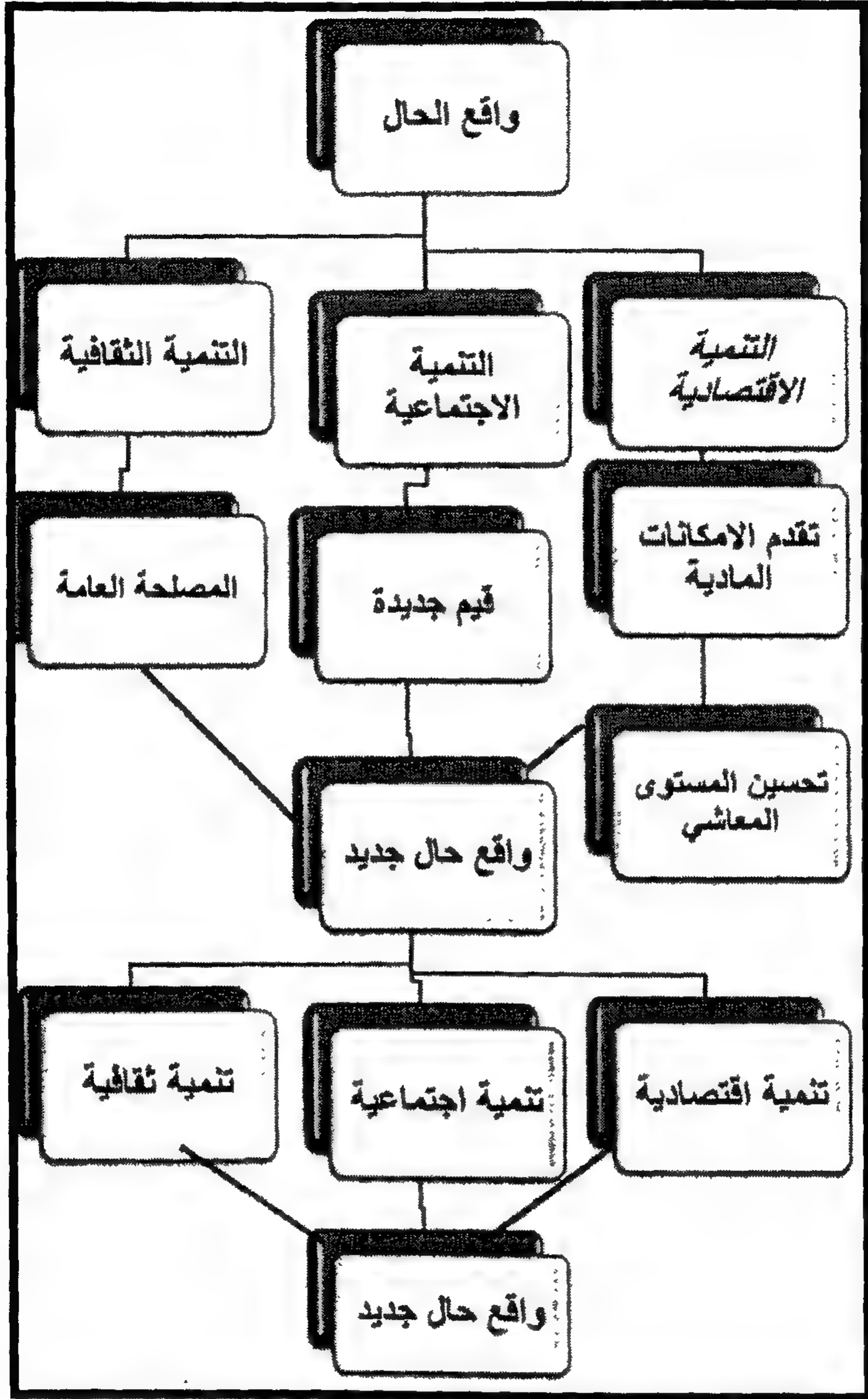
الانطلاق إلى مستوى أعلى لمرحلة لاحقة، وهذه الخاصية تعطي مفهوم التنمية صفة الاستدامة.

- شمولية أهداف التنمية، كون المفهوم الحديث للتنمية لا يقتصر على رفع مستوى الدخل القومي للبلدان وإنما يضاف له التقدم في كافة مجالات الحياة من تعليم وخدمات الصحة وتحقيق توازن نسبي للدخل وتحسين مستوى الخدمات العامة والمجتمعية وإنما أيضا بالحفاظ على التوازن البيئي شكل (1-2)

- اعتماد التنمية بشكل أساسي على مقوماتها المختلفة من داخل الحيز الجغرافي وخاصة المفاصل الرئيسية لتلك المقومات المتمثلة بالإنسان والبيئة، وهذه الخاصة تعطي صفة الذاتية والاستمرارية لاحتياجات الجيل الحالي دون الإضرار بقدرة الأجيال اللاحقة على تلبية احتياجاتها الخاصة

- القدرة على تجاوز المعوقات وتضييق الفجوة بين الدولة النامية والدول المتقدمة من خلال كون التنمية المستدامة تحقق للنمو وتراكم المعرفة واستمرار التطور في المجال المادي والمعنوي للبلد بما يضمن عدم استنزاف الموارد الطبيعية لهذه الأقطار إن صفة الديناميكية والشمولية تجعل من عمليات التنمية المستدامة ذات استمرارية بإبعادهما المكانية والزمنية كما يوضحه النموذج الآتي 1.2

شكل رقم (1-2) دور التنمية في أحداث واقع حال جديد



المصدر: عن كامل الكناني، مصدر سابق.

2-5: التنمية المستدامة والتوازن البيئي

يرتبط بالعمل على أحداث تنمية مستدامة ومتواصلة ومتجددة تلبية احتياجات الحاضر دون التضحية بمتطلبات المستقبل. هذه التنمية إلى مبدءان الموارد الطبيعية محدودة وهي ملك للجميع، للمستقبل بقدر ماهية ملك للحاضر. وهي في كل الأحوال ليست ملكاً للإنسان وهذه، وإنما هي حق كل الكائنات الحية. فالإنسان جزء من النظام البيئي وليس يعيش خارج البيئة

فالتنمية المستدامة هي التي تنطلق من هذه المبادئ وتحقق التوازن بين التنمية وبين التنمية والبيئة ما بين الإنتاج والاستهلاك، وبين قدره البيئة على العطاء وقدرتها على العمل. إن التحدي الآن هو كيف يمكن تحقيق تنمية اقتصادية ورفاهية اجتماعية بأقل قدر ممكن من استهلاك الموارد الطبيعية وبأحد الأدنى من التلوث والإضرار البيئية. إن ذلك لا يتم إلا من خلال التخطيط لآليات هذه العلاقة ومن خلال موقع النشاط الاقتصادي، لكونه أكثر المكاني الذي يتفاعل فيه النشاط الصناعي مع البيئة المحيط به سواء في استغلال الموارد المتاحة أو في تحمله آثار البيئية الناتجة عن ذلك النشاط. فالموقع الأفضل هو ذلك الذي يكون فيه استغلال الموارد. وكفاءة الاستثمار والتطور التكنولوجي في حالة انسجام وتناغم. وتعمل على تعزيز إمكانية الحاضر والمستقبل⁽³⁾.

2-6: ظهور مصطلح التنمية المستدامة وتطور مضامينها

في 1983 قامت الأمم المتحدة بإنشاء مفوضية العالم للبيئة والتنمية ومنذ 1987 بدأت تبلور مفاهيم جديدة عن البيئة والتنمية من خلال التقرير الذي نشرته هذه الهيئة الدراسية تحت عنوان "مستقبلنا المشترك".

وتتركز هذه المفاهيم أن البيئة هذا المكان الذي نعيش فيه جميعاً والتنمية هي ما نحاول عملة في تحسين نصيبنا من هذا المكان والاثنان مرتبطان وليقبلان التجزئة. هذا التوجه هو الذي شكل الأساس الذي استندت عليه آليات عمل التنمية المستدامة Sustainable Development، كعهد جديد من التنمية الاقتصادية المقبولة بيئياً. ولقد تأكد هذا التوجه في المؤتمر اللاحق، مؤتمر قمة الأرض "للفترة 1-12 حزيران 1992 في ريو دوجانيرو/ البرازيل" الذي يدعو إن تكون حماية البيئة جزءاً متكاملًا من عملية التنمية، ثم استمرت الجهود في قمة جوهانسبرك للفترة 24 آب - 4 أيلول 2002.⁽⁴⁾ وكان من أهم نتائج هذه المؤتمرات هو العثور على توازن قابل للحياة بين البيئة والتنمية ولهذا فان من أهم نتائج المؤتمر إطلاق خطة عمل رئيسية للتطبيق العالمي للتنمية المستدامة هي "خطة أعمال القرن 21" أو ما يعرف بالاجندة 21 وتتضمن السبل الأزمة لجعل التنمية مستدامة اجتماعياً واقتصادياً وبيئياً⁽⁶⁾.

إن ما جاء في نتائج مؤتمري ريو دوجانيرو في البرازيل وجوهانسبرك في جنوب إفريقيا لم تقتصر فقط على إدخال مفهوم التنمية المستدامة في عمليات التخطيط وتحسين وسائل تقييم التأثيرات البيئية للمشاريع لتحقيق التوازن المستدام بين استهلاك ونمو السكان وقدرة الأرض على استيعاب التغيرات البيئية مثل هبوط يصيب الزراعة من الموارد الإجمالية، وتفكك أنماط المعيشة الجماعية وقلة التماسك الاجتماعي والانفصام⁽⁷⁾ وظهور تجمعات عشوائية تقتصر إلى متطلبات الحياة الكريمة للإنسان تقتصر عند حواف المدن⁽⁸⁾.

لقد تجاوزت المشاكل البيئية الحدود السياسية، من مجرد تلوث عناصر النظام الطبيعي الرئيسة، الهواء والماء والتربة، مثل مشاكل التصحر الذي يؤثر في حياة سدس سكان الأرض والإجراءات الوقائية لمكافحة التصحر. أو مشاكل

تدمير الغابات وإحراقها في الحفاظ على الثروة البيئية والتغير المناخي واستنزاف طبقة الأوزون واعتماد حماية الغلاف الغازي للأرض. هذا بالإضافة إلى ضرورة الحفاظ على التنوع البيولوجي وصيانة أعداد أكبر من الأنظمة البيئية الطبيعية. ومسألة اعتماد تكنولوجيا وفق معايير المعالجة والتصريف للنفايات الحضرية والصناعية، باعتماد طرق علمية لتجاوز سلباتها وتحويلها إلى منتجات لتقلل من نسب تلويثها للبيئة بل استغلالها واستثمارها اقتصادياً مع مراعاة القدرة المحدودة على استيعابها والاستخدام الرشيد للموارد. وفي الحقيقة أنه لا يمكن اعتبار النظام الاقتصادي كفؤ وفعال، إذا لم يتم التعامل مع الموارد الطبيعية كأصول مادية إنتاجية قابلة للنضوب باعتبار أن هدف التنمية المستدامة هو التوفيق بين التنمية الاقتصادية والحفاظة على البيئة.

2-7: التنمية الاجتماعية الاقتصادية

إن مسألة التنمية أصبحت ذات أهمية تشغل بال العديد من الاختصاصات من اقتصاديين وجغرافيين وسياسيين ومخططين كما سعت مختلف الدول على اختلاف أنظمتها إلى التواصل لتحقيق هذه التنمية، وبالتالي زيادة الرفاه الاجتماعي كل حسب فلسفته ورؤيته لهذا الرفاهية.

فبينما تراه بعض الجهات، وهي في العادة أراء الشركات العالمية متعددة الجنسيات التي تهيمن في الغالب على صنع القرار Decision Making في الأقطار المتقدمة، على أن عملية التنمية تتسم بالشمول إي العالمية، ولا تخص بلداً واحداً نامياً أو متطوراً وانها إعادة لتقسيم العمل بين الأقطار المتقدمة المسكة بزمام التقدم العلمي والتكنولوجي والمعلوماتي مراعاة صياغة العلاقات الاقتصادية مع الأقطار الأقل تقدماً لضمان أفضل دائرة إنتاجية يقودها العالم

المتقدم وتجري خلفها الأقطار الأقل تقدماً. مع ضرورة إصلاح أو تعديل أو تزيين بعض الواجهات السياسية وبعض الجوانب الاجتماعية والاقتصادية بما يضمن استمرار ارتباط اقتصاديات هذه الأقطار بعجلة الاقتصاد العالمي. وهكذا تتحقق التنمية، مع انصراف وتفرغ الأقطار المتقدمة على منواله التطوير العلي والتكنولوجي بين الأقطار الأقل تقدماً التي لها حق طلب وقبول استلام الحلقات السابقة من وسائل الإنتاج التي تجاوزتها الأقطار المتقدمة ولتساهم في تطوير بعض الجوانب الاجتماعية والاقتصادية للأقطار النامية والتي تصب في النهاية لمصلحة الأقطار المتقدمة بحكم الهيمنة الاقتصادية والسلبية لهذه الأقطار وتحكمها في مفردات ومفاصل اقتصاديات الأقطار النامية بالأقطار المتقدمة وبذلك تتحقق التنمية على المستويات المحلية والإقليمية والعالمية (التنمية من أجل العولمة).

إما الباحثون الكلاسيكيون ومنهم جيرالد ماير بالدوني فأنهم يرون أن الأهداف التي تحققها عملية التنمية في إي إضافة أو زيادة على المنتج القومي خلال مدة محدودة يصاحبها تغيرات فنية لمؤسسات الإنتاج مستقبلاً وتمس الإنتاج القومي.

إن التنمية هي عملية تحقق النهضة وتزيل كل حالات التخلف.. ومن أجل هذا لابد من اعتماد التخطيط، بسبب ما يرافق هذه التنمية الكثير من التغيرات الاجتماعية والاقتصادية.

وفي الواقع فإن عملية التنمية بأهدافها ووسائلها تتجاوز زيادة الدخل القومي أو الدخل القومي إلى الأفراد إلى حالة جديدة في إحداث تنمية القدرات والامكانيات لإحداث التغيرات وزيادة الموارد الإنتاجية التي تعمل على رفع الدخل المعيشي للفرد.⁽¹⁴⁾ وهي تمثل كل الجهود البشرية التي تبذل من أجل النمو والتقدم وتحقيق الرفاهية للمواطن والمجتمع وهي لا تعني كونها خطط وبرامج أو

مشاريع حكومية أو خاصة بل أنها عملية يتم بموجبها تحقيق زيادة حقيقة في الناتج القومي لاقتصاد معين خلال فترة طويلة من الزمن. في حين يرى اخرون بأن هذه الزيادة ينبغي إن تكون اكبر من نسبة زيادة السكان وتؤدي إلى أحداث تغيرات في هيكلية الاقتصاد في الدولة.

وفي الحقيقة ان مفهوم التنمية بقي حتى العقود القليلة الماضية، عند مفهوم قابلية الاقتصاد على النمو في الدخل القومي. غير إن تجربة الأقطار النامية في التنمية أفرزت بأنه ومع رفع انجاز معدلات في نمو الدخل القومي غير أنها لم ترفع مستوى المعيشة لشعوب تلك الأقطار. فقد بقيت هذه الشعوب تعيش في حالة تطور حضاري بطيء. وهذا مؤشر كبير يوضح إن هناك خطأ في إن يتصور المرء إن التنمية الاقتصادية يمكن إن تحصل عن طريق زيادة الدخل القومي في البلدان النامية. لذا فإن الاقتصاديون لا يميلون إلى استخدام المقاييس التقليدية السابقة في تقويم عمليات التنمية وإنما أصبح التركيز على نوعية التنمية.

إن الرؤية المعاصرة للتنمية تعني النمو الاقتصادي جنباً إلى جنب التغير في هيكل الاقتصادي والنظام الهيكلي الاجتماعي الاقتصادي والياته لإنتاج Out Put تغيراً ايجابياً نوعياً من تقنيات أداء المتغيرات الداخلة In Put في العملية التنموية من خلال الاستخدام المتوازن لقوى الإنتاج وتحسين الخدمات وتنظيم البيئة الطبيعية والبشرية بما يحقق تنمية ديناميكية مستدامة وعدم الإفراط في استغلال الموارد الطبيعية من حيث استنزافها أو الإخلال بتوازنها البيئي.

وقد عرفت الأمم المتحدة في العقد السابع من القرن العشرين التنمية⁽¹²⁾ بأنها النمو مضافاً إليه عملية التغير اجتماعياً وثقافياً واقتصادياً غير أنها في برنامج العقد التالي قد استفادت من الأخطاء التي لم يحسب لها في العقد الأول، فجاء المفهوم أوسع من مجرد نمو بالناتج القومي الإجمالي وشمل أهداف العدالة

اجتماعية وتوفير حياة أفضل لجمهير الشعب، وتوسيع فرص العمل والاهتمام والتدريب. غير إن الأمم المتحدة بعد الثمانينات أو التسعينات من القرن بدت أكثر حماساً لإضافة الجوانب البيئية ومستقبلها باستخدام مصطلح التنمية المستدامة.

2-8: استراتيجيات التنمية:

مع التغيرات الدراماتيكية التي أعقبت الثورة الصناعية وما تلاها من ثورات، كان هناك تداعيات وإفرازات من نوع خاص أوجدتها أو قل حفزتها آثار الزيادة الكثيرة في الإنتاج المعمل في أساليبه وما صاحب ذاك من تغيرات سكانية وديموقراطية وفكرية. الثورة الصناعية التي أوجدت الإنتاج المعمل الكبير Large- Scall Production إمام الإنتاج الحرفي للورشات الصغيرة Workshops Production، لم تتوقف عند حدود البلدان المصنعة، التي فقدت صناعاتها الحرفية لصالح المؤسسات المعملية الكبيرة، بل ذهبت بعيداً إلى الخارج باحثة عن الأسواق والموارد الأولية لمنتجاتها الصناعية، ومدمره الصناعات الحرفية التقليدية لهذه الأقطار، خالقة أقطار متطورة منتجة وأخرى متخلفة مستهلكة تباع منتجاتها الأولية بالبخس الإثمان، فاعلة بمثل ما فعلت في أقطارها نفسها (حيتاناً) من الشركات الكبرى التي تأكل الأسماك من المصانع الصغيرة. خالقة تفاوتاً ليس فقط بين طبقات ومناطق غنية وأخرى فقيرة في أقطارها بل بين أقطارها وبين الأقطار التي وقعت تحت نفوذها ليس هناك ما يحقق النجاح كالنجاح نفسه وليس هناك ما يحقق الفشل كالفشل نفسه، وإن الغني يزداد غنا وإن الفقير يزداد فقراً. وهكذا زادت الفجوة أو الهوة عمقاً بين الأقطار المتقدمة الأقطار والمتخلفة ورسمت العلاقة بينهما. بل إن الكارثة قد تجسدت عندما

حققت الثورة الصناعية النجاح في عالم الإنتاج الصناعي (التي احتفظت بمفاتيح تطوره لنفسها)⁽¹³⁾. بل وفي حقل النقل وفي استخدام الصناعة في الصناعات العسكرية المدمرة.

لقد أدى الاحتكار Monopoly إلى خلق وتوسيع الفروقات بين طبقات وأقاليم الأقطار الصناعية. وخلقت المنافسة الدولية للسيطرة على المواد الأولية والأسواق إلى صدامات عسكرية وحروب بالإنابة توجت بالحربين العالميتين وما بعدها وما رافق ذلك من دمار لم يسبق إن عهده الجنس البشري. وترك الملايين من العمال إعمالهم وبقوا عاطلين عن العمل بأشد حالات البؤس بسبب من طبيعة مراحل الدورة الاقتصادية الرأسمالية أو مراحل الركود^(*) وبمعنى آخر فقد دفع الإنسان من عمله وحياته وبلاده الثمن باهضاً للتطور التلقائي أو المبرمج غير المخطط.

إمام هذه التحديات Challenges برزت مدرستان وفكرتان، ما لبثتا أن تحولتا إلى استراتيجيات تنمية. الأولى، هي إستراتيجية النمو المتوازن Balanced Growth Strategy والثانية إستراتيجية النمو غير المتوازن Unbalanced Growth Strategy. ولكل من هاتين المدرستين فرضانها وأسلوبها ومشاكلها وإعلامها. وسوف نعرض لمضامين ومؤشرات وإعلام كل من هاتين المدرستين.

(*) منذ مطلع الثلاثينات في القرن الماضي اجتاحت الأقطار الرأسمالية أزمة حقيقية مربكة ذات مظاهر واسباب متعددة كادت تهدد الكيان الاقتصادي الرأسمالي برمته وصارت تشغل بال المحلين الاقتصاديين في مختلف أقطار العالم وهي ما أصطلح على تسميتها بأزمة التضخم الركودي أو الركود أو التضخم الانكماشى Stagflation انظر علي الداوي. التضخم الركودي في النظام الاقتصادي الرأسمالي. النمط والتنمية العدد 2 1990.

2-9-1: إستراتيجية النمو المتوازن

تستند الفرضيات النظرية لهذه الإستراتيجية على عدد من الاعتبارات. أهمها إن المشاريع اللازمة لإحداث التنمية تمتاز بكبر حجمها وشمولها لعدد من القطاعات وبنائها الارتكازية، كبائعين ومشتريين، زد على ذلك، عدم قابلية هذه الاستثمارات على التجزئة⁽⁷⁾.

فالاستثمارات في مشروع معين، يخلق فرص الاستثمار في القطاعات الاقتصادية والمكانية الأخرى في الحيز الاقتصادي والمكاني. باعتبار إن الاستثمار في قطاع اقتصادي أو مكاني معين سوف يخلق وفرات خارجية للقطاعات الأخرى بزيادة الطلب على منتجات مشاريع القطاع الأول بنفس الوقت الذي توخر منتجات مشاريع القطاعات الأول وفورات خارجية لمشاريع لقطاعات الأخرى. ومن هنا فإنه ووفقاً إستراتيجية النمو المتوازن تتحقق التنمية ضمن عملية تأخذ المراحل للمتطلبات التالية:

- 1- دفعة قوية متمثلة بحد معين متوازن من الاستثمارات في مختلف القطاعات الاقتصادية والمكانية المشكلة لسبيل إحداث التنمية.
- 2- توجيه الاستثمارات على جبهة عريضة من الصناعات الاستهلاكية المتكاملة والمتزامنة التي يدعم بعضها البعض كقطاعات وأماكن ويقدم لكل منها سوقاً للأخرى وبشكل أفقي بحيث لا يتخطى نمو أحد القطاعات الأخرى الممونة له والمستهلكة لمنتجاته وبشكل لا يختلف اختناقاً بين القطاعات من وجه ومرونة الطلب الداخلي. أي إن يحدد معدل النمو لكل قطاع بمرونة الطلب على منتجاته. وبمعنى آخر فإن مشروعات تدعم هيكل الاقتصاد القومي لابد وان تحقق للمشاريع والقطاعات الأخرى قدر من الوفادات الخارجية تساعد على خفض تكاليف الإنتاج والارتقاء بمستوى كفاءتها الإنتاجية.

3- أن تكون الاستثمارات في القطاعات الاقتصادية والمكانية لا ان تكون متناغمة من حيث خدماتها لمتطلب الاستثمار والتطور فحسب بل في استجابتها وقدرتها على تلبية الطلب الاستهلاكي أيضا.

تمثل إستراتيجية النمو المتوازن، عنصراً مهماً من عناصر التنمية الاقتصادية والمكانية وهي بمثابة حد أدنى من الجهد الإنمائي الذي يجب بذله قبل ان يتسنى للاقتصاد القومي الانطلاق فر مرحلة النمو الذاتي. وهو يتحدد بمقدار الاستثمار اللازم إجراؤه بالنظام لتحقيق الحد المقبول من معدل النمو على الرغم من إن هذه الإستراتيجية قد حظيت باهتمام وقبول عدد كبير من المخططين فإنه هناك آراء أخرى برزت لتوجه النقد إلى منطقتات هذه الإستراتيجية وأسلوبها⁽⁹⁾ منها:

1- عجز الدول النامية من تهيئة رؤؤس أموال وموارد طبيعية كافية لتحقيق نمو متوازن لعدد كبير من القطاعات مره واحدة.

2- عجز الدول النامية من تهيئة الكادر الإداري والفني اللازم لإدارة وتنظيم هذا العدد الكبير من الصناعات مرة واحدة.

3- إن اعتماد إستراتيجية النمو المتوازن قد يؤدي إلى عرقله أو ببطء نمو السلع الإنتاجية لاعتماد في مراحلها الأولى على نمو صناعة السلع الاستهلاكية على أساس فكرة الإنتاج للسوق المحلي وإرجاع الصناعات الإنتاجية لحين تحسين مستويات الدخول أو إيجاد ما يبرر تلك الصناعات.

4- إن تطبيق هذه الإستراتيجية قد يؤدي إلى فكرة ثنائية الاقتصاد. إي نشوء قطاع صناعي مزدهر إلى جانب قطاع تقليدي قائم على روابط بسيطة مع القطاع الأول.

5- إن توزيع الاستثمارات على عدد كبير من الصناعات في وقت واحد، تؤدي

إلى قيام المشروعات الصغيرة ذات الكفاءة الإنتاجية المنخفضة، وهي بالتالي لا تتمكن من منافسة الأسواق العالمية في الفترات القريبة.

6- إن هذه النظرية تفرض بدء عمليات النمو من لاشيء، بينما الواقع يؤكد انه لابد من وجود إفرازات استثمارية سابقة في مجال التنمية وقد يخلق ذلك حالة لا متوازنة تزيد من الحاجة إلى جهود استثمارية جديدة.

2-9-2 نموذج روزنشين رودان Rosenstein Rodan او نظرية الدفعة الكبيرة Big Push

تعتبر نظرية (الدفعة الكبيرة) ل روزنشين رودان، ممثلة لفرضيات وأسلوب النمو المتوازن ومع ان نظرية روزنشين رودان لا تختلف كثير عن نظرية أرثر لويس Arther Lewis في التنمية الاقتصادية. فكلاهما يؤكد على أهمية التصنيع. حيث إن وجود نسبة مرتفعة من العمال الزراعيين بشكل ما يعرف بالبطالة المقنعة ذات المؤثرات السلبية على نمو وتطور الاقتصاد والمجتمع⁽¹⁰⁾ طرح روزنشين افكاره من خلال طرح مشاكل التصنيع التي يمكن ان تواجه دول شرق وجنوب شرق أوروبا عندما تنتهي الحرب العالمية الثانية. مؤكداً على ان التصنيع هو السبيل الأفضل لتحقيق النجاح خلال ما يتطلبه من أسواق واسعة.

ومن المبادئ الرئيسية التي تطرحها نظرية الدفعة الكبيرة). ان القيام بمحد ادئ من الاستثمار شرط ضروري ملزم في كافة القطاعات المكونة للعملية التنموية. وقد اكد روزنشين انه على الدول النامية المقصودة بالتنمية ان توفر اموال خارجية وداخلية ضخمة والشروع باستثمارها في مختلف القطاع وبوقت واحد. وتقوم الدولة بالاشراف عليها لان تكامل هذه المشاريع بوقت واحد

بمعدلات نمو غير متوازنة سوف يدفع بعملية التنمية نحو الافضل بقيام مشاريع جديدة وتحقيق وتأثر عالية للتنمية⁽¹¹⁾.

وبمعنى اخر، تقوم اعتبارات الدفعة الكبيرة على ضرورة اقامة جبهة عريضة من النشاطات القطاعية او المكانية التي تدعم بعضها البعض من حيث الطلب وحيث تقوم اعتبارات النظرية على ظاهرة النطاق وعدم التجزئة كضرورة لبدء تحريك عجلات النمو.

1-10-2: إستراتيجية النمو غير المتوازن Unbalanced Growth Strategy

تبنى هذه الإستراتيجية، مبدأ تركز الموارد في عدد محدد ومعين من الأنشطة والفعاليات الاقتصادية، ويمكن إن تكون مراكز حضرية، تمثل القطاع الاقتصادي القائد والمون أو قطب النمو المكاني، بحيث يترتب على نجاح هذا القطاع الاقتصادي او القطب المكاني، تقدم الأجزاء الأخرى من الاقتصاد الوطني والمجال أو الحيز المكاني بحكم قدرتها على جذب Centripetal Force الفعاليات إلى القطاع أو القطب والأخرى وهي التأثيرات المنشدة Spread Effects وهي القوى المنطلقة في القطاع الرائد الناجح، ومن مركز النمو الاقتصادي نحو الأقاليم الأخرى مسببة في زيادة الطلب والدخل والاستثمارات والإنتاج بشكل مادي وواضح لصالح المركز كقطاع اقتصادي أو مركز مكاني. وبمعنى آخر يشترط إن يكون للقطاعات الرائدة من قوة الروابط الأمامية والخلفية ما يمكنها من إمداد القطاعات الأخرى باحتياجاتها أو من إحداث توسع في الطلب على منتجات قطاعات وأخرى بحيث تغير الظروف الموضوعية لتلك القطاعات الاقتصادية والمكانية ومن ثم يصبح من المجدي اقتصادياً توجيه استثمارات متزايدة نحوها⁽¹²⁾.

ولهذا فإن انتهاج هذا الاتجاه في النمو الاقتصادي والمكاني. يتطلب التعرف أولاً على ماهية القطاع أو القطاعات التي تتمتع بهذه المميزات حتى يمكن تركيز الجهود الإنمائية نحوها. وهنا تبرز علاقات التشابك بين القطاعات باعتبارها الوسيلة الأساسية التي يمكن عن طريقها تحديد هذه القطاعات. وبعبارة أخرى فإن اختيار القطاعات التي تتميز بمقدرة أكبر من غيرها على حث أو دفع الاستثمارات في القطاعات الأخرى داخل الاقتصاد. ولذلك فإن مسار عملية النمو بموجب هذه الإستراتيجية يتحقق بالنظر إلى أن عملية النمو تجري بوصفها سلسلة متصلة الحلقات من اختلالات التوازن تولد قوى تصحح الاختلال وتصحح هذا الاختلاف يتولد اختلال توازني جديد وهكذا حتى تنمو كافة القطاعات الاقتصادية والمكانية بتنمية اقتصادية قطاعية أو مكانية شاملة.

2-10-2 نظرية البرت هيرشمان في إستراتيجية النمو غير المتوازن

يؤمن هيرشمان كما يؤمن أقطاب إستراتيجية النمو غير المتوازن، فرانسوا بيرو وميردال وجون فريمان وريجاردوسون وغيرهم من أقطاب مدرسة النمو غير المتوازن بأن النمو لا يظهر في كل مكان في أي وقت. فالنمو يظهر في نقاط أو أقطاب نمو معينة وبدرجات كثافة متنوعة. ثم ينتشر بواسطة قنوات مختلفة وبتأثيرات نهائية مختلفة عبر مجموع الاقتصاد.

ويكاد هيرشمان يتفق أيضاً مع الآخرين من إتباع نظرية النمو غير المتوازن بأن المتغيرات التي تشكل حالة عدم التوازن الإقليمي من الاختلاف في الأجور وفرص العمل هي نفسها التي سوف تقود في النهاية إلى حالة إعادة التوازن الإقليمي⁽¹⁴⁾. يستند هيرشمان في التنمية غير المتوازنة في الحث على العمل نحو توجيه الاستثمار نحو القطاعات القائمة والتي سميت بأقطاب التنمية فالبداية

تكون نمو القطاعات الرائدة ثم تنتشر بعد ذلك تلقائياً إلى بقية القطاعات الإنتاجية على أن يكون لهذه القطاعات الرائدة من قوة الروابط الأمامية والخلفية ما يمكنها من إمداد القطاعات الأخرى باحتياجاتها أو من خلال توسيع في الطلب على منتجات قطاعات أخرى بحيث تتغير الظروف الموضوعية لتلك القطاعات ومن ثم يصبح من المجدي اقتصادياً توجيه استثمارات متزايدة نحوها.

ولهذا فإن انتهاج هذا الأسلوب في النمو يتطلب التعرف أولاً على ماهية القطاعات التي تتمتع بهذه المميزات حتى يمكن تركيز الجهود الإنمائية نحوها. وهنا تبرز أهمية علاقات التشابك بين القطاعات باعتبارها الوسيلة الأساسية التي يمكن عن طريقها تحديد هذه القطاعات.

وبعبارة أخرى، فإن مفهوم القطاع القائد أو قطب النمو يمثل مفهوماً مركزياً في إستراتيجية النمو غير المتوازن. وعليه فإن عملية التنمية في نظر هيرشمان تبدأ بتركيز الموارد في عدد محدد من الأنشطة تمثل القطاع القائد أو مركز النمو بحيث يترتب على توسع أو تقدم هذا القطاع تقدم أجزاء كبيرة من الاقتصاد القومي بحكم قدرتها على خلق قوة جذب وقيادتها بقية قطاعات الاقتصاد القومي نحو تنمية شاملة⁽¹⁵⁾. في 1958 حاول هيرشمان صياغة أسس نظرية لإشكال ومديات التأثير الجغرافي للنمو بافتراض ميكانيكية انتقال المؤثرات التنموية وعلى اعتبار أن عملية التنمية الاقتصادية أساساً هي عملية غير متوازنة تتزايد من خلال سلسلة من العلاقات المكانية والاقتصادية لصالح أحد الأطراف، حيث إن الفائدة الناتجة عن نمو منطقة معينة يجعل من المناطق الأخرى أسواقاً لها. وعلى اعتبار أن قوى السوق تميل إلى تزايد من التباين الإقليمي أكثر مما تنقصه أو تقلله. وبعبارة أخرى فإن مفهوم أقطاب النمو بمنظور

المجال الاقتصاد المجرد الذي جاء به (بيرو) في بداية وأواسط الخمسينات، قد طور وضع بمنظور نظريات النمو غير المتوازن على يد كل من ميردال وهيرشمان⁽¹⁷⁾.

لقد أوضح هيرشمان انه على الرغم من عدم تماثل أطروحاته مع سليات التراكم لميردال، غير انه كان مقتنعاً أيضاً بأن هناك قوانين في العملية التنموية مدركاً لأهمية المؤثرات التي اطلق عليها بمؤثرات الاستقطاب Polarization مبدئياً تحفظاته من إن الاستثمارات ربما تستمر لتركز حول الأقطاب التي بدأت عندها التنمية، إي إن تكون وتبقى مقتصرة على الأقليم المباشر للمركز التنموي مساهمة في استمرارية نزوح عناصر التطور من المناطق الأقل تطوراً. لذا فإن هيرشمان قد افرد دوراً مهماً للسياسة الاقتصادية المكانية للحكومة كقوة ضرورية لإعادة التوازن وتقليل التفاوت المكاني⁽¹⁸⁾. غير إن هذا الدور ينبغي إن لا يفهم بعيداً عن الاستفادة من البنى الارتكازية ولأقطاب لرفع مزيداً من الاستثمارات التي يمكن إن تؤدي إلى زيادة الطلب على المنتجات الإقليمية من خلال شبكة نقل متقدمة من طرق النقل⁽¹⁹⁾. إن ذلك سوف يؤدي إلى ارتفاع مستوى دخول الأفراد في الإقليم من خلال ارتفاع عودتهم ومدخراتهم والتي يفترض إن تستغل بدورها لرفع مستوى الإنتاجية في الإقليم و بالتالي خلق حركة تنموية متوازنة كنتيجة لزيادة الطلب المتبادل بين قطب النمو والمناطق الإقليمية المتأثرة، كنتيجة لزيادة الطلب المتبادل بين قطب النمو والمناطق الإقليمية المتأثرة، حيث تؤدي هذه العملية التي قد تستمر لفترة طويلة إلى خلق متوالية النمو في الإقليم ككل محدقة التنمية المتوازنة بالصورة التي يتخيلها هيرشمان.

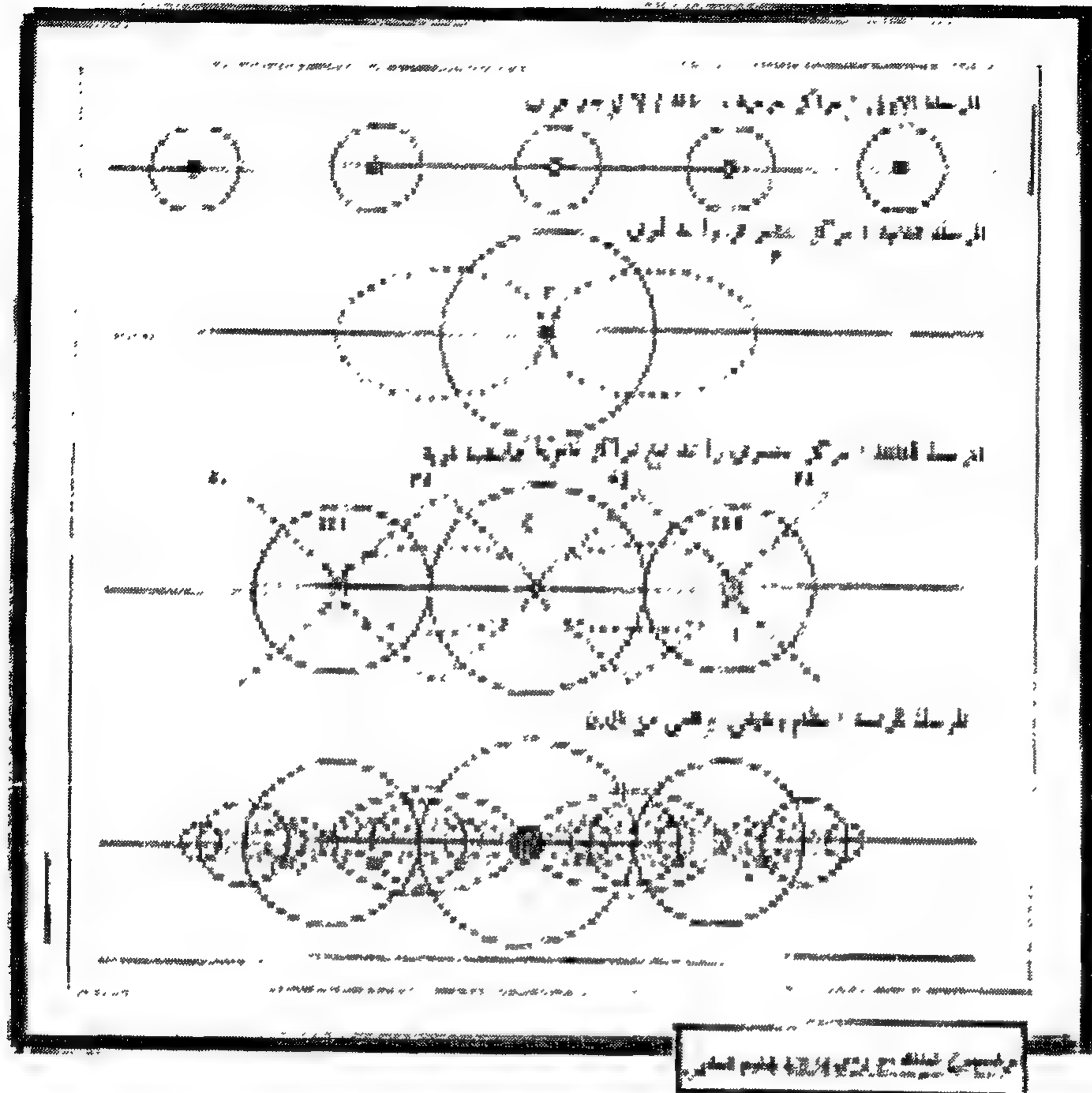
2-11-1: التنمية الريفية

استخدمت عدة مصطلحات كمرادف للتنمية الريفية، وبعضهم ينظر إلى

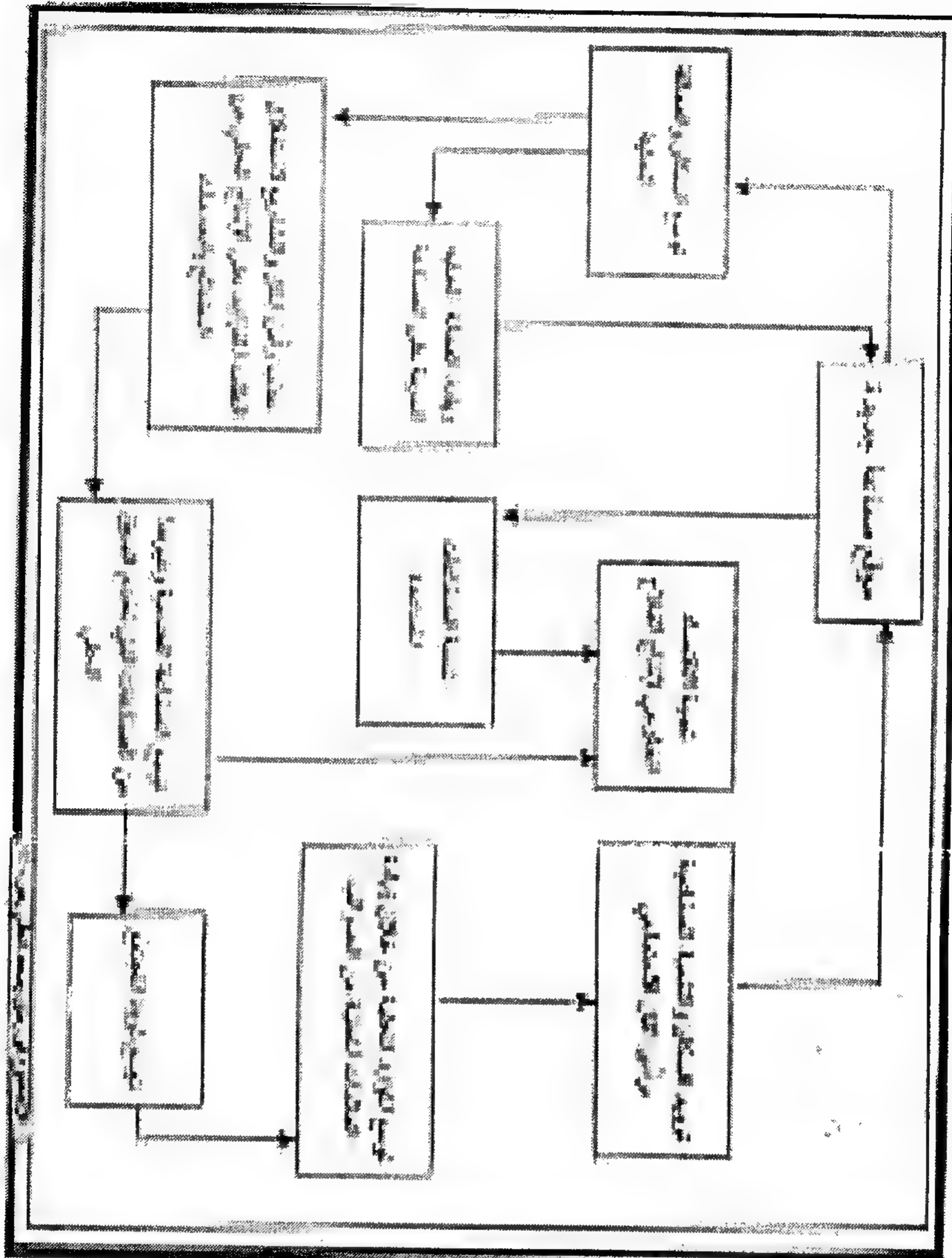
ان التنمية الزراعية هي تنمية ريفية في حالة زيادة السلع النباتية والحيوانية، وهذه تستبعد الجانب البشري وإهمال عملية نشر الصناعات التحويلية للسلع الزراعية في الريف وعليه فإن مفهوم التنمية الزراعية يعني التنمية الريفية الاقتصادية ويعد مفهوم التنمية الاجتماعية مكملًا للنقص الكبير في مفهوم التنمية الزراعية حيث الاهتمام بالجوانب الإنسانية والمشاركة الفعالة لإفراد المجتمع في عملية التنمية الريفية. وعليه عند تحليل مفهوم التنمية الريفية لابد لنا من دراسة الجوانب الاقتصادية والاجتماعية والعمرانية في الريف لأجل بلوغ هدف التكامل لهذه العملية من كافة الجوانب وثم تعريف التنمية الريفية بما يأتي:

"العملية التي تحقق التطور الاقتصادي والاجتماعي والثقافي والعمراني في المناطق الريفية وهذه التطورات تستهدف بالأساس تطوير الفرد وقدراته وتعزيز الاقتصاد القومي وتحقيق الوفاة الاقتصادي والاجتماعي له."⁽²⁰⁾

شكل (2-2) نموذج J.Friedman للمركز والمحيط



شكل (3.2) نموذج لأسباب التراكمية لميردال



وقد عرف التنمية الريفية البنك الدولي بما يأتي:

إستراتيجية مخططة لتحسين الحياة الاقتصادية والاجتماعية للسكان الذين يتوجب شمولهم بمنافع التنمية، وهم المزارعين الصغار، مستأجرو الأرض، والذين لا يملكون الأرض. وعرفت الأمم المتحدة عملية التنمية بأنها:

"عملية التغير الاقتصادي والاجتماعي التي تتضمن وتستوجب تغيير المجتمع الزراعي بهدف تحقيق أهداف التنمية الشاملة والقائمة على قدرات السكان وحاجاتهم، وتكون أهدافها ضمن أهداف التنمية القومية والتي تعطي الأولوية في تقليص التفاوت الاقتصادي والاجتماعي بين الأفراد واعتماد مشاركة السكان وخاصة ذوي المستوى المعاشي المنخفض ويرى البعض بأن التنمية الريفية:

"الجهد المنظم الواعي الهادف إلى مستوى معيشة غالبية سكان الريف وهم الفقراء وتمكينهم من المشاركة في الجهد بما يسمح لهم في المستقبل من تحقيق زيادة مستمرة في مستويات معيشتهم.

والتنمية الريفية على هذا الأساس تؤدي إلى تهيئة الظروف الاقتصادية والاجتماعية والسياسية التي تؤدي إلى إزالة الفقر بين جماهير الريفيين عن طريق الرفع المستمر في مستوى إنتاجيتهم ودخولهم من خلال مشاركتهم الذاتية في هذه العملية. لذلك يتحتم تحقيق نمو متزايد في الدخل والإنتاج الفردي والجماعي وتوسيع فرص العمالة المنتجة وتحقيق العدالة في توزيع عوائد التنمية، وزيادة نصيب الفرد الريفي من الخدمات التي من شأنها تطور قابليتهم الإنتاجية من جهة ومن جهة أخرى محاولة عملية التنمية في تقليل الفوارق بين الريف والمدينة عن طريق خلق قنوات التعامل والتأثير المتبادل فيما بينهم.

من الممكن إن يكون تعريف التنمية الريفية أكثر شمولاً لتكون هي "مجموعة العمليات المخططة التي تستثمر الموارد الطبيعية والبشرية والمالية لذلك المكان لتحقيق التوازن المكاني لمنافع التنمية والرفاه الاجتماعي الاقتصادي لذلك المجتمع الريفي بمشاركة سانه ضمن فترة زمنية محددة⁽²¹⁾.

2-11-2: أهمية تخطيط التنمية الريفية في تحقيق الرفاه

إن عملية تخطيط التنمية الريفية لا تعني فقط التنمية الزراعية أو التخطيط الزراعي لتحقيق الهدف المحدد في استغلال امثل الموارد الطبيعية والبشرية ولغرض رفع معدلات النمو للناتج الزراعي، ولهذا فإن التخطيط الزراعي هو احد العناصر الاقتصادية للتنمية الريفية. والتخطيط الريفي يعني (بتخطيط التنمية المكانية المتوازنة ضمن الريف وهو يحوي التخطيط الزراعي والاجتماعي والعمراني في المناطق الريفية، وعليه يمكن القول إن التخطيط الريفي (هو الأسلوب أو مجموعة الأساليب والقرارات التي تستثمر الإمكانيات المتاحة والكامنة في الريف استثماراً أفضل في سبيل تحقيق تنمية مكانية ريفية متوازنة ضمن فترة زمنية وأهداف محددة وصولاً إلى مستوى معين للرفاه الاجتماعي الاقتصادي. إن لعمليات تخطيط القطاع الريفي أهمية كبيرة، تتميز فيما يأتي⁽²²⁾:

- 1- يعد الريف مصدراً للغذاء والأمن الغذائي الوطني.
- 2- يساهم التخطيط الريفي في تطوير القوى البشرية والاستفادة منها في تشغيل المرافق الإنتاجية والخدمية للدولة.
- 3- تشكل القرية اصغر وحدة إنتاجية في الدولة وإن عملية التخطيط لها تعني بالنتيجة قيمة مضافة وتطوير للدخل القومي.
- 4- التنمية الريفية تحقق تقليصاً كبيراً في التفاوت ما بين الحضر والريف عن طريق تطوير الإمكانيات الموجودة في الريف وتحقيق المنافع الاقتصادي والاجتماعية والعمرانية للتنمية الريفية.
- 5- تساعد التنمية الريفية على الحد من ظاهرة الهجرة غير المنتظمة. توفير البيئة الصالحة للإنسان والمحافظة على سلامة البيئة.

تساهم التنمية الريفية على تنوع الإنتاج، "زراعي وصناعي وتجارة داخلية" وهو بالنتيجة زيادة في دخل الأسرة ورفاها الاقتصادي والاجتماعي وينعكس ذلك بصورة نهائية في زيادة الدخل القومي.

2-11-3: أهداف التنمية الريفية

إن من الأهداف المهمة للتنمية الريفية تكمن في إيجاد نمو متزايد في الإنتاج والدخل الفردي وتوفير فرص للعمالة وكذلك في زيادة رفاهية الفرد الريفي من خلال الاهتمام بالخدمات الإنتاجية وغير الإنتاجية وكذلك في تقليص التفاوت بين المدينة والريف. ويمكن إن تكون هذه الأهداف على نوعين استناداً على الإطار الزمني⁽²⁴⁾.

أ: أهداف المدى القصير والمتوسط Mid-Term Objectives

وتمكن هذه الأهداف ذات الطبيعة العملية في تقليل حالة التخلف التي يعاني منها المجتمع الريفي الناتج عن مستويات الحالة المعيشية الأمر الذي يدعو إلى العمل على زيادة دخل العاملين في الريف من خلال إتباع الوسائل والأساليب المتطور لرفع إنتاجيتهم مع تحقيق نسبة تبادل بين المنتجات الزراعية وغير الزراعية. ومن هذه الأهداف القصيرة المدى والمتوسطة هو العمل على زيادة إنتاج مواد الغذاء للحصول على مستوى مناسب من التغذية لهذا المجتمع، وصولاً إلى تقليل هجرة سكان الريف إلى المدينة خاصة القادرين على العمل.

ب: أهداف بعيدة المدى

وهي إنما تعني إحداث تغيرات كلية وجذرية في الهياكل الإنتاجية والخدمات الإنتاجية وكذلك تغيرات في الهيكل الاقتصادي والاجتماعي.

لإحداث نقلة نوعية كبيرة في بنية الريف، بالإضافة إلى تنويع الإنتاج والنشاط الريفي نحو النشاطات الصناعية والزراعية.

إن الأهداف الأنفة الذكر كلها تصب في هدف واحد هو الإنسان بحيث تحقق هذه الأهداف المستوى المعيشي لهذا الإنسان بشكل يتناسب وجهده الإنتاجي وتقديم أفضل الخدمات التي يحتاجها من صحة وتعليم، وخدمات ماء وكهرباء.

2-11-4 أنماط تخطيط التنمية الريفية

من الممكن تحديد أنماط خطط التنمية الريفية بما يوازي خطط التنمية الإقليمية إي:

أ- على المستوى القومي والإقليمي والمحلي.

ب- على المستوى بعيد المدى ومتوسط وقصير المدى.

ت- من ناحية شموليتها جزئية- شاملة ومتكاملة.

ولإغراض تحديد مهام المخطط الريفي في معالجة قضايا الفقر والتخلف بالدرجة الأولى للحفاظ على حد الكفاف أو المستوى الإنساني الأدنى نظراً لكون هذه الحالة موجودة في بعض دول العالم الثالث خاصة الآسيوية في جنوب شرق آسيا والإفريقية وخاصة في وسط أفريقيا وأمريكا الوسطى خاصة في المكسيك، لذلك سوف نعالج في هذا الموضوع الحلول التخطيطية المناسبة لتلك المعنية دون نسيان المستوى المتقدم والمتوسط.

هوامش الفصل الثاني

التنمية والتنمية المستدامة

- 1- محمد دلف احمد الدليمي وفواز احمد موسى، جغرافية التنمية، مفهوم نظريات الطبعة الثانية. حلب 2009 ص27.
- 2- المصدر نفسه ص28.
- 3- كامل بشير الكناني، الواقع الصناعي وسياسات التنمية الكافية. بغداد 2005 ص402.
- 4- المصدر نفسه ص213.
- 5- البنك الدولي، تقرير التنمية في العام. واشنطن 1999 عن الكناني المصدر السابق ص213.
- 6- نفس المصدر ص214.
- 7- فلاح جمال معروف، بغداد رئيسة مدن العراق. رسالة ماجستير (غير منشورة) كلية الآداب جامعة بغداد 1976 ص310.
- 8- سلام فاضل علي- الآثار البيئية للأنشطة البشرية في الحافات الشمالية الشرقية لمدينة بغداد- رسالة ماجستير (غير منشورة) كلية التربية ابن رشد جامعة بغداد 2008.
- 9- كامل بشير الكناني مصدر سابق ص216.
- 10- محمد دلف الدليمي وفواز احمد موسى مصدر سابق ص53.

- 11- ممدوح عبد الله أبو رمان ومحمد جاسم محمد العاني، نظريات وأساليب التخطيط. عمان 2004 ص 148.
- 12- كامل بشير الكناني مصدر سابق ص 216.
- 13- فلاح جمال معروف العزاوي، القطبية العالمية في واقع التطور والتخلف بين الأقطار التطور والأقطار النامية بحث مقدم لمؤتمر القسم الدولي الرابع عشر تحت عنوان (الجغرافية والتحوليات السياسية في الوطن العربي) 2-3 يوليو 2012 جامعة الإسكندرية كلية الآداب 2012.
- 14- عدنان مكي البدر اوي وفلاح جمال العزاوي، التنمية والتخطيط الإقليمي، الموصل 1990 ص 31.
- 15- ممدوح عبد الله أبو رمان ومحمد جاسم محمد العاني، مصدر السابق عمان 2014 ص 148.
- 16- عدنان مكي البدر اوي وفلاح جمال العزاوي، مصدر سابق ص 32- 33.
- 17- ممدوح عبد الله أبو رمان و محمد جاسم العاني مصدر سابق ص 144- 145.
- 18- فلاح جمال معروف العزاوي، تحليل لتطور مفهوم أقطاب النمو- دراسة نقدية لمنطقاته النظرية. مجلة الجمعية الجغرافية العراقية. العدد 21 كانون الأول 1987 ص 237- 256.
- 19- ممدوح عبد الله أبو رمان ومحمد جاسم العاني مصدر سابق ص 96- 97.
- 20- المصدر بنفسه ص 96.
- 21- المصدر نفسه ص 97.
- 22- A.O.Hirschman The Strategy of Economic Development 1988.

- 23- فلاح جمال معروف العزاوي، تحليل التطور مفهوم أقطاب النمو دراسة نقدية لمنطلقاته النظرية مصدر سابق ص 35-37.
- 24- نفس المصدر ص 36.
- 25- كامل بشير الكناني. مصدر سابق ص 210.
- 26- عدنان مكي البدر اوي وفلاح جمال العزاوي مصدر سابق ص 38.
- 27- عدنان مكي البدر اوي- تخطيط التنمية الريفية في العراق خلال نصف قرن. ثروة التنمية الريفية المتكاملة في بعض الأقطار العربية- الرباط. 1983 ص 63- 81.
- 28- عدنان مكي البدر اوي وفلاح جمال العزاوي مصدر سابق ص 40.
- 29- المصدر نفسه ص 25.
- 30- المصدر نفسه ص 23.
- 31- المصدر نفسه ص 24.

الفصل الثالث

التخطيط والعملية التخطيطية

الفصل الثالث

التخطيط والعملية التخطيطية

- 1-3 مدخل.
- 2-3 مفهوم التخطيط.
- 3-3 الدائرة التخطيطية.
- 4-3 المركزية واللامركزية في العملية التخطيطية.
- 5-3 البرمج والتنظيم والتخطيط.
- 1-6-3 التخطيط التوجيهي أو الإرشادي.
- 2-6-3 التخطيط الالزامي.
- 3-6-3 التخطيط المختلط.
- 1-7-3 أنواع التخطيط.
- 2-7-3 التخطيط القطاعي.
- 3-7-3 التخطيط البيئي.
- 4-7-3 التخطيط المكاني.
- 1-5-7-3 تخطيط التنمية الريفية.
- 8-3 العقبات والعوامل المؤثرة في التنمية الريفية.
- 9-3 أهم العقبات التي تواجه عمليات التنمية الريفية في الدول النامية.

الفصل الثالث

التخطيط والعملية التخطيطية

3-1 مدخل

مع إن التخطيط يمكن إن يفهم ببساطة على انه فن وعلم التعامل مع المتغيرات الطبيعية والاجتماعية- الاقتصادية في أو للمجتمع قيد التخطيط، وصولاً إلى الأهداف الإستراتيجية، فانه تبقى مسألة عن ماهية هذه الإستراتيجية؟ وماهي استراتيجية التنمية؟ وهل ينبغي إن تكون مكتوبة؟ وموثقة؟ وملزمة بقانون يلزم جهات صنع القرار والافراد في المجتمع بالالتزام بها؟ او ان يعبر عنها بالمجموعة المتناسقة والمتكاملة والمتناغمة من الأهداف والوسائل والسياسات المعبر عنها بمجموعة من الخطط والقوانين والأنظمة والأجراءات للوصول إلى غايات وأهداف محددة.

إن تحديد هذه الأهداف ووسائلها وضوابطها في تحديد الأهداف الاستراتيجية وأولوياتها وتحديد ما يستند إلى إطار ايدولوجي فلسفي وفكري، فالوضوح الايدولوجي والتناغم بين الأهداف والوسائل ومدى امكانية ممارستها وتطبيقها عبر مرحلة زمنية معينة، يتيح للمخطط ان يرسم ابعاد خطط التنمية الشاملة ومكوناتها وعلى المستويات الزمنية والقطاعية والمكانية.

3-2 مفهوم التخطيط

اختلفت آراء الباحثين في معنى التخطيط على اختلاف مشاربهم في

الاقتصاد والاجتماع والسياسة والجغرافية، فمنهم من فهمه على أنه الوسيلة المكتملة لآلية السوق، حيث أن غياب المنافسة التامة في الأسواق تجعل من الضرورة وجود التخطيط لأغراض تقليص حيز عدم التأكد الذي يحدث كنتيجة لآلية السوق بالصورة الاقتصادية والاجتماعية التي يراها فرانسوا بيرو، بينما يفهما شارل بتلهم في مؤلفه "التنمية والتخطيط" على أن التخطيط هو أسلوب اقتصادي عام لا يستوجب بالضرورة ملكية الدولة لجميع ادوات الإنتاج وتقوم الدولة بتوجيه النشاط الاقتصادي في قطاع معين او مجموعة قطاعات ولكن مدى الأخذ بالتخطيط يختلف باختلافه سلطة الدولة في توجيه النشاط الاقتصادي ويفهمه الجغرافي محمد خميس الزوكة على أنه أسلوب او منهج يهدف إلى حصر ودراسة كافة الامكانيات والموارد المتوفرة في الأقليم أو الدولة أو أي موقع آخر على كافة المستويات ابتداءً من الشركة وحتى المدينة او المؤسسات او القرية او الأقليم او الدولة، وتحديد كيفية استغلال هذه الموارد والامكانيات لتحقيق الأهداف المرجوة خلال فترة زمنية محددة⁽³⁾، بينما يراه آخرون على أنه تطبيق الأسس والمبادئ التي تنمو طبقاً لسنن وقوانين طبيعية الإنشاء وهو نظام ينمو طبقاً لهذه القوانين الطبيعية وهو نشاط يهدف إلى التنظيم والتنسيق بين انواع أنشطة الإنسان المختلفة في والاستعداد الفعلي لتوقعات أنشطة جديدة وتهيئة الظروف التي يتحقق فيها أقصى قدر من النفع⁽⁴⁾، ويفهمه محمد صالح عبد القادر على أنه "التوجيه الواعي والاستخدام الأمثل للموارد الاقتصادية والبشرية لتحقيق أهداف اجتماعية". هذا بينما يراه واتسون على إنه "تنظيم واع ومستمر لاختيار احسن السبل المتوفرة لتحقيق غايات او اهداف معينة وهو يشمل الاقتصاد في استغلال الموارد الطبيعية النادرة"⁽⁵⁾، هذا بينما ذهب سعدي السعدي⁽⁶⁾ إلى تشبيه العملية التخطيطية بمحاولة رفع صينية مليئة بسائل ثمين

تصبح الموازنة شرطاً أساسياً فيها المحافظة على السائل، وتؤدي العوامل الدافعة إلى الأعلى دوراً يشابه دور العوامل الساحبة إلى الأسفل فكلاهما يقودان إلى سكب ذلك السائل الثمين. لذلك فإن اجزاء العملية التخطيطية تشبه إلى حد كبير على محيط دائرة متحركة يكون الزمن المحدد أساسياً في القياس، عرفه بالدائرة التخطيطية.

3-3 الدائرة التخطيطية

يمكن فهم محتوى الدائرة التخطيطية بما يأتي:

- 1- فحص الواقع التام للحالة التخطيطية وتحليله والتنبؤ بمستقبله.
- 2- تحديد الأهداف المراد تحقيقها في ضوء ما ورد في الفقرة (1) على ضوء الفلسفة الاجتماعية الاقتصادية الايدولوجية للدولة واستراتيجيتها واولياتها التنموية.
- 3- تهيئة واعداد الالاهزة التنموية التخطيطية والتنفيذية واعطائها قوتها القانونية والمالية بما ينسجم واهداف ووسائل التخطيط.
- 4- تهيئة واعداد الكوادر العلمية والفنية المؤمنة باستراتيجية العمل التخطيطي.
- 5- صياغة افضل السبل لتحقيق الفقرات اعلاه على شكل بدائل.
- 6- اختيار تلك السبل بما يتعلق بالتكاليف والفوائد الاجتماعية والاقتصادية ذات العلاقة بالعملية التخطيطية او المترتبة عليها.
- 7- التصميم على تطبيق افضل البدائل اعتماداً على مقياس محدد للأفضلية واتخاذ الخطوات الضرورية ذات العلاقة كرصد الأموال اللازمة وتسمية القيادة الإدارية.

8- مباشرة التنفيذ والاعمال التطبيقية حسبما هو مرسوم لها.

9- فحص واختبار الانجازات المنفذة اولاً بأول.

10- الاستجابة إلى كافة التطورات والظواهر التي استجدت اثناء عمليات التنفيذ او تولدت خلالها ثم العودة مرة اخرى على مواكبة الحركة التطبيقية منذ البدء وعكس النتائج التي استجدت على العملية التخطيطية على المراحل القادمة في العملية التخطيطية⁽⁸⁾.

إن النتائج الناجمة عن تطبيق العملية التخطيطية لا تعتبر مجرد دروساً في اتجاهاتها واختصاصاتها بل هي جزء من محتوى العملية التخطيطية وعلى رأي جون هيكز إذا كان هناك حل لمشكلة ما ففي نفس الوقت هناك مشكلة لكل حل⁽⁹⁾ فالوضع الاجتماعي الاقتصادي الجديد الذي بلورته الخطة، يمكن ان يظهر متغيرات جديدة يمكن ان تحدث نتائج عكسية يتطلب حلها وقتاً وجهداً يتجاوز كلفها، وبذلك وفي حالة تجاوز هذه فسوف تبقى في حلقة مفرغة تحل مشكلة لتظهر مشكلة تتطلب هي الاخرى حلاً لها.

إن متابعة العمليات التخطيطية على مستوى الاجهزة التخطيطية او التنفيذية قواها القانونية وكوادرها واعدادهم او مستوياتهم او مفاهيمهم الفلسفية خطوة بعد خطوة ومرحلة بعد اخرى سببا اساسي لنجاح العمليات التخطيطية والتي هي امتداد للاسئلة التي يطرحها المخططون ويعملون للإجابة عليها عبر مراقبة تفاعل المتغيرات الداخلة في العملية التخطيطية فكيف يمكن اتخاذ القرار اللازم لتصبح او تغير او قبول سلوكية نتائج التخطيط؟ هل هي الجهة المحلية ذات التماس المباشر مع التطبيق؟ ام الجهة الاقليمية التي يمكن ان يكون حكمها اكثر موضوعية من حيث تميزها بين مسببات الفشل والنجاح هل عدم تقبل المواطن تطبيق الخطة في قطاعه او بلدته لسبب قد يتعلق باولويات

الخطة ام بسبب واقعتها ام بسبب الكوادر التنفيذية وعدم ادراكها او بسبب آخر؟ التطبيق على نطاق اوسع "النطاق الاقليمي" يمكن ان تعطي تصورا مفصلا عن اسباب نجاح الخطة او فشلها، ام ان الجهة المركزية الوطنية اكثر من غيرها قادرة بحكم اوضاعها القانونية على تفهم طبيعة العلاقات التي تظهر نتيجة التطبيع على مفردات الحيز الوطني.

3-4 المركزية واللامركزية في العملية التخطيطية

لاشك لكل من النظامين حسناته وسيئاته، فبينما تعد المركزية في التخطيط والتنفيذ اكثر استيعاباً للعلاقات وتمتلك تقاليداً وظيفية بالإضافة لما يمكن أن يوفره التخطيط المركزي بحكم قربها من مركز صنع القرار في التأثير على العمليات التخطيطية والتنفيذية بالإضافة لما يمتلكه التخطيط المركزي من توفير القدرات الإضافية لتذليل الكثير من العقبات التي تعترض العملية التخطيطية على المستوى المالي او ذلك المتعلق بإدارة العملية التخطيطية في الأقاليم او على المستوى المحلي لهذه الأقاليم، من جانب آخر فإن المستوى الأعلى من المخططين من حيث اعدادهم وخبراتهم يكون موجوداً في المركز او العاصمة.

إن وجود هؤلاء المخططين وبقائهم في العاصمة، خصوصاً في المراحل الأولى من المراحل التخطيطية سوف لا يقود فقط إلى ضعف إلمامهم بمشاكل التنمية الإقليمية والمحلية وتحدياتها خصوصاً من أجل الذين لم يسبق لهم العمل في الوحدات التخطيطية الإقليمية أو المحلية، بل وسوف تقود بمرور الزمن ان تكون الأجهزة المركزية اجهزة بيروقراطية. هذه البيروقراطية سوف لا تقود فقط على قلة الوعي بالمشاكل التطبيقية للأجهزة التخطيطية والإقليمية والمحلية بل ان هذه

الأجهزة قد ترى بأن السلطات التخطيطية المركزية غير واقعية ولا تمثلها او ربما حتى متحيزة ضدها.

إن قلة عدد وقلة خبرة الاجهزة التخطيطية في الأقاليم وعدم وضوح قدرتها وقوتها القانونية وارتباطها عمودياً مع جهاتها العليا في العاصمة وارتباطها افقياً مع الجهات الإقليمية في المحافظة او الأقليم يجعل منها جهات قليلة النفع لتمرير التجربة التنموية والعملية التخطيطية، هذا الوضع بدوره جعل الجهات المركزية من النظر الى الجهات الإقليمية على انها جهات اقل جدارة في تمرير الخطط والتخطيط ومثل ذلك على الجهات المحلية، وعلى كل حال فإن المراحل الزمنية يمكن ان تكون حكماً بين المركزية واللامركزية في العملية التخطيطية

- 1- المرحلة الأولى: مرحلة الالتزام بقواعد المركزية الشاملة على المستوى الوطني في توجيه العمليات التخطيطية والانتاجية.
- 2- المرحلة الثانية: التخفيف من حدة المركزية الشاملة على المستوى الوطني والانتقال إلى المركزية الإقليمية.
- 3- المرحلة الثالثة: الانتقال إلى التطبيقات المركزية على مستوى الوحدات الإنتاجية الكبيرة (المشاريع الاستراتيجية).
- 4- مرحلة تكون العلاقات الديمقراطية والتقاليد الإنتاجية على مستوى الأفراد والمجموعات والمؤسسات، بحيث تصبح عمليات الترابط الضروري بين جوانب العملية الإنتاجية الواحدة وبينهما وبين ما فوقها وما تحتها ومن ثم بين جميع عناصر الحياة الاقتصادية في نظام اقتصادي - اجتماعي متطور هي الضوابط الأساسية والمعايير الرئيسة المعبر عن العام⁽¹⁰⁾

3-5 البرمجة والتنظيم والتخطيط

لا شك أن تنظيم الإنسان لعلاقاته واساليب تعامله مع بيئته الطبيعية والبشرية، يعود إلى عصور موعلة في القدم، وربما كان هذا التنظيم الغريزي في أكثر من جانب هو الذي حوله من كائن هدف للقنص إلى قناص ومن فريسة إلى صياد، وهو عصر ولاشك يسبق بكثير ما ذهب إليه، البعض بربطه بإفلاطون وأثينا والحضارة الأغريقية أو حتى ما قبلها، عصور طور الإنسان نفسه بشكل تلقائي، اخترع فيها الكتابة والعجلة وتعلم الزراعة والاستقرار أو ما عرف بالثورة الزراعية التي تدين لها ما سواها من الثورات الحضارية الفكرية والصناعية والتكنولوجية والمعلوماتية فبدون الاستقرار ما حدث كل هذا.

إن تحسين وزيادة الإنتاج وتحقيق الربحية للمشروع بدون الاهتمام بماذا سوف يحدث بعد هذه المرحلة من افرازات وتأثيرات جانبية أو الارتباط أو التنسيق معها بنفس قوة الارتباطات الخلفية والإمامية، فإنه يدخل بمفهومنا معنى البرمجة Programming، ذات العلاقة الخلفية، بما هو متوفر للمشروع من مواد أساسية للمشروع بالمشروع Input، ومع ما يطمح له المشروع من Output من زيادة الإنتاج أو تحقيق الزكية أو غيرها كعلاقات امامية للمشروع، يدخل عندنا بعملية النمو Growth أو الإنماء Growup.

إن عدم الإهتمام أو حتى قلته للعلاقات الجانبية لعمل وإنتاجية المشروع وافرازاته سوف يؤدي إلى مشاكل لا حصر لها، بل إلى نتائج كارثية ومدمرة، غير أنها وفي بعض من الأحيان كانت تنجح وبتلقائية Spontaneously إلى تجاوز بعض هذه التحديات وبلا سقف زمني يحددها.

لقد استمرت عملية التطور التلقائية عبر عصور ومراحل زمنية طويلة قبل

تواجه تحديات الثورة الصناعية وما بعدها نتائج لا تقف عند مستوى الإنتاج الصناعي المعلمي الكبير الذي لم تكن البشرية تألفه وما صاحبها من منافسة دموية واحتكار للسيطرة على الأسواق والمواد الخام، وما صاحب الثورة الصناعية من ثورات ملحقه وتغيرات دراماتيكية في النقل والاتصالات الممكنة الزراعية وهجرة غير مسبوقه من القطاع الزراعي الى القطاع الصناعي وثورة حضرية رفعت اعداد المدن المليونية والسكان الحضر إلى ارقام مذهلة وقد كان لتطور التسليح العسكري وانتاج اسلحة دمار مهلك جربته القوى المعنية بالصراعات فكانت كارثة انسانية حرقت الأخضر واليابس.

من هنا ومع بواكير القرن العشرين بدأت الثورة الحقيقية في التنظيم بداية يحدوها الامل وبتنظيم ونشاط يؤمن العلاقات المتوازنة الخلفية والأمامية والجانبية على المستوى الاقتصادي والسكاني والبيئي ايضاً، إنها ثورة من نوع آخر، نوع حاول ان يطرح كل حسب فلسفته ان يعرقل الأسباب الموجبة للارتباك الاقتصادي مثل تأثيرات الدورة الاقتصادية الرأسمالية في الركود والكساد، مع الاحتفاظ بمنوالية التطور والتنمية على المستوى الانتاجي والمكاني والبيئي ايضاً ولعل التجربة السوفيتية في التخطيط، ونجاح الاتحاد السوفيتي من تجاوز الآثار الاجتماعية والاقتصادية، لازمة الاقتصادية العالمية 1929-1930، التي كادت ان تؤدي الى انهيار النظام الرأسمالي الذي كان يرى بأن الدولة حامية للنشاط الاقتصادي فحسب، بدأ يطفح على السطح آراء في شكل ومديات تدخل الدولة، الأولى هي ضرورة ان يكون التخطيط بالتزام جميع مفردات العملية الانتاجية والاستثمارية للنسيج الوطنية لتلبية الحاجات التنموية، وهي الخطط التي طبقت اولاً في الاتحاد السوفيتي والأقطار ذات الاقتصاد الموجه، بالمقابل كانت هناك سلسلة من التغيرات تحت تأثير تحديات الدمار

الكبير الواسع للحرب العالمية الأولى، وازمة الركود والكساد العالمي في 1929-1930، ونجاح الاتحاد السوفيتي في تخطي هذه الأزمة والخطر الذي يمثله على الاقتصاد الرأسمالي والإذعان لكثير من الطروحات التي طرحها الاصلاحيون الاقتصاديون الرأسماليون انفسهم بضرورة تدخل الدولة في الاقتصاد واصلاح اركان المجتمع الرأسمالي وكان على رأسهم السير جون ماينر كينز الذي كان يحث على مبدأ تدخل الدولة وعرفت مدرسته التنموية بالمدرسة الكينزية.

3-6-1 التخطيط التوجيهي او الارشادي

ساهمت آراء كينز في صياغة عدد من السياسات الاقتصادية والمكانية التي عرفت في بريطانيا بسياسة (العصى والجزرة)، واعتماد مبدأ التخطيط الارشادي او التوجيهي في مقابل التخطيط الالزامي الذي طبق في الاتحاد السوفيتي قبل ذلك.

تقوم فكرة التخطيط التوجيهي على تقديم عدد من المحفزات والتسهيلات لإقامة عدد من القطاعات الاقتصادية على حساب قطاعات اخرى لا ترغب الدولة في توسيعها او بالمثل تقوم الدولة بالاعفاءات الضريبية كلاً او جزءاً ولمدد زمنية اضافة إلى تسهيلات تتعلق بالاولوية في إقامة البنى الإرتكازية والتسهيلات في خدماتها في بعض المناطق امام وضع العراقيل وعدم تقديم التسهيلات او قلة دعم المشاريع القائمة او قيد الانجاز في مناطق اخرى.

يقوم التخطيط الإرشادي او التوجيهي، والمعتمد في الأقطار الرأسمالية كما اعتمدته جزئياً بعض الأقطار النامية، على الملكية الخاصة والمشروع الخاص ويبقى على كل صفات الرأسمالية وهو يعتمد مبدأ توجيه النشاطات الاقتصادية وكذلك النشاطات الاجتماعية وربما يتم توجيه الأنشطة الاقتصادية عن طريق

آلية السوق وجهاز الأسعار، تدخل الدولة في تصحيح بعض الاتجاهات التي تؤثر على الاقتصاد الوطني عن طريق فرض الضرائب وزيادة سعر الفائدة وعادة ما تتخذ الدولة مثل هذه الاجراءات لتقليل حالة وحالات التضخم بينما تلجأ إلى إعادة توزيع الدخل وتخفيض سعر الفائدة والتوسع في الاستثمار الحكومي في حالات الكساد⁽¹¹⁾.

مفهوم التخطيط عند مدرسة التخطيط التوجيهي يتميز بعدم او بقله تدخل الدولة المباشر واقتصاره على التوجيه كما ان قراراته غير مركزية وغير ملزمة.

3-6-2 التخطيط الالزامي

وغالباً ما يطلق عليه بالتخطيط المركزي او التخطيط الاشتراكي وحينما تكون الاشتراكية فيها هدفاً مركزياً، وهو يقوم اساساً على تخطيط الفعاليات في المجتمع بمختلف قطاعاتها الاقتصادية⁽¹²⁾ وخاصة الأنشطة الاقتصادية، ومن اهم المستلزمات الضرورية لهذا النمط هو ان تكون ملكية وسائل الانتاج فيه مملوكة للدولة وليس من الأفراد باعتبار ان التخطيط يسعى إلى توجيه الإنتاج لصالح افراد المجتمع وليس لطبقة. وهذا يستوجب ان تكون وسائط النقل والتجارة الخارجية خاضعة للدولة.

3-6-3 التخطيط المختلط

وهو يقوم على اساس اتباع بعض السياسات المخططة مركزياً جنباً إلى جنب اعتماد الدولة على اسلوب التخطيط الإرشادي لبعض جوانب الاقتصاد والمتميز بالمشاريع الخاصة والفردية وقد تكون الدولة نفسها مالكة لنسب في بعض المشاريع الصناعية كالمؤسسات المختلطة كما في حالة العراق.

يتميز هذا النوع من التخطيط بأن الدولة في اكثر الأحيان هي التي تقوم

بتوزيع المؤسسات الصناعية الكبيرة التي يعجز عن اقامها القطاع الخاص لحجمها الاستثماري الكبير ومخاطرها بينما يعرف القطاع الخاص واستثماراته الا عن طريق الشركات المختلطة الكبيرة.

3-7-1 انواع التخطيط

هناك انواع عديدة من التخطيط، غير اننا سوف نركز على اربع منها

- التخطيط القطاعي.
- التخطيط البيئي.
- التخطيط المكاني والحضري.
- التخطيط الريفي.

3-7-2 التخطيط القطاعي

يمكن تعريف التخطيط القطاعي على انه ذلك النمو من الأساليب والسياسات التي تهدف إلى تركيز التنمية في نمط معين من الفعاليات او قطاع معين من الصناعات كأن تكون في الاتجاه الصناعي او الزراعي او العمراني. كذلك يمكن ان نعرف التخطيط القطاعي: بأنه عملية توجيه الاستثمارات والجهود في قطاع ما بصورة واضحة دون بقية القطاعات او الاستثمارات الأخرى.

ان هذا النوع من التخطيط متبع في العديد من دول العالم خاصة عندما ترى الدولة ان هناك خللاً في نمو قطاع معين وعدم قدرته على النمو بصورة متوازنة مع بقية قطاعات المجتمع لذلك تقوم الدولة بتركيز جهودها بغية احداث تسريع في عملية ازدهار ونمو ذلك القطاع.

كذلك تلجأ العديد من الأنظمة والدول لهذا النوع من التخطيط بغية تطوير بعض الأقاليم المتخلفة من القطر كما حدث في جنوب إيطاليا على سبيل المثال حيث كان يعاني هذا الأقليم من تدهور في مستوى الاستثمارات ومستوى تقديم بقية الخدمات فيه عن باقي اجزاء إيطاليا لذلك عملت الحكومة على الاهتمام والتركيز على تطوير القطاعات الاقتصادية في هذه الاقليم على حساب القطاعات الأخرى على امل توفير المناخ الملائم لإعادة تنمية ذلك الأقليم بصورة سريعة واللاحاق بمستوى نمو بقية الأقاليم.

ولكن مع ذلك فإن هذا النوع من التخطيط لا يخلو من سلبيات منها انه قد يتسبب في الإخفاق في خلق التوازن المنشود بين اقاليم القطر الواحد اقتصاديا واجتماعيا فترى ذلك في العراق على سبيل المثال حيث ظهر التركيز السكاني والصناعي والخدمي في مدن محددة هي بغداد والموصل والبصرة وترك باقي اقسام القطر، وقد عملت التنمية القطاعية على ازدياد حدة الخلل الموجود بين هذه الأجزاء الصغيرة من القطر وبين باقي الاجزاء الأخرى الواسعة منه وهذا ما نلاحظه في نسب تركيز السكان حيث بلغت 43٪ من مجموع سكان، وبلغت نسبة تركيز الاستثمارات في بغداد وحدها 56.7٪، بينما بلغت هذه النسبة في دهوك مثلاً 0.02٪ وفي صلاح الدين 0.4٪.

لقد بادرت الدولة ازاء هذه المشكلة إلى الحد من التركيز الصناعي وخلق مناطق جديدة للصناعة وبالأخص في محافظات مختلفة مثل ديالى وكربلاء وبابل وقد اظهرت نتائج ايجابية من جراء ذلك حيث انخفضت نسبة الاستثمارات في بغداد وازدادت في مثل هذه المحافظات ولكن مع ذلك فإن التركيز الصناعي ما يزال يشكل خلل واضح في توزيع المشاريع الصناعية وسبب ذلك مشاكل اقتصادية واجتماعية وحتى امنية، حيث تتعرض المناطق ذات التركيز الصناعي

العالمي الى الدمار في حالة نشوب الحروب او الكوارث الطبيعية الاخرى كالفيضانات او الزلازل... الخ.

أ- التخطيط الصناعي

التخطيط الصناعي "هو ذلك العلم الذي يهتم بدراسة الظروف والامكانيات اللازمة لقيام القاعدة الصناعية الناجحة في اقليم معين". وهذا يشمل كذلك توفر العوامل اللازمة لنمو واستمرار نجاح القطاع الصناعي وازدهاره وتوفير منافذ لتسويق وامتصاص الانتاج الصناعي بغية الحصول على وفرة في الانتاج وتراكم في رؤوس الأموال كذلك يشمل التخطيط الصناعي دراسة الامكانيات المتوفرة للقوى العاملة بغية تأهيلها وتدريبها لتلك الصناعة، ومعرفة الموقع الأمثل لقيام اي نشاط صناعي وقياس مدى كفاءة الموقع لذلك النوع من الصناعة.

إن هدف التخطيط الصناعي يكمن في زيادة الانتاج الصناعي من جهة وتخفيض تكاليف الإنتاج من جهة اخرى وهذا لا يمكن الوصول إليه الا من خلال اقامة المجمعات الصناعية حيث تتوفر الفرص لانتاج سلع صناعية ربما تكون مكملة لصناعات اخرى، كذلك يمكن تسويق المنتجات الصناعية اقتصادياً كما يمكن الاستفادة من مراكز التدريب والخدمات الضرورية والتسهيلات الاخرى بصورة اكثر فعالية كونها تخدم عدة مصانع في وقت واحد وضمن موقع معين، وعلى هذا الاساس فإن التخطيط الصناعي له علاقة مباشرة بالتخطيط القطاعي والتخطيط الاقليمي لانه يشكل جزءاً مهماً من عملية شاملة وكبيرة لتنمية وتطوير الاقليم او القطر، فلا يمكن ان تكون تنمية اقليمية بدون تنمية صناعية ولا يمكن الوصول الى التنمية الصناعية مالم يكون هناك تخطيط صناعي

يكون جزء من تخطيط شامل للمنطقة ويأخذ بنظر الاعتبار جميع الامكانيات المتاحة والممكن استثمارها من ذلك الأقليم.

ولعل من نافلة القول ان نشير إلى الانماط الإقليمية في التخطيط الصناعي إذ تبرز عدة انماط منها النقطة الصناعية والمركز الصناعي والمنطقة الصناعية والاقليم الصناعي والمستعمرة الصناعية وهكذا. كما نلاحظ ان هناك انماطاً اخرى داخل المراكز الحضرية في التخطيط الصناعي فتبرز صناعات منطقة الاعمال المركزية وصناعات الطرق العامة وصناعات الانهار والمسطحات المائية وصناعات المناطق السكنية وصناعات الأطراف الهامشية.

على انه ينبغي ان نذكر ان في مجال التخطيط لا يعني بالموقع فحسب بل في الموضع ايضاً وتمثل بدراسة الأسباب الرئيسة لاختيار المنطقة الفعلية للوحدة الصناعية متمثلة بالمكان واتجاه الريح وتصريف الفضلات والاسكان الصناعي وما الى ذلك⁽¹⁶⁾.

ويشمل التخطيط الصناعي متابعة التطورات العلمية والتكنولوجية الحاصلة في دول العالم وزيادة تدريب العاملين وجعلهم قادرين على استيعاب هذه التطورات كذلك يشمل التخطيط الصناعي دراسة الآفاق المستقبلية لنمو الصناعة كما ونوعاً ودراسة فتح فروع واسواق جديدة لتصريف الانتاج واعتماد اساليب ادارية وخدمية تقلل الجهد والزمن المبذول في توريد او تسويق المنتجات الصناعية.

ان الاهتمام بالتخطيط الصناعي وحده لا يمكن ان يفي بالغرض المطلوب في احداث التنمية في القطاع الصناعي ذاته والقطاعات الاخرى ذلك ان النشاط الصناعي مرتبط الى درجة كبيرة بالامكانيات الاخرى كالبنى الارتكازية والامكانيات الزراعية والعمرانية لذلك فتطور القطاع الصناعي بما يحتاجه من

مواد اولية لازمة للانتاج الصناعي ومن خدمات لا يمكن للقطاع الصناعي الاستغناء عنها كالكهرباء والماء الصافي والخدمات الاخرى.

ب- التخطيط الزراعي

يمكن تعريف التخطيط الزراعي "على انه تلك الاجراءات التنموية الخاصة بالقطاع الزراعي والتي سوف تؤدي الى زيادة مستمرة في الدخول الحقيقية لائبناء الريف وتطبيق مبدأ العدالة في توزيع الثروات المادية المنتجة بينهم ووضع الزراعة في خدمة التنمية الاقتصادية الشاملة".

ويعتمد التخطيط الزراعي على سياسات وبرامج خاصة تعد لهذا الغرض، إن مبادئ وأسس التخطيط الزراعي تختلف من قطر إلى آخر ومن بلد إلى آخر وذلك مرتبط بطبيعة تلك الدولة ونظامها السياسي، ففي البلدان النامية مثلاً ينبغي للتخطيط الزراعي ان يشتمل على برامج تتناول مسألة القضاء على العلاقات الإنتاجية الاستقلالية البالية لتحرير القوى المنتجة في الريف وواقع انتاجية العمل وتحسين الانتاجية في وحدة المساحة، ومن المفروض ان تهدف تلك السياسات رفع الدخول الحقيقية لائبناء الريف وتحقيق العدالة في توزيع تلك الدخول بينهم كسبيل الرفاهية الاقتصادية والاجتماعية لهم⁽¹⁷⁾.

هنالك جملة من الأهداف يضعها المخطط الزراعي عند القيام بالتخطيط للتنمية الزراعية:

1- تحديث اساليب الانتاج بانواعه وخاصة الزراعة وذلك عن طريق استخدام الالات المتطورة والحديثة واعتماد الاساليب العلمية في الزراعة كاستخدام الاسمدة والمبيدات الحشرية واتباع اسلوب الدورات الزراعية ونبذ الاساليب البدائية القديمة في هذا النشاط.

- 2- تنوع الاساس الاقتصادي الريفي مثل الصناعة والتجارة بجانب الزراعة وتربية الحيوان وذلك بغية تحقيق الرفاه الاقتصادي.
- 3- زيادة الانتاجية للإنسان والأرض والآلة عن طريق توعية اسكان الريف.
- 4- تحقيق البناء الاجتماعي الجديد للمجتمعات المحلية الريفية عن طريق احداث التغير الاجتماعي، وتعتبر انماط سلوك الفرد والجماعة ونبد العادات والتقاليد السلبية.
- 5- توفير الخدمات المناسبة من ناحية النوع والمرتبة وخاصة في مجال الاسكان الريفي المناسب لاشباع رغبة السكان وتحقيق الرفاه الاجتماعي.
- 6- توسيع دور المرأة الريفية في عملية التخطيط الزراعي وتحقيق التنمية.
- 7- يجب ان تعتمد برامج التخطيط الزراعي على الدراسات والاحصاءات الدقيقة والتجارب المتوفرة في كل مرحلة من مراحلها⁽¹⁸⁾.

ج- تخطيط النقل

هناك علاقة قوية بين التخطيط الاقليمي وتخطيط النقل، ذلك ان نجاح عملية التخطيط الاقليمي مرتبط في تقليل نفقات النقل من والى المشروع الاقليمي الى اقصى حد ممكن، فاختيار المشروع في منطقة تتوفر فيها سبل النقل افضل من اختياره في منطقة تقل بها وسائط النقل.

إن اختيار واسطة النقل المناسبة للمسافة والسلعة امر هام ولاشك ان تطوير وسائل النقل في اي اقليم يراد تطويره لابد ان يسبق او على الاقل يسير جنبا الى جنب مع تطوير قطاعات الاقطاعات الاخرى ومع تطوير الحياة الاجتماعية، ولاشك ان فشل الكثير من مشروعات التنمية الاقتصادية في بعض الدول النامية يرجع إلى سوء طرق ووسائل النقل، والواقع انه لا يمكن ان ينجح

اي تخطيط اقليمي اذا لم يتيسر لهذا التخطيط طرق نقل ومواصلات وميسرة تساعد على سهولة اتصال بالمشروع بالمستفيدين منه كما تساعد على اتصال الصناعة بمناطق الخامات والمواد الأولية والوقود والاسواق وكلما تحسنت وسائل النقل وتنوعت وتميزت بالمرونة وانخفاض التكاليف كلما كان ذلك ادعى الى نجاح التخطيط الاقليمي وانخفاض تكاليف المشروعات وتكاليف تشغيلها، وإذا لم تكن وسائل النقل متيسرة في مكان ما فلا بد ان يكون هدف التخطيط في هذا المكان تحسين وسائل النقل والمواصلات اولا وقبل كل شيء.

ولقد كان من سمات التخطيط في الاتحاد السوفيتي هو اهتمامه بتحسين وسائل النقل في سائر ارجاء البلاد، ولاشك ان نقص وسائل النقل من شأنه ان يعوق مشاريع التنمية والتخطيط لتطورها، ففي الهند مثلاً نرى ان هناك مشاكل عديدة تواجه خطة التطوير الاقليمي وذلك يعود الى مشكلة النقل ونقص وسائل النقل حيث ان اغلب الطرق في الهند غير مبلطة كما ان كثيراً منها يصعب المرور عليها في موسم الامطار، اما السكك الحديدية فهي غير كافية على الرغم من ان اطوال السكك الحديدية تبلغ اكثر من 75 الف كم، وعلى عكس الحالة في الهند نجد ان 52٪ من البضائع في الولايات المتحدة تنقل بواسطة النقل الجوي وان 35٪ من جملة البضائع المنقولة بواسطة السكك الحديدية في العالم و25٪ بواسطة السفن، وفي المانيا ساعدت الانهار على تطويرها الصناعي والتجاري إذ ربطت بين شمالها وجنوبها وكذلك الحال بالنسبة الى بريطانيا التي لا تبعد مناطقها الداخلية كثيراً عن البحر، وليس غريباً ان يعطي المخططون عامل النقل اهمية كبيرة وذلك عن طريق العمل على تخفيض اجور النقل وتكاليفه باختيار المكان المناسب للمشروع بحيث يحقق خفض كبير في كلفة النقل سواء كان بالنسبة لنقل

المواد الأولية او نقل المواد الأولية او نقل المنتجات الصناعية او الزراعية الى الأسواق⁽¹⁹⁾.

د- تخطيط الاسكان

يمكن تعريف تخطيط الأسكان "على انه تلك العمليات والاجراءات التي تهدف الى توفير البيئة السكنية الصحية والمناسبة فضلاً عن توفير المرافق العامة من مياه الشرب والصرف الصحي وشبكات الشوارع المحلية وخطوط الطاقة الكهربائية، كما امتد ليشمل الخدمات العامة الضرورية مثل الخدمات التعليمية والترفيهية والاسواق التجارية والعيادة الطبية..... الخ"

ولاشك ان مسألة توفير السكن الصحي لمعظم الاسر وخاصة في البلدان النامية من المشاكل الحادة التي تواجهها وأن احد اسباب هذه المشكلة هي الزيادة الطبيعية للسكان والهجرة من الريف الى المدينة، ويرتبط بهذه الظاهرة نقص في الرصيد السكاني وانتشار الاحياء المتخلفة وغير الصحية، ولقد ادى استمرار عملية الهجرة من الريف الى المدن الى تكدس سكاني هائل في الاحياء الشعبية مما ادى الى تضاعف سكان هذه الاحياء خلال سنوات قليلة يرافق ذلك عدم وجود زيادة تذكر في عدد المساكن الجديدة مما ادى بالسكان الى السكن في اماكن غير صحية سواء كانت هذه المساكن مبنية من الخشب او من الصفيح او حتى فوق اسطح المنازل، اما في المناطق الريفية فهي الاخرى ليست اسعد حظاً من بيت الحضر فلقد نمت غالبية القرى ولم تأخذ بنظر الاعتبار حاجات السكان ولم تخضع لاي اشراف هندسي او اي نوع من انواع التخطيط لذلك بقيت شوارعها ترابية او رملية ضيقة ومتعرجة ومساكن القرية معظمها متواضعة في تصميمها وبنائها ولا يتوفر فيها المتطلبات الضرورية كالصرف الصحي او مياه الشرب النقية او

وسائل الاضاءة والتهوية وان معظم مواد البناء المستعملة هي بدائية من الطين وجذوع النخيل والاشجار.

إن المشاكل الآتية الذكر حتمت على الجهات المسؤولة اتباع خطة تعالج مشاكل الاسكان وتأخذ في نظر الاعتبار النقاط التالية:

- 1- تقدير النقص في الوحدات السكنية.
- 2- تقدير الحاجة المستقبلية للوحدات السكنية وهذه الحاجة ناجمة عن النمو السكاني.
- 3- تقدير الوحدات السكنية الواجب استبدالها بسبب قدمها وتهرئها.
- 4- توفير الخدمات المرافقة للسكن (كالماء والمجاري والكهرباء ... الخ).
- 5- توفير المناطق السكنية ذات البناء العمودي وخاصة في المدن الكبيرة ذات الكثافة السكانية العالية والتي تتميز بصغر المساحة المخصصة للأغراض السكنية.
- 6- العناية بالمناطق السكنية القديمة وإدامتها وترميمها وتوفير الخدمات اللازمة للمعيشة فيها⁽²⁰⁾.

3.7.3 التخطيط البيئي

يمكن تعريف التخطيط البيئي بأنه ذلك العلم الذي يتناول دراسة العلاقات المتبادلة بين الكائنات الحية ومحيطها الخارجي ونعني بالمحيط الخارجي مجموعة القوى والتأثيرات الخارجية على سبيل المثال درجة الحرارة ودراسة التلوث وآثاره السلبية على التخطيط الحضري ودراسة لاثـر العوامل الطبيعية الأخرى على حياة الإنسان ونشاطه في مختلف المجالات.

ولقد بدأ الاهتمام بالتخطيط البيئي في الستينات من هذا القرن بعد ان تجاهلها الإنسان لفترات طويلة مضت فقد بدأ المخططون وذوو العلاقة بالموارد البيئية في ارجاء العالم يعملون على بث التوعية البيئية بين المواطنين من اجل تدارك ما يمكن تداركه من جراء تراكم اخطاء عديدة جدا قام بها الإنسان هنا وهناك الى تعكير وتدهور البيئة وسوء استغلال للموارد الطبيعية لذلك عمد الباحثون والمسؤولون على اعتماد الاسلوب العلمي في التخطيط لحماية البيئة وحمايتها من العبث ويعتبر التخطيط القومي الخطوة اللازمة والشمولية التي توفر حماية الموارد الطبيعية حيث ينظم التخطيط القومي عملية استغلال الثروة ومصادر البيئة بصورة عقلانية وعلمية ووفق خطة زمنية وجدول زمني يكون اساس لتنفيذ محتويات هذه الخطة وقد يكون اهتمام الخطة بمنطقة معينة وتعامل ضمن التخطيط الاقليمي او قد يتضمن اعداد خطة لتطوير بيئة صناعية او خطة لتطوير حوض نهر كامل وتوفير جميع مستلزمات الإنسان الذي يعيش ضمن هذه البيئات ويتضمن التخطيط اشياء عديدة ايضا كالبيئة الجبلية والبيئة البحرية، فعند تناول الخطة كيفية المحافظة على التربة او تعريف توابع وروافد نهريّة وقضايا متعددة بشرية وطبيعية تتعلق بحفظ وصيانة مصادر البيئة واعتباراتها الاقليمية ومن الضروري الأخذ بمبدأ تحديد الاقليم بوضع اعتبارات يتم بموجبها هذا التحديد من خلال دراسة خصائص الاقليم ودرجة التجانس التي اوجدت صفة التطابق لبقعة من الارض تميزت بها عن باقي الأقاليم الاخرى.

وقبل البدء بخطة عملية لتطوير بيئة معينة لابد من الزيارة الميدانية لتلك البيئة ومسحها خاصة عندما تظهر الحاجة اليها بصورة ضرورية ومن ثم وضع خطة متكاملة وحيوية ومنظمة تذكر فيها الاعمال المطلوبة للانجاز في فترة زمنية معينة⁽²¹⁾.

اهم اهداف التخطيط التي يمكن ايجازها بما يأتي:

- 1- تنظيم استعمال الاراضي وتنميتها بما يتلائم مع الزيادة المستمرة في عدد السكان واحتياجاتهم من العناصر الاساسية للحياة كالماء والهواء والغذاء وحماية هذه العناصر من التلوث.
- 2- وضع الاسس السليمة للبيئة الصحية والاجتماعية في المدن ومناطق التجمعات السكنية وخاصة ما يحدث فيها نتيجة لهجرة الايدي العاملة بسبب حركة التصنيع والتحضر في المدينة.
- 3- الحفاظ على الثروات الطبيعية المتجددة بما في ذلك الثروة البشرية والسياحية وضرورة الاهتمام بها واستغلالها.
- 4- ترشيد وحسن استغلال الثروات الطبيعية غير المتجددة واهمها مصادر الطاقة والثروات المعدنية والبحث عن مصادر جديدة لها.

3-7-4 التخطيط المكاني

مع ان مفردات عملية التخطيط هي واحدة، مفرداتها (المشروع والمكان) فلا يمكن ان يكون هناك تخطيطاً قطاعياً ما لم يكون لهذا المشروع مكان يتمتع بإمكانات الوفورات الداخلية والخارجية للمشروع القطاعي وسواء هذا المكان حيزاً او، كما ان المكان لا يمكن ان قطبا او مجالا ناجحا للتنمية ما لم تكون هناك مشاريع قطاعية وبنى ارتكازية Infrastructnre تعمل بشكل منظم لتحقيق اكبر قدر من المنافع المشتركة والمتبادلة Mutual Benifts، وبمعنى آخر انه لا يمكن للمكان ان ينمو ويتطور بمعزل عن تطور القطاع او القطاعات الاقتصادية التي ينمو بها المكان فبالاضافة الى البنى الارتكازية التي يتطلبها كل من التخطيط القطاعي والتخطيط المكاني، فإن التسهيلات Facilites والامكانات Potential

للمفردات الطبيعية للمكان الموقع والموضع والسطح والجيولوجيا والمناخ وموارد المياه والنبات والتربة وسائر الموارد الطبيعية والموارد البشرية بتباين مكوناتها السكانية والاقتصادية في التنوع والتركز وهي مفردات النشاطات القطاعية على حيز الأرض أو الأقليم التي تختاره لتحقيق أو الاقتصادية للمشروع القطاعي على المستوى الوطني National، هذا بينما تذهب عملية التخطيط المكاني ، إن ذلك سوف يكون ناقصاً وذات ابعاد بيئية غير محسوبة بدون اخذ الاجتماعية له، وبتوازن يسمح بعملية التنمية والتنمية المستدامة عبر صياغات وانظمة مكانية على المستويات الوطنية National والاقليمية Regional والمحلية Local، والأخير يتضمن تخطيط البعد العمراني وتخطيط نظام المستوطنات البشرية الحضرية والريفية.

يتضمن التخطيط المكاني الوطني مفهوم المحتوى الاقليمي والاقليم والإقامة والهيكل الاقليمية واستراتيجية التنمية الاقليمية، واحداث التغير في الهيكل الوطني لصالح تحقيق الأهداف الاستراتيجية للدولة ومدى المساهمة أو الاشراف على تنفيذ الخطة الاقليمية المركزية وتطبيقاتها الاقليمية والتخطيط الاقليمي Reginal Planning فهو حلقة وصل بين التخطيط الوطني والتخطيط المحلي فهو الذي يعد الخطة الاقليمية بصياغتها الوطنية وارتباطها ببقية الخطط الاقليمية ضمن الحيز الوطني ومضامينها في المفردات المكانية ومستوطناتها للحيز المكاني للأقليم، أما التخطيط المحلي غالباً ما يتوجه الى تخطيط المستوطنات الحضرية وعلاقاته الاقليمية، فأما التخطيط الحضري فهو يهتم بدراسة المنظومة الحضرية الوطنية وسلوكيتها وعلاقاتها ابتداء من اصغر المستقرات في القاعدة الحضرية الى اعلى مراتب الهرم الحضري على المستوى المحلي والاقليمي

والوطني، أما التخطيط للتنمية الريفية وان كان يرتبط عضوياً بمراكز الخدمات فإن لهذا النوع من التخطيط المكاني له شخصيته وإبعاده الخاصة.

3-7-5-1 تخطيط التنمية الريفية

هذا النمط من التخطيط المكاني هو الأكثر تفاعلاً بين التخطيط القطاعي والبيئي والمكاني فهو ينحو نحو تطوير العاملين واساليب الانتاج والتسويق وزيادة الفرد الريفي من الخدمات والدخل من خلال اقامة مشاريع ارتكازية وتطوير العلاقات الريفية الحضرية كعلاقات تكاملية المدينة سوق الريف والريف سوق المدينة من خلال:

أ- نظرة شمولية لخطط كافة القطاعات الانتاجية والخدمية والى كافة شرائح المجتمع السكانية اي البنيان الهيكلي الاقتصادي والاجتماعي.

ب- تعاملها المباشر او غير المباشر مع استثمار الموارد الطبيعية والبشرية والمالية في الريف.

ج- معالجتها لقضية العمل والعمالة او توفير فرص العمل للبطالة وتنظيم وتطوير قوة العمل تمهيدا لتعميق وتوسيع المساهمة الشعبية لسكان الريف في عمليات التنمية.

د- زيادة حصة الفرد من الخدمات وتنويع مصادرها.

هـ- رفع مستوى دخل الفرد والاسرة وتنويع مصادره.

و- احداث التغير الاجتماعي الجذري في تلك المجتمعات المحلية والهادفة الى القضاء على العلاقات الانتاجية المحددة لعملية التنمية ولتفكيك قيود العادات والتقاليد البالية في المجتمعات الريفية بهدف زيادة درجة التحضر وتطوير كفاءة الإنسان ومهارته وتطوير ادائه.

ز- تحقيق الرفاه الاجتماعي - الاقتصادي لسكان الريف او لذلك المجتمع المحلي فيه والتوازن المكاني لثمار ومنافع التنمية.

ح- تكون جزء من خطة قومية شاملة على المستوى القطاعي والمكاني.

3-8 العقبات والعوامل المؤثرة في التنمية الريفية

تؤثر كثير من العوامل على التنمية الريفية سواء كان هذا التأثير ايجابيا او سلبيا، لذا فإن دراسة هذه العوامل تبين لنا طبيعة الظروف التي تحيط بعملية التنمية الريفية لتسنى للخطة التنموية وضع المؤشرات والمعايير التخطيطية لتوجيه المسارات المستقبلية وتمثل هذه العوامل بما يأتي:

أ: عوامل جغرافية وبيئية

تلعب العوامل الجغرافية والبيئية دوراً في كونها تحد من حركة الإنسان وتعرقل عوامل الإنتاج احيانا حيث تتمثل بعناصر المناخ من حرارة ورطوبة ورياح، فضلاً عن التضاريس الأرضية والحواجر الطبيعية من بحار وانهار وجبال.

ب: العوامل الاقتصادية

وتتمثل في مدى توافر الامكانيات المادية المتمثلة بالموارد الطبيعية والخدمات وطرق المواصلات حيث تعتبر من الامور التي تعجل في تحفيز عملية التنمية فهي بمثابة رأس المال الاجتماعي، كما تعتبر انتاجية الفرد والالة والارض ومصادر ومقدار دخل الاسرة من العوامل المحددة للتنمية.

ج: عوامل فنية

وهي تتمثل بالمستوى الانتاجي الفني المستخدم لتحقيق معدل انتاج مرتفع وكيفية تطويره مستقبلا ليتسنى زيادة النمو بما يحقق الرفاه الاجتماعي الاقتصادي المخطط.

د: عوامل اجتماعية ومؤسسية

تعد من العوامل المهمة والتي تلعب دورا مهما في نجاح او فشل التنمية الريفية فمن المعروف ان المجتمع الريفي يزرع تحت وطأة العادات والتقاليد السلبية والتي تقف حجر عثرة في سبيل التطور والنمو، علاوة على تعزيز مساهمة المرأة في التنمية الريفية وتأهيل وزيادة نسبة مهارات قوة العمل⁽²³⁾.

هـ: العوامل السياسية

وتتعلق بالقيادة السياسية، الواعية بأهمية التنمية وخاصة الريفية والدعوة لها ومن ثم تقييم المؤسسات والتنظيمات التي تسهل القيام بالتنمية، كما ان سيادة مفهوم سياسي معين ينعكس بشكل فعال على مجمل عملية التنمية ومضمونها واهدافها ويرتبط بهذه التنظيمات المركزية واللامركزية والتخطيط المركزي والاقليمي ودور الإدارة المحلية في العملية التنموية وفي ضوء عرض وتحليل هذه العوامل يمكن توضيح اهم العقبات التي تواجه عملية التنمية الريفية، بحيث تتطلب تدعيم الجهود التخطيطية نحو تذليلها والحد من تأثيراتها السلبية تجاه العملية التنموية في المجتمع الريفي وتعميق دورها ومساهمتها في تحقيق الإضافات الى الدخل والناتج القومي وهذه العقبات بطبيعة الحال هي حالة عامة تواجه معظم الدول النامية.

3-9: اهم العقبات التي تواجه عمليات التنمية الريفية في الدول النامية

- أ- عدم توفر الكادر المؤهل لمجمل العملية التخطيطية في الريف بالنسب المطلوبة.
- ب- ضعف القدرة في تحري الامكانيات والطاقات الكامنة للموارد البشرية والطبيعية والمالية.
- ج- غياب الخطة القومية الشاملة والخطة الاقليمية المفصلة.
- د- احادية الاسلوب الانتاجي التي تؤثر بدورها على المستوى الاقتصادي في كثير من الاحيان.
- هـ- عدم توفر القاعدة الاحصائية الدقيقة التي تعكس البيانات المطلوبة للعملية التخطيطية مما يؤثر في قرارات المخطط وتجعلها اقل دقة.

هوامش الفصل الثالث

التخطيط والعملية التخطيطية

- 1- F.J.Marroof.Metropolitan Dominance and Regional Planning The Case of Baghdad.Unpublished Ph.D Thesis.Univesity of Keele. England. U.k..1982 P.120.
- 2- شارل بتلهيم، التنمية والتخطيط. بيروت. 1960 ص17.
- 3- محمد خميس الزركه، التخطيط الأقليمي وابعاده الجغرافية. الاسكندرية مصر 1984 ص20.
- 4- احمد خالد علام، التخطيط الاقليمي، القاهرة، 1982 ص13.
- 5- علي احسان شوكت، التخطيط الاقليمي والتنمية القومية، التجربة البولندية والهندية.. وزارة التخطيط 1984 ص4.
- 6- سعدي محمد صالح السعدي، التخطيط الاقليمي، نظرية وتوجه تطبيق جامعة بغداد 1989 ص19.
- 7- نفس المصدر ص20.
- 8- نفس المصدر ص20.
- 9- J.Hicks;Causality in Economis,Oxford 1979 cited by
خزعل مهدي الجاسم، العوامل الاستراتيجية في التنمية الاقتصادية، تجارب الدول الصناعية والدول النامية المصنعة حديثاً، النفط والتنمية، آذار، نيسان 1990 ص58.
- 10- سعدي محمد صالح السعدي، مصدر سابق ص23.

- 11- محمد صالح عبد القادر، المدخل الى التخطيط الحضري والاقليمي. جامعة البصرة 1986 ص 13.
- 12- عدنان مكي البدر اوي وفلاح جمال العزاوي، التنمية والتخطيط الاقليمي، الموصل 1991 ص 51.
- 13- نفس المصدر ص 51.
- 14- نفس المصدر ص 52.
- 15- فلاح جمال معروف، بغداد رئيسة مدن العراق، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الآداب جامعة بغداد 1976.
- 16- عدنان مكي البدر اوي وفلاح جمال معروف العزاوي، مصدر سابق ص 66.
- 17- نفس المصدر ص 67.
- 18- عزيز شاهو اسماعيل، سياسة التنمية الزراعية، بغداد 1980 ص 48-62.
- 19- عدنان مكي البدر اوي وفلاح جمال معروف العزاوي مصدر سابق ص 69.
- 20- عزيز شاهو اسماعيل مصدر سابق ص 39-48.
- 21- نفس المصدر ص 55.
- 22- عدنان مكي البدر اوي، اهمية التنمية الريفية المتكاملة في تحقيق الأمن الغذائي العربي ودور المنظمة العربي للتنمية الزراعية في هذا المجال، دراسة اعدت للمنظمة العربية للتنمية الزراعية، الخرطوم، 1989 ص 4-7.
- 23- نفس المصدر ص 6.

الفصل الرابع

الخطة والعملية التخطيطية

الفصل الرابع

الخطة والعملية التخطيطية

4-1- مدخل.

4-2- الخطة مضامينها وأدوات تطبيقها.

4-3- الخطة التنموية والتخطيط التنموي.

4-4- البعد الزمني للخطة.

4-5- خصائص الخطة الناجحة.

4-6- مراحل إعداد الخطة.

4-6-1- تحديد أهداف الخطة.

4-6-2- اختيار البدائل الإستراتيجية.

4-6-3- اختيار البدائل الاستثمارية.

4-6-4- بناء الموازين التخطيطية.

4-6-5- صياغة الأهداف الإقليمية لإطار مشروع.

4-6-6- اختيار البدائل وإقرار الخطة.

4-7- تنفيذ الخطة.

1.8.4 متابعة تنفيذ الخطة.

- عمليات المتابعة.

2.8.4- أساليب المتابعة.

3.8.4- وسائل المتابعة.

الفصل الرابع

الخطة والعملية والتخطيطية

1.4 مدخل

إن السرعة الواضحة في تطور التخطيط منذ انتهاء الحرب العالمية الثانية، جعل القليل من البلدان وحتى الأقطار النامية، تبقى بدون خطة أو حتى هيئة للتخطيط. حتى كاد التخطيط والخطط الوطنية بإبعادها الزمنية المختلفة يكون نشيداً أو راية ترمز للاعتزاز والتقدم.

2.4 الخطة مضامينها وأدوات تطبيقها:

ومع وجود اختلاف بين مهام إعداد الخطة وعملية تطبيقها. ومع كل المحاولات النظرية والتطبيقية للتوفيق بينها. وبين أحداث تغيرات في عملية وإجراءات التنفيذ ومتابعتها أو إحداث تغيرات في القنوات التنموية وبين إجراء تعديلات في أولويات ومضامين الخطة نفسها. وتأخذ محاولات التوفيق بين قنوات تنفيذ الخطة ومضامين الخطة نفسها اتجاهين رئيسين. الأول أو ما يعرف بالخطة المستديمة والثانية هي الأمد الأمثل لخطط التنمية⁽¹⁾ فالخطط المستديمة تحافظ على فترة زمنية ثابتة الأمد خلال عمرها لبلوغ نهاياتها، من خلال إضافة مدة زمنية إضافية لتنفيذ أهداف الخطة الرحلة التنموية (الخطط الخمسية). وبهذا ومن خلال إضافة سنة إلى الخطة الخمسية، يمكن المحافظة على مدة الخمس سنوات مع تقدم الخطة ومرور الزمن.

إن تطبيق أسلوب الخطة المستقبلية يتضمن العديد من المزايا في تحقيق الاستمرارية والمرونة. باعتبار إن بعض الأقطار النامية بشكل خاص غير قادرة على أنجار خطط خمسية ولا تتعدى قدراتها التخطيطية والتنفيذية إلا لمدة لأتزيد على ثلاث سنوات بل واقل من ذلك في "بعض الأقطار النامية". ولهذا لا مناص إلى التعلم بالممارسة. ولا نعني هنا بمصطلح التعلم بالممارسة التعلم بمفهوم الخطأ والصواب، وإنما بالتعلم من ممارسات الدول الأخرى في التخطيط وبناء الخطط مع الأخذ بنظر الاعتبار، الخطورة الكامنة في تبني بلد ما للجهاز التخطيطي والأسلوب المتبع حرفياً في بلد آخر. كما يكمن جزء آخر من خطورة استقاء تجارب التخطيط، هو جعل الاقتصاد الوطني حقلاً لتجارب الغير، فجة وغير واقعية. بل نعني التعلم من تجارب العملية التنمية والدرس المستقاه من ممارسات البلدان الأخرى خصوصاً تلك التي تمر بظروف ومراحل زمنية متشابهة. انطلاقاً من حقيقة أن الاقطار النامية لاتجابه نفس المشاكل التخطيطية تماماً غير انها تقع دائماً وفي معظمها في عين أخطائها. تشير الخبرة المستقاه من التجارب العالمية في تنفيذ الخطط والتخطيط، بأن الفشل في تطبيق الخطط هو أكثر بكثير من نسب نجاحاتها. بل إن بعض هذه التجارب قد اظهر نتائج عكسية. حيث تخلفت بعض هذه الاقطار ليس على المستوى الاهداف المرسومة لها بل انها تخلفت حتى عن نسب النمو للمدد التي سبقت تبني وتطبيق خطط التنمية. بل والانكى من ذلك إن بعض الدول التي لم تبني اقامة اجهزة تخطيط أو خططا تتمسك بها الحكومة مثل المكسيك وبورتوريكو والمانيا لم تحافظ على معدلات نموها فحسب بل تطورت دون الاستعانة أو الاستفادة من خطة للتنمية. ففي المانيا التي لم تطبق التخطيط ازداد دخلها ونتاجها على الاقل بنفس سرعة فرنسا التي تطبق التخطيط.

3.4 الخطة التنموية والتخطيط التنموي

لاشك إن هناك علاقة قوية بين مفهوم ومصطلح التخطيط التنموي وبين الخطة التنموية. فالتخطيط التنموي يتضمن تطبيق نظام معقول للاختيار من بين اساليب الاستثمار المقبولة واجراءات التنمية الاخرى. مستندة بذلك إلى الاعتبار الاجتماعية- الاقتصاد للتكاليف والعوائد وعليه فإن التخطيط التنموي كعملية امر لا يمكن الاستغناء عنه وهو من المتطلبات الاساسية لتكوين سياسات ومعايير فعالة للتنمية.

والخطة التنموية هي احد وسائل التنمية المهمة، والتي يمكن إن تلعب دوراً فاعلاً في عملية التخطيط، وذلك في توضيح الاسس والتعليقات الفكرية لسياسات ومعايير التخطيط. ولكن فيما اذا اعدت الخطة قبل إن تكون العملية قد اعد وبوشر بها بعلمية ومهنية أو اذا كانت الخطة غير واقعية ومبالغه في الطموح ولا تعتمد اسس ومعايير الطاقات الاجتماعية والاقتصادية أو إلى احتياجاتها. أو قدرة الاجهزة الادارية والتنفيذية أو تقدير قيمة قلة او عدم الكفاءة الادارية بالمعايير النقدية باعتبار التباين الحاصل بين التخمينات الاصلية والتنفيذ الفعلي للمشاريع والبرامج والاستثمارات في القطاعات الاقتصادية والمكانية فسوف يكون للخطة دوراً اعلامياً أكثر مما يكون دوراً تنموياً.

إن مشاكل تطبيق الخطة التنموية هي اعقد بكثير من مشاكل صياغة الخطة، ولا فصل بينهما بل هي عملية واحدة غير منفصلة. وان الفصل بين التخطيط في اعداد الخطة وتطبيقها أو تنفيذها هي ابعد من مسألة تسميات بل هي رمز التصرف السائد بشكل واسع بين المخططين. لهذا السبب فإن اغلب الخطط

تهية معلومات تفصيلية حول ما يجب التوصل اليه دون كيفية السلوك المطلوب لتبني غايات وأهداف التنمية او حول من ستقع عليه مسؤولية تنفيذ المهام المطلوبة. فكثيراً ما مثلت إن اموراً مثل الضرائب والأسعار والسياسات النقدية عائقاً عوضاً إن تكون مساعده لتحقيق اهداف الخطة. من هذا المنطلق فإن المهتمين بالتنمية وعملية التخطيط يفتقدون في⁽⁶⁾:

تعتقد الفئة الاولى بأن التخطيط الافضل يستند إلى المزيد من التحسينات في هيكلية والية التخطيط غير المتكامل ولذلك فإن افراد هذه الفئة يدعمون تخميناتهم باستعمال نماذج وأساليب اكثر تعقيداً (فمثلاً استعمال طريقة البرمجة التركيبية عوضاً عن البرمجة الخطية)، وتكتيك المستخدم. المنتج Input- Output واستعمال التكتيك الرياضي والمنطق لحل بعض المشاكل أو نظرية التصرف الفردي تجاه العوامل الخارجية ضمن سوق معينه.

اما الفئة الثانية. فأنها تميل إلى الاعتقاد بأن النواقص في عملية التخطيط تعكس قلة الكفاءة في المحيط الاداري والسياسي الذي معه يجب تطبيق الخطة بدلاً من إن تفكر في نواقص التكتيك في التخطيط. ومهما يكن الحال. فالمخططون نادراً ما يعيرون اهتماماً للمشاكل الادارية العامة والسياسية رغم تأثير في نتائج وأهداف الخطة ودورها الكبير في تقليص الفجوة بين الاهداف والتنفيذ الفعلي للخطط

4.4 البعد الزمني للخطة

إن الكلام عن استمرارية العملية التخطيطية تؤدي بنا إلى ضرورة الإشارة إلى البعد الزمني للخطط القومية. وتنقسم الخطط القومية والإقليمية من

حيث البعد الزمني لها إلى خطط طويلة المدى وخطط متوسطة المدى وخطط قصيرة المدى.

أ- الخطط الطويلة المدى: إن الخطط الطويلة المدى هي خطط مركزية يتم وضعها من قبل الدولة. وأن الوظائف الأساسية لمثل هذه الخطط تكمن في تحديد إستراتيجية النمو الاقتصادي للمدى البعيد. إن مثل هذه الخطط تتضمن توجيهات معينة تتعلق بضرورة تخصيص احتياط معين لغرض ضمان التوازن داخل الاقتصاد الوطني عند الحاجة ومثل هذا الاحتياط هو احتياط المواد الأولية. كما تتضمن الخطط طويلة المدى مسائل أخرى كثيرة مثل مؤشرات تطوير وتحسين المستوى المعاشي للسكان وذلك يتعلق بمسألة تجهيز السكان بالمواد الاستهلاكية والخدمات اللازمة، وتطوير وتحسين الظروف السكنية وتحسين الدخل النقدي (6). ويتراوح البعد الزمني لهذه الخطط ما بين عشر سنوات وخمس وعشرين سنة. والخطة الطويلة الأجل هي خطة على درجة عالية من العمومية إذ يتضمن تصور واعي الخطة، الطبيعة وخصائص المجتمع الجديد الذي سوف يسود في نهاية الخطة. ولذا فهي تتضمن خطوط عامة لمكونات هذا المجتمع من حيث طبيعة ونوع الصناعات القائمة ودرجة التقدم التكنولوجي وهيكل الاقتصاد القومي. وبالتالي فهي تبتعد كل البعد عن إي تفصيل ممكن. وبما إن الخطة طويلة الامد تتضمن تصوراً لنوع المجتمع المستهدف فإنه يشترك في إعداد هذا التصور هيئات عديدة غير هيئة التخطيط مثل الجامعات ودور البحث العملي والتنظيم السياسي... الخ. إلا إن صيغتها النهائية تضعها الهيئة التخطيطية العليا.

ب- الخطط متوسطة المدى: يتراوح بعدها الزمني بين أربع سبع سنوات. وهذا النوع من الخطط يمثل مرحلة تنفيذ أهداف التخطيط بعيد الامد. وهو في

الاساس خطة انتاج يمثل عمودها الفقري خطة الاستثمار التي تتضمن نمط توزيع الاستثمار واولويات اختيار المشروعات كما تحتوي على درجة عالية من التفصيل سواء من حيث الاهداف او الوسائل المستخدمة. ويتضمن هذا النوع من الخطط تفصيلاً للاهداف على المستوى الاقليمي والقومي ومستوى القطاع ومستوى فرع الصناعة. كما تتضمن تفصيلاً للوسائل المستخدمة من حيث توزيع الاستثمارات على القطاعات وعلى فروع الانشطة المختلفة والوحدات الانتاجية. تتضمن هذه الخطة كذلك تفصيلاً لخطة القوى العاملة كما تشمل تفصيلاً لخطة توزيع المواد السوقية الاساسية على فروع الصناعة والوحدات الانتاجية المختلفة. وفي هذا النوع من الخطط تكون درجة الالتزام بشكل اكبر بالنسبة للأفراد والهيئات من الخطط طويلة الاجل.

ج- الخطط القصيرة المدى: أما الخطة قصيرة المدى فبعدها الزمني سنة واحدة وتمثل هذه الخطة درجة أعلى من التفصيل مقارنة بالخطة السابقة. يتضمن تفصيلاً للأهداف العينية والقيمة في كل قطاع مثل الإنتاج من المنسوجات بأنواعها وكمياتها المختلفة، وتصل درجة التفصيل إلى مستوى الوحدات الإنتاجية كما يتضمن تفصيلاً عن المشروعات ودرجة معدل تنفيذها في السنة ويتضمن كذلك تفصيلاً للسياسات المختلفة مثل سياسات التمويل التي تستخدم سنوياً لتنفيذ الخطة السنوية التي يمكن تقسيم الخطة السنوية (قصيرة المدى) إلى خطط فصلية أو شهرية وحتى يومية حتى تكون الوحدة الإنتاجية المعينة على بيئة بما حققته من الواجبات المحددة.

والواقع إن التخطيط قصير المدى هو الذي يعطي التخطيط صفة المرونة، وذلك إن وجود تخطيط سنوي يمكننا عند حدوث ظروف طارئة من تعديل

الوسائل والأهداف في الخطة متوسطة المدى والبعيدة المدى وعادة ما تكون هذه الخطة على صورة قرارات تخطيطية ملزمة لكافة أفراد المجتمع وتصدر على شكل قانون ملزم التنفيذ (18). ولا شك إن الأنواع الثلاثة من أنواع التخطيط من حيث البعد الزمني تؤثر في بعضها البعض فالخطط السنوية تبين حقائق معينة إثناء التنفيذ قد تكون غابت عن واضعي الخطة، فتؤخذ في الاعتبار عند وضع الخطة، تؤدي إلى التعديل في الخطة المتوسطة المدى أو ربما تؤثر على الخطط الطويلة المدى ولكن بدرجة أقل.

ويعد الاتحاد السوفيتي أول دولة بدأت في تطبيق مديات التخطيط فأول خطة متوسطة المدى بدأ في تنفيذها عام 1928. كما إن مشروع شبكة الكهرباء الذي امتد أكثر من عشر سنوات منذ عام 1921 يغد نمطا من التخطيط بعيد المدى (9).

5.4 خصائص الخطة الناجحة

إن الأداة الرئيسية التي يستخدمها التخطيط في تحقيق أهدافه هي (الخطة القومية) التي يقوم بإعدادها الجهاز المركزي للتخطيط وتقويم بتنفيذها كافة الوحدات الإنتاجية على المستوى القومي. والخطة القومية بوصفها الوسيلة الأساسية للتخطيط تتضمن تصوراً حقيقياً للواقع القائم المراد تغييره. كما تتضمن الأهداف التي يرمي المجتمع إلى الفترة المستقبلية والوسائل المختلفة والأدوات المتعددة التي تستخدمها الخطة لتحقيق أهدافها. ويقوم التخطيط وبالتالي ببناء خطة للتنمية القومية على مبادئ عامة أساسية هي:

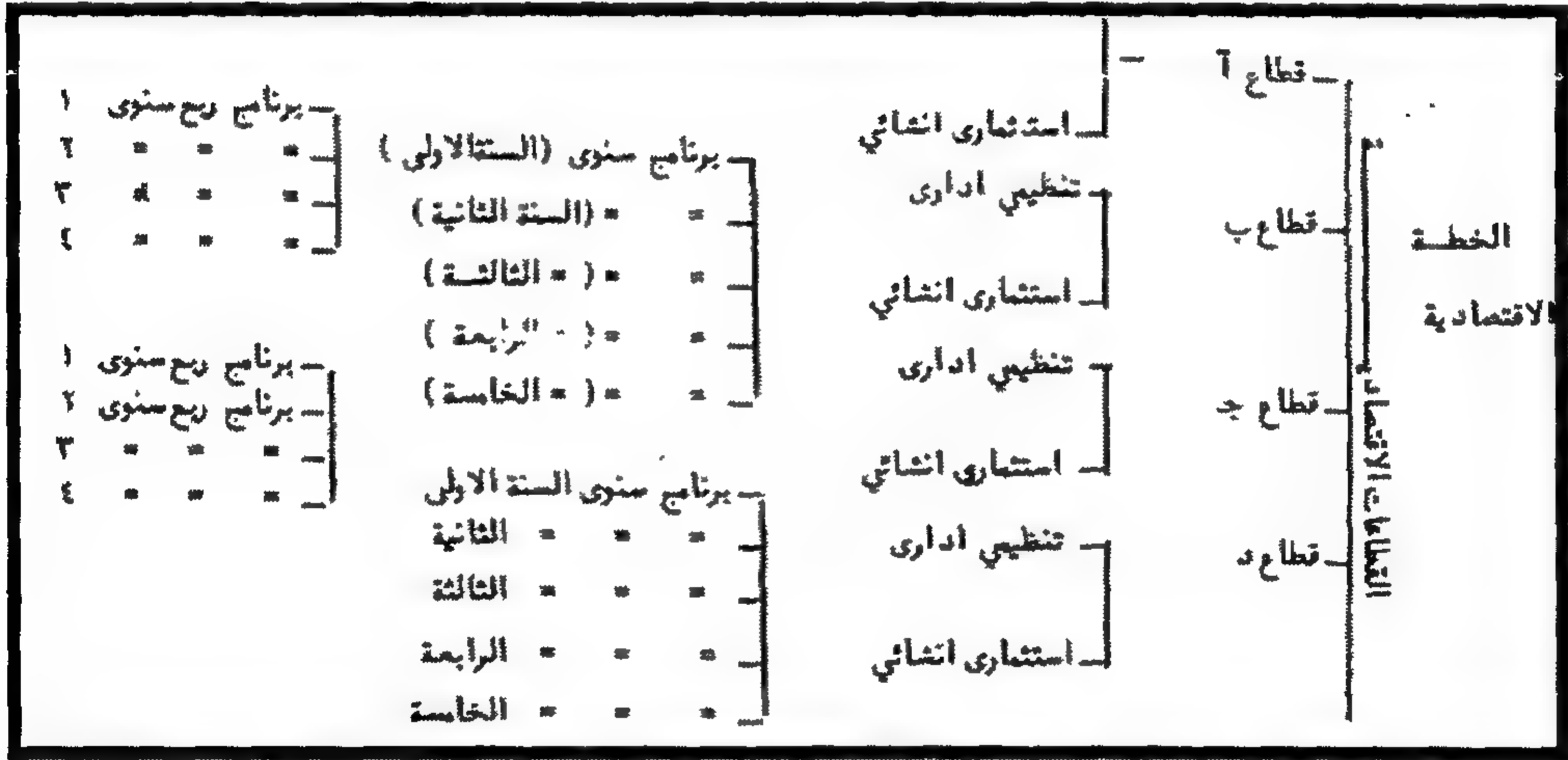
- الواقعية Reability والذي نعني به إن تكون الخطة من حيث أهدافها ووسائلها متفهمة للواقع الاقتصادي والاجتماعي القائم والامكانيات الالجهزة التنفيذية.
- الشمولية Comprehensive ونعني به إن لا تقتصر الخطة على قطاع دون إخر او تختص بمورد دون اخر والا كانت التنمية اختلال التوازن وظهور الفوائض والاختناقات وعدم تحقيق التنمية المتوازنة على المستوى الوطني.
- المركزي Central اتخاذ القرار لمشاركة الأقاليم (المحافظات) ولا مركزية التنفيذ ونعني بذلك إن القرارات الأساسية في وضع الخطة والمتعلقة بنمط استخدام الموارد وتحديد معدل الاستثمار وتوزيع الاستهلاك والسياسة السعريية من اختصاص السلطة المركزية. إما أسلوب تنفيذ الخطة فيكون لا مركزيا.
- التناسق Consistency ونعني به التناسق بين أهداف الخطة بعضها مع البعض الأخر والتناسق بين الاهداف الموضوعية والسياسات اللازمة لتحقيقها.
- المرونة Flexibility ونعني به إن يكون بناء الخطة القومية من المرونة بحيث يأخذ بالاعتبار احتمالات ظروف طارئة كنشوب حرب أو كارثة طبيعية.
- الإلزام Compulsion فالخطة برنامج عمل تلتزم به كافة الوحدات الإنتاجية على المستوى القومي ولذا فإن الخطة القومية عادة تصدر في صورة قانون تصدره الهيئة التشريعية حتى تصبح بذلك ملزمة للجميع.
- الاستمرارية Continuity فالتخطيط لا يعني بمجرد إنهاء الخطة القومية لان الخطة القومية تمثل مرحلة من مراحل التخطيط حيث تبدأ خطة قومية جديدة بعد انتهاء الخطة القومية إن تولى.

6.4 مراحل إعداد الخطة

4-6-1- تحديد إطار وأهداف الخطة

يتضمن وضع إطار وأهداف الخطة جوانب وبدائل Alternatives متعددة تتعلق وترتبط بحجم ومستوى وتوزيع الامكانيات المتاحة والممكنة بالشكل الذي افرزته مرحلة بناء انظمة الموازين والتخمينات الاقتصادية. وأهم هذه الجوانب التي يتضمنها وضع إطار أهداف الخطة هي بدائل اشكال زيادة الناتج القومي وتلبية احتياجاته المختلفة والتأثير وتأثر معدلات النمو الاقتصادي وتوزيعها القطاعي والمكاني والزمني وهي مهمة يشترك في مناقشتها واختيار بدائلها رجال الدولة او ممثلو القيادة السياسية المختصون في الجوانب التنموية.

شكل رقم (4-1) تجزئة الخطة إلى برامج تنفيذية



إن الزيادة في اجمالي الناتج القومي تتوقف على حجم وفاعلية الطاقات الانتاجية العاملة في فترة الخطة. ويعتمد حجمها ومستوى إعدادها ونوعها قبل الشروع في تنفيذ الخطة على الطاقات الاستثمارية الجديدة الاجتماعية

والاقتصادية التي ستضاف إلى الطاقات المستقبلية بعد حساب الاندثارات على مستوى مختلف عوامل الانتاج خلال سنوات الخطة كأستهلاك المعدات او نضوب بعض الموارد الطبيعية او التقاعد.. في القوى العاملة، واعادة توزيعها بين القطاعات الاقتصادية والمكانية التي تحددها الخطة. ولا شك بأن حجم الطاقات الانتاجية الجديدة يتوقف بشكل كبير على المبالغ والامكانيات المخصصة للاستثمار. إ، حجم الاستثمار يرتبط بصورة اساسية بمبدأ توزيع الناتج القومي بين الادخار والاستهلاك. وبمعنى آخر فإن اختيار بدائل زيادة حصة الاستهلاك على الادخار او بالعكس هي من اولى مهام متطلبات وضع اطار اهداف الخطة.

2.6.4 اختيار البدائل الاستراتيجية

إذا اتجه المجتمع إلى زيادة حصة الاستهلاك الراهنة على الادخار فإنه ولا شك سوف يقود إلى اشباع الاستهلاك على حساب امكانية بناء طاقات انتاجية جديدة وبمعيار او معايير معينة وبغض النظر عن المستوى النوعي للاداء، فإن ذلك سوف يضعف من قدرة المجتمع على زيادة ناتجة القومي. اما اذا اختير بديل ترجيح اتجاه زيادة الادخار على الاستهلاك فإنه يؤدي بنفس المعايير السابقة نفسها إلى ضمان زيادة الطاقات الانتاجية والناتج القومي. وبمعنى آخر إن معدل الزيادة في اجمالي الناتج القومي يرتبط بعلاقة طردية حرجة ومعدل زيادة الادخال. وعلى الرغم انه من الصعوبة تحديد درجة تلك العلاقة بين مستوى الادخار والاستهلاك بطرق رياضية صرفه بالشكل الذي تطرحه بعض النماذج الايكونوميتريه التي ذكرنا البعض منها فإن، تحديد واختيار درجات وموازنة حصص الاستهلاك والادخار تخضع لتأثير متغيرات أخرى ومحددة القياس.

3.6.4 اختيار البدائل الاستثمارية

تمثل عملية اختيار بدائل نماذج الاستثمار ومعدلات نموها وتوزيعها القطاعي والمكاني والزمني الحلقة المهمة الأخرى في تحديد اطر الخطة:

أ- يتضمن البعد الاول من هذه المهمة، التوزيع القطاعي للاستثمار واختيار معدلات التنمية وبرمجة الاسعار للخدمات الانتاجية والاستهلاكية لكل قطاع من خلال الموازنة العقلانية لمعدلات نمو القطاعات واتجاهاتها. فقد تتجه الدولة إلى ترجيح تنمية احد القطاعات خلال مرحلة تخطيطية على غيره وعده الفقرة الرئيسية التي تعتمد على مستوى نموه واجبات التنفيذ المقررة في الفروع الأخرى. كأعتبار الزراعة هي الفقرة الرئيسية في استراتيجية عملية التنمية بما توفره من زيادة في المدخرات والمتمثلة في بعض اوجهها يتناقض تدفق المدخرات من العملة الصعبة لسد بعض الحاجة من الغذاء امام زيادة المدخرات (كأحد العناصر الرئيسية في التنمية) من هذه العملية في ظروف الزيادة السكانية العالمية الهائلة وزيادة الطلب على الغذاء، وبما يوفره هذا القطاع الاستراتيجي من امن غذائي وبما يوفره القطاع الزراعي ايضاً من مواد اولية في نشاطات القطاع الصناعي بما يقدمه من وفورات اقتصادية للقطاعات الأخرى متمثلة باحجام الاستثمار وفي إعداد القوى البشرية الذي يقل عن مثيله في القطاعات الأخرى في ظروف معينة.. أو اختيار الصناعات البتروكيمياوية لتوفر عناصر الانتاج المتمثلة في المواد الأولية ولتعدد استخداماتها واتساع اسواقها... بعد تحديد هذه الفقرة وبعد استنتاج باقي واجبات التنمية للاجزاء الأخرى في خطة التنمية، يتوجب ضمان احتياجات الفقرة الرئيسية من الموارد المالية والبشرية، وذلك بأسلوب الاولوية، وتستخدم طرق الفقرة الرئيسية على مستوى المؤسسات الانتاجية. حيث

يكون من الضروري تحديدها، وعن طريق ذلك تحديد مسار تنفيذ الخطة التقنية الاقتصادية في المؤسسة. ولكي يرتفع مستوى التقديرات وموضوعية التقنية الاقتصادية لكل من الواجبات المخططة يجب تعميم واستخدام الطرق الحسابية المتقدمة في بحث وتحليل الظواهر الاقتصادية والاستفادة من النتائج في عملية التخطيط، هذه وبديهي إن استخدام التقنيات الالكترونية يعد من الوسائل الضرورية الاساسية في مثل هذه العمليات.⁽¹¹⁾

ب- البعد الثاني او الجانب المكاني من هذه المهمة فهو وأن كان جانباً حديثاً نسبياً، موضوعياً وليس انقلابياً على الاساليب القطاعية في التخطيط بقدر ما هو يمثل عنصراً تكاملياً معه فينحو باتجاه التوزيع المكاني الاستراتيجي المتوازن لفرص الاستثمارات ووضع المؤشرات اللازمة للاستغلال الكفؤ للموارد المكانية الاقليمية الاجتماعية والاقتصادية منها والطبيعية، وتخفيض وتأثر نمو الدخل المحلي على مستوى الوحدات الاقليمية للقطر وصولاً إلى زيادة نمو الدخل القومي الاجمالي. من حيث التأكيد على إن دراسة امكانية وتنمية القطاعات المختلفة وتحديد حجم الاستثمارات ولا يتم بصورة منفردة لكل قطاع بل تدرس العلاقات والتأثيرات المتبادلة بين القطاعات الاقتصادية والاجتماعية على المستوى الجغرافي عند وضع السياسات التنموية وعليه فإن صفة التكامل في التنمية القطاعية على الصعيد المكاني الذي ينظمها ويوجهها التخطيط الاقليمي، تعتبر من المهمات المعقدة والشاملة التي لا يمكن للتخطيط القطاعي إن يؤديها (32). ولا يقتصر البعد المكاني واطار أهداف الخطة في توزيع المشاريع التنموية والبنى الارتكازية عند مجرد خلق حالة التوازن الاقليمي في توزيع المشاريع القطاعية بل يتعداه ايضاً إلى مهام امنية وقومية واستراتيجية وجيوبولتيكية بالشكل الذي سوف نناقشه تفصيلاً فيما بعد.

ج- اما الجانب الثالث في اطار اهداف الخطة فهو البعد الزماني لتحقيق الاهداف من خلال توزيع المشاريع القطاعية والمكانية على مده أو فترات الخطة بابعادها الطويلة أو المتوسطة والقصيرة الامد. وبغض النظر عن توفر مثل هذه الاجهزة او الهيئات المتخصصة لهذه الخطط، وخصوصا منها هيئات التخطيط البعيد المدى، فإن اختيار الفترة أو المده الزمنية المناسبة في تنفيذ الخطة يعتبر من المتطلبات الاساسية والتنظيمية المهمة في هذا الموضوع. واذا استثنينا لاعتبارات اكااديمية تتعلق بطبيعته اغراض اطار اهداف الخطة، الخطط القصيرة والطويلة المدى، باعتبار إن الخطط القصيرة، هي خطط فنية مجزئة للخطط المتوسطة، وإن الخطة البعيدة المدى هي عبارة عن اهداف مستقبلية لاتمثل برامج عمل بقدر ما تمثل معالم استراتيجية عامة للخطط المتوسطة.

ومن هنا فإن الخطة المتوسطة باختلاف مددها الزمنية والخمسية المدة في العادة في الغالب، تمثل الركيزة الاساسية في عملية اطار اهداف الخطة وباعتبارها ايضاً همزة الوصل الحيوية بين اهداف ومتطلبات الخطط الطويلة والقصيرة المدى، وباعتبار كذلك إن الخطة المتوسطة الخمسية يمكن إن تحقق المتطلبات والتوازن بين العوامل التالية (12):

1- امكانية التنبؤ بدرجة معقولة، اذ أنه كلما طالت مدة التنبؤ انخفضت درجة الثقة بتقديراته للظواهر بتزايد دخول متغيرات جديدة او تبدل سلوك المتغيرات القديمة مما يؤدي إلى تغير هيكلية في محصلة القوى المتفاعلة مع الظاهرة ويؤدي إلى انحراف سلوكها.

2- الوصول إلى درجة معقولة من التفصيل في تقدير الظواهر المدرسة.

3- ضمان الاستمرار في تسيير الفعاليات الاقتصادية اذ إن الاستمرارية في تسيير الفعاليات تعني الانسجام والتناسق في تنفيذ الاعمال خلال الزمن.

4- ضمان انجاز دفعة من المشاريع الانتاجية باعتبار إن اقامة مشروع انتاجي يتطلب سنوات طويلة لا تسطيع الخطط القصيرة من استيعابها. اما المشاريع الضخمة الطويلة الامد فتقسم إلى مراحل رئيسية وتنفيذ كمشاريع متكاملة خلال عدد من الخطط المتتالية.

5- توفير الجهود والتكاليف، وإن عملية وضع الخطط يتطلب الكثير من الجهود والتكاليف، لا تسطيع الخطط القصيرة من توفيرها باعتبار انه كلما امتدت مدة الخطة كلما قلت مرات إعداد الخطط الجديدة، وكلما انخفضت بالتالي التكاليف والجهود اللازمة للتخطيط.

4.6.4 - بناء الموازين التخطيطية⁽¹³⁾

يتبين مما سبق إن تحليل مستوى واتجاهات الاقتصاد في فترة الاساس بالشكل الذي افرزته انظمة الموازين الاقتصادية لا يخضع بصورة مجردة إلى تقنيات التخمين بالتنبؤ الاقتصادية الصرفة، بتوقع تطور الفعاليات القطاعية والمكانية بالالية التي كانت تحكمها منظومة المتغيرات الاجتماعية الاقتصادية والقطاعية والمكانية في فترة الاساس وقبل الشروع بتنفيذ الخطة. وعلى الرغم من قيمة وأهمية تأثير هذه المتغيرات الهيكلية والجزئية في بناء انظمة الموازين التخطيطية، فإن هذه الموازين تهدف إلى توجيهه سلوك هذه المتغيرات المتفاعلة عبر تحديد ادوار عناصر او تبني عناصر أخرى متفاعلة اساسا أو جديدة، وتتبع نتائج تفاعل هذه العناصر أو المتغيرات بصيغها ومضامينها المعدلة أو المحورة عبر اساليب التنبؤ المختلفة التي ذكرنا بعضها منها، ما سيكون عليه وضع الموازين

التخطيطية في نهاية مدة الخطة، وما سوف تكون عليه فاعلية القطاع الاقتصادي المعين في مدة الخطة. غير إن الصعوبة هنا تكمن في حقيقة إن عملية تنظيم الموازين التخطيطية تختلف عن مثيلها في الموازين الاقتصادية لكونها محاولة تصور مستقبلية وفق معطيات جديدة بفهم مسبق للافرازات الناتجة عن التفاعلات السابقة. ومن هنا فقد كان للدراسات التخطيطية المقارنة للتجارب المقاربة حتى المتقدمة دور حيوي ومهم لا يمكن اغفاله في اغناء التجربة الوطنية بالمعايير الوسائل المتبعة وحتى النتائج المستحصلة، لتجاوز الكثير من المشاكل التطبيقية المصاحبة من خلال تشخيص عناصر الخلل والقوة في تلك التجارب والتي تمثل دروسا حياتية لاغنى للاجهزة التخطيطية الوطنية المختصة بصياغة الخطة عنها.

5.6.4 صياغة الاهداف الاولى لاطار مشروع الخطة

تقوم الاجهزة التخطيطية بعد هذا بوضع الخطوط العريضة لحجم وتركيب القطاعات الاقتصادية، وكمية ونوعية عوامل الانتاج المخصصة له بالطاقات الانتاجية الجديدة التي سوف تضاف إلى كل قطاع اقتصادي، والمفاضلة بين المشاريع المدرجة في كل قطاع بمعايير تحكمها متطلبات وأهداف الخطة مثل معيار مقدار ربحية المشروع دوران رأس المال والمتغيرات الاجتماعية، واختيار اسلوب الانتاج المناسب والمتوازن بين الاعتماد على عوامل الانتاج المادية الاكثر أو التكنولوجية، واستخدام عدد قليل من العاملين أو بالعكس، حيث يتم ذلك ضمن الاطار العام لتوجهات القيادة السياسية.

يتم بعد ذلك وضع الصياغات الفنية للاهداف الاولى والخطوط العريضة للخطة بغض النظر عن واقعية الاهداف ضمن الوسائل المتاحة لاحداث التغيرات المطلوبة اهميتها في نجاح الخطة فأن التناسق والانسجام ليس بين

اهداف الخطة فقط وانما ايضاً الانسجام والتناسق بين العناصر الداخلة في اطار الخطة او وسائلها. ويمثل وضوح اهداف الخطة بتضمنها قدراً من التفاصيل في المضامين والتحديد في المفاهيم ويتطلب جانباً اساسياً وشرطاً ضرورياً لتنفيذ قرارات الخطة. كما إن وضوح صياغة الاهداف يلغي اساساً الكثير من التناقض وقلة التناسق والانسجام بين اهداف الخطة من حيث العناصر التخطيطية الداخلة فيها أو من حيث الزمن المتاح أو المناسب لتنفيذها. فضلاً عن هذه المتطلبات الفنية التنظيمية لاهداف الخطة فإن هناك مهاماً استراتيجية لابد وأن تتضمنها الخطة كأهداف ووسائل:

1- التركيز على بعض القطاعات ذات الاهمية الاستراتيجية كسلع وخدمات استهلاكية أو انتاجية لقطاعات اخرى تتضمن:

آ- الكميات المطلوبة من كل سلعة من السلع الاستراتيجية.

ب- شكل وتوزيع عوامل الانتاج المختلفة.

ج- حجم واتجاه التطور المتكامل والمتناسق في الأنشطة الاقتصادية.

2- ضمان التوزيع المكاني الاستراتيجي المتوازن لمشاريع الخطة ضماناً ل:

آ- تقليل أو ازالة الفروق الاقليمية.

ب- الاستغلال الكفؤ للموارد الاقليمية.

ج- التقليل من مشاكل التركيز في بعض القطاعات والاقطاب المكانية.

د- ضمان متطلبات الامن الوطني والاقتصادي في شكل وأنماط التوزيع المكاني للمشاريع.

3- تأشير حدود النشاطات والمهام الانتاجية للقطاعات الاشتراكية الحكومية،

التعاونية المختلفة والخاصة ودور الجهاز الاداري الحكومي كمنظم أو مشرف أو شريك في الجهاز الانتاجي.

4- البرامج التخطيطية للجهات الانتاجية باعداد الجهاد التخطيطية العليا المتخصصة لمشروع الخطة، تكون الجهات الفنية الميدانية في الوزارات أو المؤسسات قد اعدت خططها وعلى الاصح برامجها الخاصة. فالمؤسسة الانتاجية أو الخدمية أثناء إعداد مشروع الخطة ملزمة باعداد صيغ متعددة لعكس العلاقات بين احتياجات المجتمع وامكانياتها الانتاجية الخاصة، مستنبطة صيغتها من التجربة الميدانية ومن تطبيق مفردات الخطة الاقتصادية السابقة او تحت التنفيذ. تعتمد هذه المؤسسات على مؤشرات متابعة العمل اليومية وبحوث أو دراسات اقسام التخطيط والاحصاء في الدوائر الفرعية أو الرئيسية للوزارات والمؤسسات في تشخيص المشاكل التي تواجه المؤسسة الخدمية أو الانتاجية وفي التوصل إلى مؤشرات وصيغ الاستخدام الايجابي لكل العناصر التي توجد تحت تصرفها. وفي نفس الوقت عليها التوصل إلى امثل العلاقات بين التكاليف التي يتوقع انفاقها وبين النتائج المتوقع الوصول اليها. بعد استلام الوزارات أو المؤسسات المختصة، مؤشرات مشروع الخطة الواقعة ضمن اختصاص كل منها. تناقش الاجهزة التخصصية الوزارة أو المؤسسة كل حسب اختصاصه مؤشرات مشروع الخطة الخاص بها مع مؤشرات دوائرها الميدانية الخاصة. وقد تقوم كل وزارة أو مؤسسة بتوزيع مؤشرات مشروع الخطة إلى وحداتها، الانتاجية والخدمية، الفرعية وحتى القاعدية في كثير من الحالات وفي حالة وجود تباين أو تداخل بين المؤشرات ولتناقش حجم المنتجات المطلوب تقديمها وضمن اهداف ومؤشرات مشروع

الخطة، ولبیان مدى القدرات التنفيذية لها، ومدى توافر عوامل الانتاج والخدمات المساعدة بشروط اقتصادية.

بعد استيفاء متطلبات مناقشة محتويات مشروع الخطة. تنسق الوزارات أو المؤسسات الرئيسية تقاريرها الخاصة بشأن مشروع الخطة وترسله إلى الدائرة الفنية المختصة في وزارة التخطيط.

6.6.4 اختيار البدائل وأقرار الخطة

تتميز هذه المرحلة من عملية إعداد الخطة بالتأثير المتبادل بين الدائرة الفنية المتخصصة في التخطيطية والوزارات أو المؤسسات الميدانية ذات العلاقة. فعلى صعيد تبادل المعلومات والأفكار والمناقشات المتكررة والمتبلورة في الدائرة الفنية في حال العراق. قد يتم استدعاء ممثلي الوزارة أو المؤسسة المختصة للمناقشة في الدائرة الفنية أو الهيئة التوجيهية أو حتى مجلس التخطيط لأعداد الصيغ والبدائل المناسبة قبل إعداد الصيغ النهائية لخطة التنمية وإقرارها من قبل القيادة السياسية بعد اختيار أفضل البدائل ويتم إقرار الخطة بصفتها قانوناً ملزماً.

إن إعطاء صفة القانون للبدل الأفضل يطلق عليه مصطلح - اعتماد الخطة - حيث ترسل الخطة بعدها للتنفيذ. بينما تحتفظ الهيئة التوجيهية لمجلس التخطيط بالبدائل الأخرى للاستئناس بها في مرحلة التنفيذ لأغراض تعديل الخطة إذا استدعت الظروف المستجدة وقت التنفيذ ذلك.⁽⁴⁾

واستنتاجاً مما تقدم لا يمكن اعتبار خطة التنمية القومية، عملية ميكانيكية لمقترحات المؤسسات فحسب، ذلك إن الخطط، ومهما تطورت وسائل التخطيط والإدارة تتطلب تعديلات وتغيرات معينة، كما يجب إن تتضمن الخطط دائماً

واجبات مركزية وتوجيهات عليا معينة تستوجب اخذها في الاعتبار على مختلف المستويات.⁽⁵⁾

7.4- تنفيذ الخطة

تسهيلا لعملية تنفيذ الخطة المعتمدة بضمان اعلى مستوى ممكن من الاداء فان عملية تنفيذ الخطة ينبغي ان يمر بسلسلة من الاجراءات المتكاملة، المنظمة والمتناسقة اعتباراً من الجهات الفنية المركزية للتخطيط ووصولاً إلى اصغر القواعد الانتاجية والخدمية في مواقع العمل. يمكن تبسيط اليتها بالشكل التالي:

1- يقوم الجهاز الفني المركزي للتخطيط وقبل ارسال برامج الخطة المعتمدة للجهات التنفيذية من الوزارات والمؤسسات ذات العلاقة، بتصنيف الخطة حسب التخصص القطاعي (قطاع الزراعة، الصناعة، الخدمات...) وطبيعة النشاط (تنظيمي اداري أو استثماري انشائي) وحسب الزمن (عدد سنوات الخطة) - الشكل.

2- يرسل الجهاز الفني المركزي للتخطيط قانون تشريع الخطة إلى الوزارات المعنية ذات العلاقة مرفقا بالبرنامج الخاص بها أو الخطة الاختصاصية الجزئية مسقطة ضمن الاطار اعلاه والموضح بالشكل - ويحتفظ بتفاصيل أو برامج الخطة القومية وبدائلها لاغراضه الخاصة.

3- تجرى الوزارات أو المؤسسة ذات العلاقة براجها أو خططها التخصصية المجراة حسب الاختصاص والمكان حسب الوحدات الاقليمية والزمان، حيث يجرى تجزئة الخطط السنوية إلى خطط موسمية أو ربع سنوية وتحتفظ بتفاصيل براجها أو خططها التجزئية الخمسية لاغراضها.

4- تستلم الدوائر الفرعية والاقليمية برامجها الخاصة لتجزئتها مرة اخرى حسب الوحدات الانتاجية- شركة أو معمل- أو الوحدات الخدمية- مدرسة أو مستشفى. وحسب المكان- وحدات اقليمية صغيرة مستوى قضاء مثلاً- أو حسب الزمان- حيث يقسم البرنامج إلى خطط شهرية أو نصف شهرية وترسل بعد ذلك إلى الوحدات القاعدية الانتاجية الخدمية.

5- تقوم كل وحدة انتاجية او خدمية قاعدية ببرمجة عملها الشهري أو النصف شهري بتنظيمها لبرامج تقويمية موزع حسب خطوط الانتاج أو الورشات والاقسام.

6- تستلم الاقسام، الورش، وخطوط الانتاج برنامج العمل المكلفة به حيث تقوم كل وحدة بالاعمال المكلفة بها ضمن الاطار العام والواسع لخطة التنمية القومية.

1.8.4 متابعة تنفيذ الخطة

تهدف عمليات متابعة الخطة إلى تحديد الانحرافات في تنفيذ الخطة ومقارنة النتائج المتحققة في جميع فروع النشاط الاقتصادي بالاهداف الموضوعة لها. إن معالجة انحراف الخطة عن تنفيذ اهدافها، يتطلب بالضرورة تحديد المؤشرات التي تحدد عمق الانحرافات مقارنة بارقام الخطة ومن ثم تحديد اتجاهات ودرجة الانحرافات ومعاملاتها الجزئية والعمامة. تقوم فكرة معامل تقييم الاداء الجزئية والعمامة على نسبة الفرق بين ارقام الخطة وقيم التنفيذ الفعلي على ارقام الخطة وبحسب معامل تقييم اداء الخطة بالعلاقة التالية⁽¹⁷⁾:

$$م = \frac{ف - ت}{ت}$$

حيث م = معامل تقييم الاداء

ف = رقم التنفيذ الفعلي الذي حدث في الواقع

ت = رقم الخطة.

تحتسب معاملات تقييم الاداء الجزئية منها أو الكلية العامة لكل نشاط من الأنشطة الاقتصادية وعلى جميع المستويات اعتباراً من موقع العمل بأبعاده القطاعية والمكانية والزمانية، بمعايير مختلفة باختلاف القطاعات أو النشاطات الاقتصادية منها والخدمية.

يقصد بالأبعاد القطاعية، طبيعة النشاط الانتاجي أو الخدمي الذي تمارسه المؤسسة في القطاع الاقتصادي المعين من حيث المنجزات المادية والمصروفات لأعداد الأيدي العاملة. ويعني البعد المكاني تحديد موقع العمل المكاني الذي حدث فيه الانحراف بينما يشير البعد الزمني إلى المدة التي حدث فيها هذا الانحراف. وتعتمد في هذا، أي في تقييم معامل الاداء معايير قياسية مادية ونقدية وحسب طبيعة النشاط، فقد يعتمد أسلوب حجم الانتاج أو قيمته أو تقييم الاداء حسب كمية مستلزمات أو تكاليف الانتاج أو حساب الفرق بين مبيعات الوحدات التنفيذية وتكاليفها. كما تتم عملية متابعة وتقييم الخطة من خلال متابعة مستوى المجاميع الكلية لمعاملات الاداء الجزئي للمتغيرات أو المشاريع الاقتصادية كمعاملات الانتاج الكلي والادخار والاستثمار والاستهلاك والانفاق والدخل القومي. وبمعنى آخر فإن معاملات التقييم على المستوى الجزئي تربط من خلال متابعة تلك المعاملات على مستوى المجاميع القطاعية وإمكانية التغيرات الاقتصادية تلك، لتشخيص العلاقات والانحرافات في تلك المتغيرات المتفاعلة والناجمة من تنفيذ الخطة ودور المتغيرات الجديدة الناشئة

والمغيرات غير مسيطر عليها Incontrol Variables في درجة معاملات اداء تنفيذ الخطة لغرض الافادة منها في وضع البدائل المناسبة أو استعمالها بوضع الحلول لها كمتغيرات في إعداد الخطة التالية.

2.8.4- اساليب المتابعة

على الرغم من إن هناك اسلوبين رئيسيين من اساليب المتابعة قد يمكن استخدامها معاً في بعض الاحيان، فإن استخدامها يرتبط عادة بطبيعة حجم وانتشار نشاط أو عائدية الوحدات الانتاجية والخدمية للقطاعات الاقتصادية.

آ- يقوم الاسلوب الاول منها باعداد تقييم نماذج استثمارات متكاملة ببعضها توزع بشكل متسلسل حسب مراتب الوحدات الانتاجية والخدمية اعتباراً من الوحدات القاعدية أو مواقع العمل وصولاً إلى الجهة الوزارية المختصة أو الدائرة الفنية المختصة في وزارة التخطيط، بالشكل الذي سوف نوضحه بعد قليل حيث تتولى اجهزة متخصصة ومسؤولة عن امور المتابعة بعد ذلك بتدقيق وتنظيم وتفريغ المعلومات في جداول معدة يسهل استخدامها لاغراض الحاسبات الالكترونية.

ب- اما الاسلوب الاخر وهو العمل الميداني، فهو وان كان يتميز بالتعرف الحقلية على واقع ومشاكل التنفيذ، فإنه يتميز ايضاً بالتكاليف العالية، سواء كان منها الوسائل المادية اللازمة أو الكوادر البشرية المدربة المشتركة، كما يتميز بالنزعة الذاتية في التقييم، وبصعوبته الناتجة عن عدم التبع اليومي لمجريات التنفيذ مما يجعل البيانات المستحصلة صعبة التفريغ بدون مشاكل لاغراض الحاسبة الالكترونية.

من هذا يبدو إن للاسلوبين فضائل غير إن لكل منهما عيوبه، فالاسلوب

الاول يتميز بالتسلسل في اعطاء المعلومات وفقا لمتطلبات احتياج الحاسب الالكتروني لتقديم المعلومات في تقييم الاداء، غير انه يفتقر إلى التتبع الميداني المباشر في تشخيص بعض المؤثرات في تنفيذ الخطة. بينما يتميز الاسلوب الثاني بفضيلة التتبع المباشر الميداني ويساعد على اقتراح الواقعية، غير انه من جهة اخرى يتميز ببطئه وعجزه عن تغطية فعاليات المشاريع الصغيرة المنتشرة بكفاءة وبتكاليفه المادية والبشرية العالية وبصعوبة ادخال جميع بياناته ضمن برمجة حسابية موحدة لنشاطات وطنية واسعة لاغراض الحاسب الالكتروني.

3.8.4- وسائل المتابعة

مما سبق يبدو ان متابعة تنفيذ الخطة يمكن ان يتخذ المسلكين اعلاه ضمن تشكيلة اخرى من الوسائل باستخدام احد الاسلوبين أو كلاهما معاً لاغراض المتابعة بالنسبة للمؤسسات الحكومية والكبيرة، يمكن استخدام الاسلوب الاول عن طريق استخدام الجهاز التنفيذي للتخطيط من خلال اجهزة الوزارات أو المؤسسات المختصة وباستخدام المعايير الواردة في تقييم اداء الخطة ووفقاً لما هو موزع من معلومات مطلوبة في الاستثمارات الاحصائية المعدة وبشكل عكسي لما هو جار في عملية تنفيذ الخطة، اي من القواعد ومواقع العمل إلى الجهات الوزارية والتخطيطية المختصة العليا. وبالشكل التالي:

- 1- يفرغ مسؤول العمل في الخط الانتاجي أو الخدمي المعلومات المطلوبة في الاستثمارات الموزعة بشكل اسبوعي ويرسل المعلومات التي تتضمن مستوى التنفيذ على ضوء البرنامج الخاص به من الخطة المجزأة الخاصة بقطاعه، إلى المنشأة القاعدية ويحتفظ بالتفاصيل.
- 2- يستلم المسؤول المختص في موقع العمل المنشأة القاعدية ويفرغها في استمارة

شهرية ويحتفظ بالتفصيل بعد مناقشتها واتخاذ بعض الاجراءات بشأنها ويرسلها إلى المؤسسة الفرعية.

3- تستلم المؤسسة الفرعية المعلومات الشهرية لمختلف الوحدات أو المنشآت القاعدية حيث تقوم بتدقيقها وتفرغها بتقرير متكامل شهري، بعد مناقشة المنشآت القاعدية باتخاذ الاجراءات بشأنها وترسلها إلى المؤسسة الخاصة أو الوزارة.

4- تقوم كل مؤسسة خاصة أو وزارة مختصة بتفريغ المعلومات بشكل تقارير دورية متكاملة موسمية واصدار تقرير سنوي يتضمن مناقشة عوائق التنفيذ مع المؤسسات الفرعية وحتى القاعدية وفي مستوى مواقع العمل في الاحيان وتقوم بارسال نسخ منه إلى الدائرة الفنية المختصة في وزارة التخطيط. من هذا يبدو إن استخدام اسلوب المناقشة عند إعداد وملء الاستمارات، يعني إن تقوم الاجهزة التنفيذية المختصة بتغطية نواقص هذه الوسيلة بالعمل الحقلية الميداني.

اما بالنسبة لوسائل متابعة تنفيذ الخطة لمشاريع مؤسسات القطاع المختلط والتعاوني والخاص، فغالباً ما يمكن الاعتماد فيه على جرد المعلومات عن طريق العمل الميداني الذي يقوم به الجهاز المركزي للاحصاء أو فروع وأقسامه الفنية والمكانية وترسل بعد جمعها وتبويبها إلى الجهاز المركزي للاحصاء، حيث يقوم ببرمجتها حسب متطلبات احتياجات الدوائر الفنية المختصة في وزارة التخطيط⁽¹⁸⁾.

هناك ايضاً وسائل اخرى يمكن الاستدلال ببعض معطياتها ومؤشراتها كدیف للوسائل السابقة، كالوسائل التي تقدمها الاجهزة المصرفية والتأمينية والضرائبية والكمركية والتنظيمات المهنية والنقابية والصحافية ايضاً.

هوامش الفصل الرابع

الخطة والعملية التخطيطية

- 1- البرت واترستون، ماذا تعرف عن التخطيط، ترجمة كمال عبد القادر ولي. بغداد بدون تاريخ.. ص 11
- 2- نفس المصدر ص 12-13
- 3- نفس المصدر ص 42
- 4- ناصر السعدون. دراسة الجدوى للمشاريع الصناعية، الموسوعة الصغيرة 238 بغداد 1986 ص 130-138.
- 5- لودفيث رومانجيك وكارل لجكو وينمال يرانيك، التخطيط الاقتصادي الارتكازي، ترجمة عصام عبد الطيف احمد. سلسلة الكتب المترجمة 47. بغداد 1978 ص 57.
- 6- عبد القادر عمر بودقة. التخطيط الاقتصادي، اسلوب الادارة الاقتصاد الوطني. جامعة الموصل. 1979 ص 228-229.
- 7- المصدر نفسه ص 229.
- 8- المصدر نفسه ص 237.
- 9- W.Leontief, Studies in the Structure of American Economy 1919 – 1939, Seond Edition, New Yoik 1967> P

- 10- عدنان مكي البدر اوي وفلاح جمال العزاوي، التنمية والتخطيط الاقليمي. الموصل 1991 ص 58.
- 11- المصدر نفسه ص 260- 263.
- 12- محمد مهدي الراوي. التخطيط الاقليمي وموقعه في جهاز التخطيط المركزي. مع الاشارة إلى تجربة القطر العراقي. وزاره التخطيط. هيئة التخطيط العمراني 1980 ص 11.
- 13- عدنان مكي البدر اوي وفلاح جمال العزاوي. مصدر سابق ص 265-268.
- 14- عبد القادر محمد بودقة، مصدر سابق ص 239- 24.
- 15- المصدر نفسه ص 296.
- 16- عدنان مكي البدر اوي وفلاح جمال العزاوي ص 272- 276.
- 17- المصدر نفسه ص 296.
- 18- المصدر نفسه ص 276.

الفصل الخامس

الأقليم والاقلمة والتميكل

المكاني

الفصل الخامس

الأقليم والاقلمة والهيكـل المكاني

1-5 مدخل.

1-2-5 أنواع الأقاليم.

2-2-5 الاقليم المتجانس.

3-2-5 الاقليم الوظيفي.

4-2-5 أقليم الخطة.

3-5 طرق تحديد الأقليم.

4-5 أهداف تحديد الأقليم.

5-5 الشروط الأساسية عند تحديد الاقاليم.

6-5 طرق تحديد الأقاليم المتجانسة.

1-6-5 طريقه الرقم القياسي البرجح.

2-6-5 طريقة التحليل العاملي.

7-5 طرق تحديد الأقاليم الوظيفية.

1-7-5 نظريه التفاعل.

2-7-5 قانون W. Reilly لجاذبية تجارة المفرد.

3-7-5 طريقه تحليل التدفقات.

4-7-5 نظرية كراف في تحليل التدفق.

5-7-5 نظرية فتر.

5-8-1 الهيكل المكاني.

5-9-2 محاور الهيكل المكاني.

5-10-1 نظام الأماكن المركزية عند كريستالر.

5-10-2 نظام الأماكن المركزية عند لوش.

5-10-3 نظام الأماكن المركزية عند ايزارد.

الفصل الخامس

الأقليم والاقلمة والهيكل المكاني

1.5 مدخل

مع إن مفهوم وتحديد هيكلية الأقليم مسألة واجهت الدراسات المكانية واختلفت في الكثير من ثناياه وتفصيله، فإن الأقليم بكل ابعاده وانواعه هو حقل الجغرافي وميدان ابداعه، ومثل فناً حرفياً تميز به الجغرافي عن ما سواه من المتخصصين والمهتمين بالمكان من اقتصاديين واجتماعيين وسياسيين ومخططين. فخبرة الجغرافي تمتد بعيداً بحكم ما يمتلكه من لتجارب ونماذج عالمية متداخلة، صنفها بابداع في تراثه وادبياته.

فالأقليم Region، كلمة تعني قطعة مميزة من الأرض ولكن ما هي هذه الميزة؟ وكيف تمتد؟ وما ابعادها؟ ليتمكن تحديدها، وهل كما يقول Keeble⁽¹⁾، مساحة من الأرض تتوفر فيها صفات خاصة تجعل من السهولة تحديدها واين تكمن هذه السهولة؟ على ما يترتب على هذه العملية الإقليمية Regionalisation من نتائج، ام انه اي الأقليم عبارة عن عدة عوامل طبيعية وبشرية تتفاعل على مساحة معينة وبصورة تتميز عن الأقاليم كما يراها Hall⁽²⁾؟ ام ان الأقليم كما يراه، عبارة عن رقعة من الارض معينة تميزها عما يجاورها من اقاليم اخرى، ام انه كما يراه يختصو علم الاجتماع في كونه منطقة تمتاز بظواهر معينة وانماط سلوكية متميزة للسكان⁽³⁾، ام هو مناطق توزيع نفوذ القوى السياسية كما يراه السياسيون⁽⁴⁾، ام ان المنطقة التي ترتبط بمصالح متبادلة وحيوية بمستوطنة حضرية او قطب كما يراه جغرافي والحضر.

وان كان جون كلاسون⁽⁵⁾ قد فهم الاقليم على انه اي الاقليم يمكن ان يعبر عنه من وجهة نظر شكلية Formal تتعلق بمساحة من الأرض تتميز بتجانس الهياكل الاجتماعية الاقتصادية، او ان يعبر عنه من وجهة نظر وظيفية Functional تتعلق بوجود قطب حضري تنجذب اليه اجزاء الاقليم بعلاقات متبادلة فأنا نفهم على انال هي عملية تصنيف ذات بعد مكاني، اي ان الاقليم هي منطقة متجانسة او متشابه وفقاً لمعيار او مقياس او مجموعة معايير مختارة من اجل الوصول الى اغراض معينة مثل الاقاليم القائمة على تجانس الهياكل الاقتصادية والاجتماعية والعمرانية ووفق درجات معيارية معينة كالاقليم الصناعي او الزراعي او مستوى دخل الفرد او الاقليم النباتي او المناخي.

1.2.5 انواع الأقاليم

تكاد جميع انواع الأقاليم ان تنضوي تحت ثلاث عناوين رئيسة، هذه الانواع التي كان فرانسوا بيرو⁽⁶⁾ ومن بعده بودفيل⁽⁷⁾ قد اشاروا اليها في دراساتهم.

2.2.5 الاقليم المتجانس Homogenous

وقد عرفه بودفيل على انه معادل او مساو للاقليم المتماثل وحيث يتميز باعلى تجانس لأية ظاهرة يمكن ان تؤخذ للقياس، ومن هنا فإن اي من هذه الظواهر المتجانسة ستكون لها امتدادها ومجالها الخاص وبالتالي حدودها الخاصة، ويحدده كلاسون⁽⁸⁾ بأنه المناطق الجغرافية المتجاورة التي يمكن ان ترتبط كأقليم واحد عندما يتقاسمون خاصية معينة عليه فإن الاقليم المتجانس هو مساحة جغرافية ذات سمات متشابهة طبقاً للمعايير المختارة لتحديد لاقليم والمناخ والصناعة والزراعة او مستوى الدخل او معدل البطالة.

ففي معيار يمكن ان تقسم الاقاليم الى جبال وهضاب وسهول تبعا لمستويات الارتفاع يتضمن التجانس في هذا النوع من الاقاليم تجانساً اقتصادياً كأن تكون اجزاء هذا الاقليم مشابه في طبيعة هياكلها الاقتصادية وان تكون مترابطة مع بعضها البعض او ان يكون التجانس اجتماعياً تفرزه التقاليد والعادات في هذا الاقليم⁽⁸⁾.

وعلى مستوى النشاط الزراعي قد يمكن ان تعتبر المنطقة اقليماً زراعياً باعتبار ان المنطقة مخصصة للانتاج الزراعي ولكن الاسلوب المتبع ونوع المحصول ونمط الانتاج وعلاقاته وطرق وتأثير ذلك في الانتاج قد يفرز اقليماً ثانوية، وهذا يعني ان الاقليم المتجانس هو منطقة متشابه وفق معيار واحد او معيارين وليس على صعيد الانشطة جميعاً.

3.2.5 الاقليم الوظيفي Functional Region

وقد عرف هذا النوع من الاقاليم بعناوين ومرادفات عديدة مثل منطقة تأثير المدينة او منطقة ظهيرة المدينة او منطقة سوق المدينة او منطقة تجارة المدينة او منطقة اسناد المدينة منطقة تجهيز المدينة⁽⁹⁾.... ومهما يكن عنوان هذا النوع من الاقاليم فإنه يعكس درجة معينة من الارتباط الوظيفي بين نقاط النظام الحضري Urban System في ضوء وظيفة او خدمة معينة، وقد يطلق على هذا النوع من الاقاليم احيانا القطب او بؤرة الاستقطاب وهو يتكون من انواع مختلفة من المدن والبلدات والمستقرات الحضرية والريفية المرتبطة وظيفياً واقتصادياً مثل مراكز العمل او جمع وتسويق المنتجات او توزيع البضائع او تقديم الخدمات الصحية والتعليمية، فالمعيار هنا لتحديد الاقليم الوظيفي هو متغيرات اقتصادية واجتماعية تستند الى التدفقات لاغراض العمل او الخدمات وان هذه التدفقات

تبلغ اقصى كثافة لها مع المركز الحضري للأقليم، أما طرق تحديد الاقليم الوظيفي او ما يعرف باقليم المدينة فقد تراوحت بين استخدام وظيفة واحدة او اكثر من وظيفة وقد تستخدم طرقاً احصائية ورياضية كما في طريقة التجاذب او التفاعل وطريقة ويلي وقد تمثل دراسات او تحديدات اعتمدت على المنهج الرياضي مع استخدام معيار حركة النقل لتحديد الاقليم الحضري.

عرف بودفيل هذا النوع من الاقليم بالمجال او الحيز المستقطب Polarized Space في مقابل حقل القوى Field of forces، الذي ذهب اليه بيرو في تاكيدته على الروابط الموجودة بين مختلف النقاط والمراكز المتوزعة في الأقليم او الحيز المكاني وبين قوة وكثافة التفاعل المصاحب مع هذه الروابط.

فهم بيرو الاقليم الوظيفي المستقطب على انه يتألف من المراكز او الاقطاب او البؤر (Centers or Poles and foci) للنمو، سيطرة على مكونات الاقليم الوظيفي الذي نفهمه على انه حيز اقتصادي يتسع الى حيث تمتد المنشأة الصناعية نفوذها انطلاقاً من انسياب السلع والخدمات من وإلى الاقطاب في نمط من العلاقات المتشابهة تمكن سيطرة هذا القطب او ذاك على مكونات الحيز الاقتصادي، اما القوى التي تساعد المنشأة على بسط نفوذها فهي على نوعين الأولى هي القوى الجاذبة الى المركز والثانية هي القوة الطاردة من المركز وهذا يعني ان كل مركز من هذه المراكز والتي فهمها بودفيل على انها مراكز اقطاب حضرية تمثل قوة جذب وطرده ضمن حقل معين⁽¹⁰⁾.

يعتمد الأقليم الوظيفي على مبدأ التكامل الوظيفي بدلاً من التجانس الوظيفي، فهو من يتكون من عدد من المناطق او المستقرات البشرية التي تمتلك تفاعلاً فيما بينها وبشكل اقوى مع المناطق خارج حدوده.

4.2.5 إقليم الخطة Programming Region

وهو الذي يقرر من قبل سياسة تخطيط لتنفيذ سياسة معينة، او هو المنطقة المشمولة بعمل المشروع والتي تقرر وتحدد وفق اطر قانونية صرفة او يمكن ان يعرف من وجهة نظر الاهداف الخاصة للتخطيط، لذا فإن هذا المجال يتحدد على انه اقليم جغرافي معد او منظم Orgnized لتحقيق الاهداف التخطيطية، ان هذا النوع من الأقاليم يمكن ان يستحدث لوجود مشكلة معينة يراد حلها بالتالي لا يكون اقليم الخطة اقليماً متجانساً او وظيفياً، بل يمكن ان يكون جزءاً من اقليم متجانس ويجوز كذلك ان يكون جزءاً من اقليم وظيفي يعالج ظاهرة خاصة، مثل المناطق المشمولة بعمل مشروع مثل مشروع المسيب الكبير او مشاريع اعادة اسكان المناطق التي غمرتها مياه مشاريع الخزن او مشروع عكاشات في غربي العراق وعلى الرغم من هذا النوع من الاقاليم لا يتضمن مشكلة للمخططين المتخصصين من تحديده، فإن مستلزمات تحديد الاقاليم المتجانسة والوظيفية لاغراض التنمية والتخطيط الاقليمي المتكامل استراتجية تنموية شاملة تبقى ضرورة واحد المستلزمات الضرورية للتنمية المكانية.

يتمثل اقليم الخطة في العلاقات القائمة بين المشروع الاقتصادي من جانب وبين كل المجهزين والمشتري من جانب آخر، وخطة التنمية تقام ضمن شبكة من تنظيم لاستعمالات الارض ذات منظور وافق اقتصادي، وتعني من هذه الحالة ان جميع العناصر المعتمدة اخذت بنظر الاعتبار عند صياغة الخطة، وفي هذا المحتوى لهذه العلاقات الجديدة لمكونات ذلك الحيز او الاقليم يتشكل مركز موحد للقرار او على الاقل سلطة منسقة وهو المعيار الذي يعتمد عليه في التخطيط الاقليمي⁽¹¹⁾.

3.5 طرق تحديد الأقاليم

تتفاوت مساحة الاقاليم تفاوتاً كبيراً فأقليم المدن الكبرى يختلف في خصائصه عن اقاليم واحواض الانهار وعن الاقاليم الصحراوية. تتحكم في تحديد مساحة الاقليم عوامل عديدة بينها عوامل اقتصادية واجتماعية ومكونات البنى التحتية المساندة. تشمل العوامل الاجتماعية حجم السكان والقوى العاملة ونوعياتها ومستوياتها والمؤسسات التعليمية والثقافية والطبية والاجتماعية والترفيهية وغيرها، كما تشمل العوامل الاقتصادية الثروات الطبيعية وانشطة الانتاج المختلفة كالصناعة والزراعة والسياحة، أما عوامل البنى التحتية المساندة فتشمل شبكات الطرق البرية والحديدية والمائية والجوية والطاقة ومصادر القوى المحركة والمياه.

أما حدود الاقليم فقد تكون حدود طبيعية (جغرافية) او اقتصادية او اجتماعية او ادراية وتمثل الحدود الطبيعية الحدود الجغرافية كوديان ودلتا الانهار والسهول وغيرها وقمم الجبال، اما الحدود الاقتصادية فهي عبارة عن وجود توازن او تكامل اقتصادي بين الموارد الطبيعية للاقليم وثرواته البشرية وقد يكون الاقليم مكتفياً ذاتياً بسبب مميزاته الجغرافية وثرواته الطبيعية او متكاملاً مع غيره من الاقاليم الاخرى او متخصصاً في نشاط انتاجي رئيسي.

تتجه كثير من الدول الى الاخذ بالحدود الاقتصادية عند تقسيم الدول الى اقاليم نعي بالحدود الاجتماعية وجود تجانس اجتماعي لسكان الاقليم، اما الحدود الادارية فغالبا ما تكون نتيجة عوامل تاريخية لم تأخذ في حساباتها غير عوامل الأمن والنظام والإدارة وجمع الضرائب وإذا اتفقت الحدود الإدارية للأقليم مع باقي الحدود الطبيعية والاقتصادية والاجتماعية أصبحت تسهل عملية التخطيط نظراً لسهولة الحصول على البيانات وجمعها وامكانية التنفيذ.

هنالك نوعان من التحديد: الأول: تحديد الأقليم على المعايير والاسس الطبيعية حيث يرى الباحث هيربرتون بأنه يمكن تحديد الأقليم على اسس طبيعية وهي:

أ- شكل الأرض.

ب- المناخ.

ج- النباتات.

د- الكثافة السكانية.

وقد وردت هذه النقاط في استعراض هيربرتون للوصول الى تعريف الاقليم وماهيته والثاني: تحديدات وظيفيه حيث ان مفهوم لوش اخذ يناقش شكل Form الأقليم.

يحدد الشكل السداسي (من ايجايياته) انه لا يترك فراغات ومناطق غير مخدمه بين الأشكال، ويمنع التداخل التكويني للأشكال ولكن من سلبيات الشكل السداسي ان حدود هذه التأثيرات ضمن الشكل السداسي لا تتوقف ضمن حدود الشكل السداسي بل تتعداه في اغلب الاحيان⁽¹²⁾.

4.5 اهداف تحديد الأقاليم

نتوخى من تحديد الاقاليم تحقيق عدة اهداف اهمها:

أ- تحديد وظيفة واختصاص كل من اقليم استنادا الى سياسة التنمية القومية.

ب- تحديد اهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية والعمرانية لكل اقليم.

ج- اعطاء المؤشرات حول:

- 1- اتجاهات ومدى توسع المدن لكل اقليم واتجاهات الهجرة الداخلية على المستوى القطري وعلى المستوى الاقليمي الواحد.
- 2- اعطاء مؤشرات تتعلق بهيكل ونمط الصناعات حالياً والمقترحة للمستقبل.
- 3- مسارات البنى التحتية (خطوط النقل الماء والكهرباء والمجاري.. الخ).
- 4- الحدود الإدارية الجديدة للأقليم والمحافظات والوحدات الإدارية على صعيد الأقليم.
- 5- تقديم الخدمات الاجتماعية والثقافية من حيث الكم والنوع لكل اقليم.
- 6- الخدمات السياحية⁽¹³⁾.

5.5 الشروط الأساسية عند تحديد الاقاليم

ان الاقليم هو جزء من المساحة الكلية للدولة ولتحديد هذا الجزء هناك كثير من النقاش والجدل العلمي قد يثار اذ انه لا توجد قاعدة ثابتة ومطلقة يمكن وضعها في كل الظروف لكل دولة إلا انه يمكن القول بأن هناك شروط موضوعية يجب توفرها عند تحديد الاقليم التخطيطي مهما كان حجمه سواء كان صغيراً او كبيراً منها:

أ- شروط التجانس الاقتصادي: وذلك ان تكون اجزاء الاقليم الواحد متجانسة قدر الإمكان، اي لها هيكل متماثل او هياكل مكمل بعضها للبعض الآخر حسب حجم الاقليم الاكبر فالأصغر نزولاً الى شبه الأقليم وبالتالي لها نفس المشاكل المطلوب حلها.

ب- شروط التجانس الاجتماعي: وتظهر هذه المشكلة بوضوح في الدول ذات الجنسيات المتعددة او الدول التي تجمع في حدودها مجتمعات حضرية واخرى

قبلية او عشائرية حيث لابد ان تتناول عملية تحديد وتقسيم الاقاليم ظروف كل اقليم وعادات السكان وتقاليدهم ومعتقداتهم.

ج- حجم الأقليم: الحجم هنا يعني ناحيتين:

1- من الناحية المساحية او النطاق الاقليمي.

2- من ناحية عدد السكان.

فمن ناحية النطاق الاقليمي يجب ان يكون معتدلا في التوزيع من الأقليم الكبير وحجمه المتناسب ثم الاقليم الصغير وحجمه ثم نسبة الاقليم يتناسب ذلك والخصائص بما يمكن السيطرة عليه، اي انه لا يكون حجمه كبيرا جدا كما يجب ان لا يكون من الصغير بحيث لا يمكن تكوين وحدات اقتصادية متكاملة ضخمة، اما من الناحية السكانية يجب ان لا يكون الاقليم من الصغير بحيث يعتمد في تنميته على كفاءات سكانية خارجية او من الكبر مع وجود عجز في الموارد وبالامكانيات حتى لا تحدث الهجرات الى الاقاليم الاخرى.

د- الفواصل الطبيعية والتضاريس: من المستحسن ان لا يكون هناك فاصل طبيعي بين اجزاء الاقليم الواحد لكونه يعيق الاتصال والحركة داخله.

هـ- الحدود الإدارية: من الأفضل ان تتفق الحدود الإدارية للأقليم حسب حجمه مع الحدود التخطيطية لذلك الأقليم وهذا يساعد على التنسيق بين الادوات الإدارية والوسائل والاساليب والادوات الاقتصادية عند وضع خطة تنمية للأقليم مهما كان حجمه⁽¹⁴⁾.

هنالك طرق اخرى في تحديد الاقليم تتم بموجبه مؤشرات وضوابط معينة يتم تحديدها سلفاً، فقد اوضح الباحث (سميلز) على سبيل المثال في تحديده للأقليم الحضري بأن اختيار دلائل الاقليم الحضري يجب ان يكون على اساس

الوظائف الأساسية التي تتصف بها المراكز الحضرية وان المعايير المختارة للتقسيم يجب ان تعكس هذه الوظائف، كما وتقسم وظائف المدن الى نوعين: الأول خدمي ويتمثل في كونها مراكز للعمل ولتسويق المنتجات ولتوزيع البضائع، والثاني اجتماعي ويشمل في كونها مراكز لتقديم خدمات معينة مثل الخدمات الصحية والتعليمية والترفيهية... الخ⁽¹⁵⁾.

ان الغرض الرئيسي من تحديد الاقاليم هو اعادة حل مشاكل المناطق ذات التقلبات الاقتصادية (اقتصادياتها غير مستقرة) وباستخدام معايير مناسبة وكذلك فان الغرض الرئيسي من تحديد الاقاليم الوظيفية هو حل مشاكل التركيز في المناطق التي تعاني منها، وبالطبع فان دقة البيانات تدعم الطرائق المستخدمة في تحديد الاقاليم هي طرق حدسية تخمينية وليست واقعية ولذلك في حالة عدم دقة البيانات فانها سوف تخرج بصورة غير وافية او غير عملية عن حدود الاقليم⁽¹⁶⁾.

6.5 : طرق تحديد الاقاليم المتجانسة

1.6.5 طريقة الرقم القياسي المرجح

وتستخدم هذه الطريقة للتمييز بين الاقاليم المتقدمة والاقاليم المتخلفة يمكن مثلا اختيار معايير ذات علاقة بمستوى النمو الاقتصادي كمعدل الدخل الفردي ومعدلات البطالة اي اننا اخذنا عدة معايير وليس معيارا واحدا.

عند اعتماد المعيار الاقتصادي نعتمد معه معيار ثانوي هو دخل الفرد او معدلات البطالة. فلو افترضنا وجود منطقة معينة تتكون من عدد من المدن والقصبات ذات المستويات الاقتصادية المتخلفة معبرا عنها بمعدل الدخل الفردي ونسبة البطالة في حالة استخدام معيار واحد او المعيارين واعطينا اوزانا نسبية

لكل معيار كان نستخدم الوزن (2) 1٪ من البطالة والوزن (1) لكل نقص مقداره 50 ديناراً عن معدل دخل سنوي مقبول وليكن 1000 دينار كما مبين من الجدول التالي والذي على أساس الوزن الترجيحي يتم اختياره ذلك تحديد الاقليم او الاقاليم.

جدول رقم (5-1) يبين الاوزان الترجيحية المحددة لاختيار وتحديد الاقاليم

مركز الاقليم	معدلات البطالة	معدل دخل الفرد السنوي	الاوزان النسبية للمعايير		المجموع
			2 لكل 1٪ من البطالة	1 لكل 50 دينار اقل من معدل الدخل	
	٪2	1000	$4=2 \times 2$	صفر	4
	٪2	1000	$4=2 \times 2$	صفر	4
	٪2	1000	$4=2 \times 2$	صفر	4
	٪1	850	$4=2 \times 2$	3	5
	٪2	1000	$4=2 \times 2$	صفر	4
	٪6،1	950	$3=2 \times 5،1$	3	7
	٪2	950	$4=2 \times 2$	1	4
	٪3	900	$6=2 \times 3$	2	8
	٪2	800	$4=2 \times 2$	4	8
	٪3	900	$6=2 \times 3$	2	8
	٪4	950	$8=2 \times 4$	1	9

المصدر كلاسون، ص 24-25

الشكل 1-5 اسلوب الرقم القياسي المرجح لتحديد الاقاليم المتجانسة

اقليم A	a	b	c
	4	4	4
	d	e	f
	5	4	9
	g	h	i
	5	5	8
	J	k	l
	5	8	9

نسبة البطالة (Unemployment rate)			
الدخل الفردي percapitaincome	%2	%2	%2
	a	b	c
	10	1000	1000
	1000		
	%2	%2	%3
	d	e	f
	850	1000	850
	%2	%2	%3
	g	h	I
	950	950	900
	%2	%3	%4
	j	k	l
	950	900	950

Per% unemployed
per 1D50 incame 1D10001
المصدر: Glasson

اختبر الرقم من (7) فما فوق وربما يعتقد مخططون آخرون ان مؤشر التجانس للتخلف هو (5) او (6) فما فوق (17) فيعتمد ذلك على الخبرة ووجهة النظر المحدودة للاوزان.

2.6.5 طريقة التحليل العاملي Factor Annlysis:

وتعتمد هذه الطريقة على تحليل مجموعة من العوامل ذات الاعتماد المتبادل مثل المعايير الصناعية التي تعدها الاساس والمعايير الاجتماعية والاقتصادية اضافة الى بعض المؤشرات العمرانية (كهيكل المستوطنات الحضرية) يتم بعد ذلك تحديد مجموعة المناطق ذات التجانس النسبي وفق المعايير المذكورة اعلاه، وعلى ضوءها يتم تحديد حدود الإقليم المختلفة. حيث ان استخدام هذا الاسلوب يعطينا صورة عن مدى التجانس او الاختلاف في مستوى التنمية الاقتصادية والاجتماعية للاقاليم وكذلك تميز الاقاليم المتقدمة عن المتخلفة ويمكن ملاحظة المبادئ الاساسية لهذه الطريقة بالرجوع إلى دراسة الباحث سميث Smith حول تحديد الاقاليم الصحية اقتصاديا في شمال غرب بريطانيا، لقد حدد سميث 14 معيارا صناعيا Industrail Criteria و14 معيارا اجتماعيا-اقتصاديا (Social Criteria) وأن معظم هذه المعايير كانت معتمدة لاسباب واضحة وتم احتسابها بواسطة طريقة التحليل العاملي (العوامل الأساسية) هي لغرض عزل العوامل الاساسية وتصنف المناطق على اساس هذه العوامل، وقد حدد سميث التغير الصناعي والهيكل الصناعي كعوامل صناعية رئيسة وعلى اساس هذه العوامل استطاع سميث ان يحدد الاقاليم الصحية اقتصاديا في المناطق الآنفه الذكر في بريطانيا، ان صعوبة هذه الطريقة تكمن في اختيار نوعية البيانات المستخدمة وكذلك العوامل المتغيرة العديدة الداخلة في التحليل ولكن التطور السريع في استخدام البرامج الجاهزة في الحاسبات الالكترونية والطرق الاحصائية الحديثة مثل التحليل لاكثر من متغير جعل من هذه الطريقة ناجحة ليست فقط في تحديد الاقاليم ولكن في استخدامها بصورة واسعة في التخطيط الأقليمي (18).

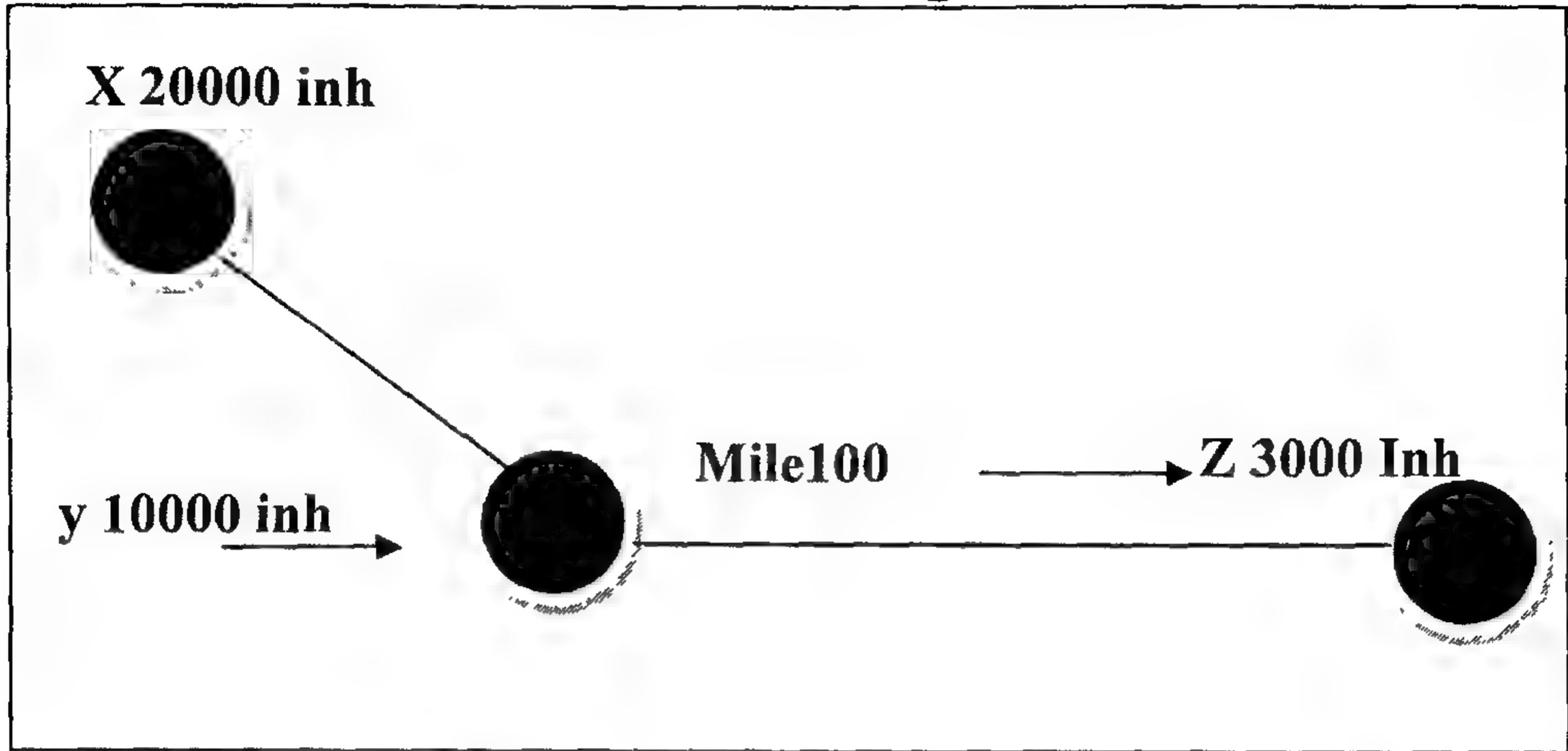
7.5 طرق تحديد الأقاليم الوظيفية

1.7.5 نظرية التفاعل Interaction Theory

تعتمد هذه النظرية التي عرفت بعض مشتقاتها بطريقة تحليل التجاذب Cravity Method على قانون الجاذبية لاسحق نيوتن حيث وجد ان هذا القانون يمكن ان يكون مفيداً جداً لتفسير قوى التجاذب في النظام الحضري وقوة الجذب المركزي الذي تمارسه المستقرة الحضرية في النمو الحضري.

تفترض هذه النظرية، ان هناك ثلاث مستقرات حضرية هي X و y و Z ، وهي تختلف من حيث حجمها السكانية، كما انها تقع على مسافات مختلفة كما يوضحها الشكل (2.5) وباعتبار ان المستقرين x و Z يتنافسان على جذب المتسوقين او الزبائن من مدينة y التي هي اصغر من المستقرتين المتنافستين x و Z ، هنا تقاس قوة جذب المدينتين المتنافستين بحجم المبيعات التجارية مقدرة بالنقود او بعد المتسوقين الذي يمكن تسميتها كل من المستقرتين من المستقرة الصغيرة y ، ويعبر عن هذه العملية بالقانون التالي: ان قوة الجذب بين المستقرتين تناسب طردياً مع حجميهما و كلياً مع المسافة بينهما.

شكل 2-5 مخطط يوضح تطبيق نظرية التفاعل في المراكز الحضرية



يمكن تمثيل هذه العملية بالمعادلة التالية:

$$I = \frac{P_1 P_2}{D^2}$$

حيث $I = 1$ التفاعل

عدد سكان احد المستقرتين $P_1 = (Z)$

عدد سكان المستقرة الاخرى $P_2 = (X)$

المسافة بين المستقرين $D =$

إذا استعملنا الأرقام في الشكل (2-5) ان قوة الجذب التجاري بين

المركزين X و Y تحسب كالاتي:

$$50 / 20000 \times 10000 = 4000000$$

أما قوة الجذب بين Y و Z فإنها تساوي

$$3000000 = 100 / 30000 \times 10000$$

لذلك فإن قوة الجذب مقاسة بحجم النشاط التجاري بين المركزين Y و Z

هي $4/3$ القوة الحاصلة بين المركزين X و Y.

يمكن تطبيق هذه النظرية باستعمال عدد من المقاييس الاخرى كعدد المكالمات التليفونية بين المراكز او عدد ركاب الباصات او حجم البضائع التي تنقل بالقاطرات والسيارات وغيرها من مقاييس التفاعل بين عدد من المراكز الحضرية.

ادخلت بعد التعديلات على صيغة هذه المعادلة لتكون ان قوة الجذب تناسب طردياً مع حجمي المستقرين وعكسياً مع مربع المسافة بينهما وبالشكل التالي:

$$\text{قوة الجذب او التفاعل بين مركزيين} = D2Lp1p2^{(19)}$$

2.7.5 قانون W.Reilly لجاذبية تجارة الفرد

يعتبر نموذج او موديل وليم ريلي Reilly اضافة نوعية الى قانون التفاعل وهو ينص على ان زبائن المستقرتين الكبيرتين X و Z في المثال السابق لسكان المستقرة الاصغر Y التي تتوسطها يتناسب طردياً مع حجم سكان كل منها وعكسياً مع مربعات المسافة بين كل المستقرتين الكبيرتين المتنافستين والمستقرة Y الصغيرة، ويتناول قانون ويلي كما هو واضح من عنوانه جانبا واحدا من جوانب الارتباطات بين المستقرة وهو تجارة الفرد ولهذا وبهذا المعنى فهو لا يعبر الا عن علاقة المستقرات الصغيرة او Market center بما حولها ولا يمكن الا تعسفا ان يستعمل كقانون يعبر عن المستقرات الكبيرة كالبلدات او المدن التي يقوم بوظائف متعددة.

وإذا اعدنا السؤال التالي ما هو حجم التعامل التجاري بين المستقرة الصغيرة Y والمؤسسات التجارية في المراكز X و Z في المثال السابق باحجامها وتباعدها يمكن تطبيق قانون ريلي بالمعادلة الآتية

$$3/8 = 4X3/2 = 5/100 \quad 2 \times 3000/20000$$

وهذا يعني ان كل ثلاثة دنانير من البضائع التي يشتريها سكان Y من Z يقابلها ما قيمته ثمانية دينار من مدينة X.

يحاول القانون ايضا ايجاد النقطة التي تفصل بين اقليمي المستقرتين المتجاورتين وبعبارة اخرى تعين النقطة التي تعتبر حدا بين اقليمي X و Z عن المستوطنة Y مثلاً.

وللوصول الى هذا الهدف استعمل ريلي المعادلة التالية

$$\text{المسافة من Z الى X} = \text{المسافة بين Z و X} / 1 + \text{سكان Z} / \text{سكان X}$$

وبتطبيق المثال السابق

$$\text{المسافة من Z الى X} = 150 / 1 + 2000 / 30000 = 2.67 \text{ ميل.}$$

وهذا يعني ان حدود اقليم المستقرة الكبيرة Z تمتد لمسافة 2.67 ميل او على مسافة 8.32 ميل من المركز الصغير Y وانه اي Y يقع كلياً ضمن اقليم المستقر الكبيرة الاخرى X وحيث يمتد تأثيرها الى مسافة 8.82 ميل وفق المعادلة الآتية

$$\text{المسافة من X الى Z} = 150 / 1 + 30000 / 20000 = 8.82 \text{ ميل}$$

وبهذه الطريقة يمكن تعين نقاط وصل Breating Point مشابهة في جهات مختلفة من المستقرة الصغيرة او بين المستقرات المتنافسة، وبعد ائصال هذه النقاط ببعضها يمكن تحديد اقليم تجارة المدينة، كما قد يستعمل الباحث عدد مخازن تجارة الفرد كقياس بدلاً من حجم البضاعة⁽²⁰⁾.

يمكن استخدام اسلوب نقطة الوصل او الانقطاع Breaking Point وتطبيق نتائج نظرية التفاعل لتعنين الحدود الاقليمية بين حدود اقليمي مديتين

كبيرتين، كما فعل فلاح جمال العزاوي في تعيينه لنقاط الانقطاع بين الحدود الاقليمية للمنطقة الميتروبولية لمدينة بغداد⁽²¹⁾ وبين الحدود الاقليمية للمدن او الاقطاب الوظيفية التي تقع خارج الحدود الميتروبولية عبر طريقة تحليل التدفقات باستخدام معيار حركة النقل شكل 3.5، او كما فعل في تحديد الأقاليم الكبرى Maco Region⁽²²⁾ في العراق.

3.7.5 طريقة تحليل التدفقات

يتم تحديد الاقاليم الوظيفية على ضوء احتساب التدفقات التي تحصل بين الاقاليم او بين مركز الاقليم والاطراف ويتم تحديد المناطق التي تزداد كثافة تدفقاتها مع المراكز على انها ترتبط وظيفيا مع ذلك المركز وتحدد حدود الاقليم على ضوء القيم التي تكون فيها كثافة التدفق عند حدودها الدنيا.

تشمل هذه التدفقات على عدد من المؤشرات وان اختيار دلائل مؤشرات الاقليم الحضري ينبغي ان يكون على اساس الوظائف الاساسية التي تتصف بها المراكز الحضرية، وان هذه بدورها تعكس تلك الوظائف. فالمدن مراكز للتغيير اولا وهي مراكز للعمل ونقاط توزيع وتسويق منتجات المناطق التي تحيط بها وهي ايضا مراكز توزيع البضائع التي تجلب من خارج الاقليم، كما انها مراكز لتقديم الخدمات التعليمية والصحية والثقافية او العصرية، كما انها عقدة النقل وتجمع السكان. وعليه فإن هذه المؤشرات ووسائل استخدامها كمؤشرات لتحديد امتداد نفوذ المدينة هي: التدفق لاغراض التجارة والتسوق، التدفق للحصول على الخدمات الصحية التعليمية والترفيهية اليومية للعمل وتوزيع الصحف... ان تحديد الاقليم على اساس فعالية او وظيفة واحدة او مقياس واحد يطلق عليه الصفة الواحدة كأقليم توزيع احد الصحف او للاقليم الصحي

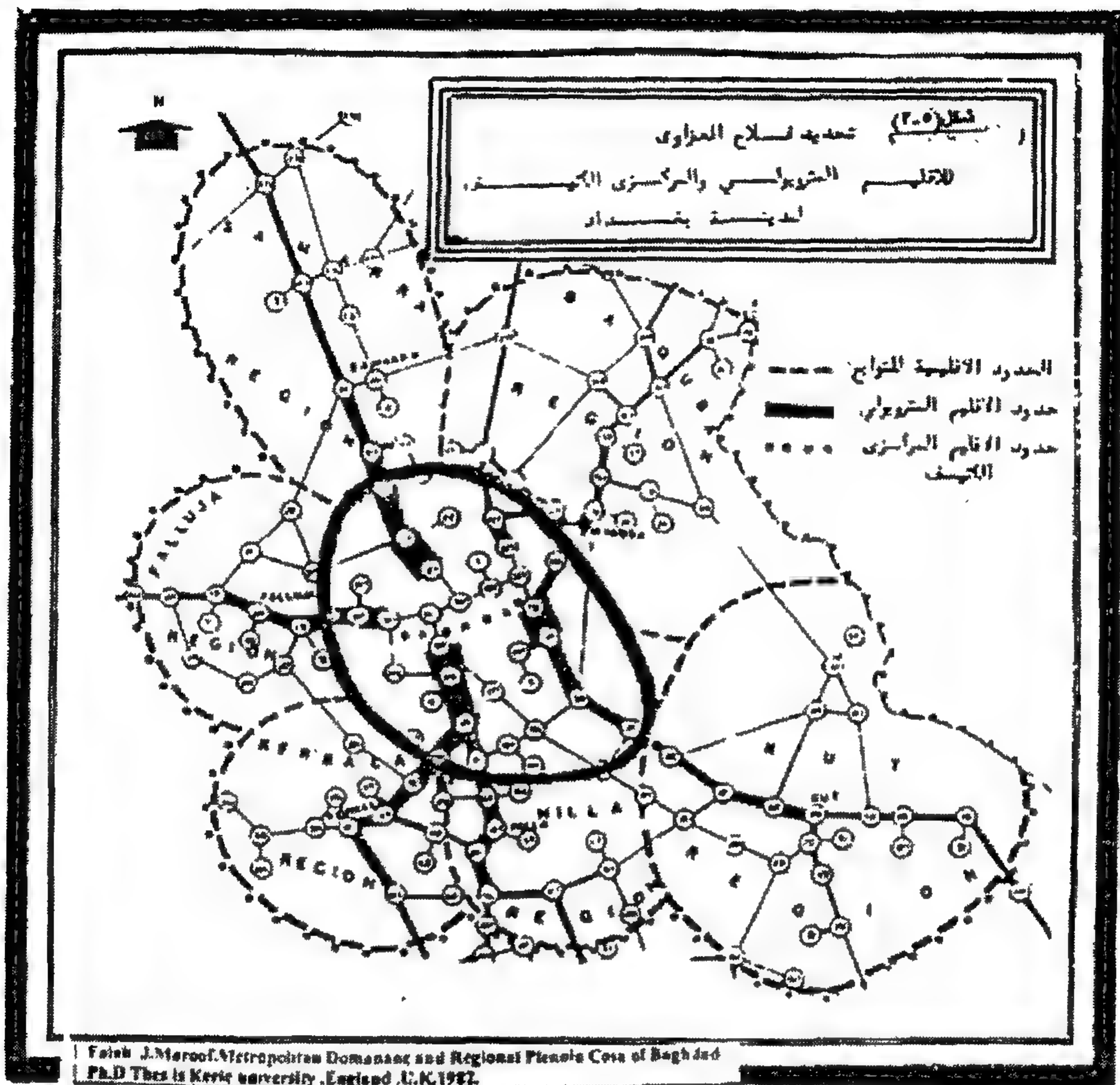
او اقليم التعليم الثانوي، اما اذا كان التحديد على اساس عدد من المقاييس او الوظائف عندئذ يطلق بالاقليم المضاعف او المركب. من هذا المنطلق كان هناك عدد من البحوث والدراسات لتحديد اقليم المدينة في مختلف ارجاء العالم وباستخدام مؤشرات وظيفية واخرى وظيفية مركبة.

4.7.5 نظرية كراف Graf Theory في تحليل التدفق:

وهي طريقة في تحليل التدفق تعتمد اسلوب المصفوفات Matrix وهي تبدو اكثر تنظيماً في تحديد العلاقات الوظيفية للتدفقات بين اقاليم مختارة او مراكز (اقليم مختارة) يسند اسلوب هذه النظرية على اعتبار عدد النداءات التلفونية (الشكل 3.5) المتدفقة بين هذه الأقاليم كمؤشر للعلاقات الاجتماعية الاقتصادية بين هذه المراكز

ولنفترض ان هناك (9) اقليم في بلد ما وقد تم ترتيب هذه الاقاليم باعتبار التدفقات التي تتم بين الاقاليم ممثلة بالنداءات التلفونية من غيرها، وقد يمكن الاستعاضة عن مقياس النداءات التلفونية بحركة تدفق ركاب السيارات المتبادلة بين المراكز الاقليمية مثلاً والتي يمكن ان التدفقات تكون لبعض المراكز اكثر من غيرها وهذا يعبر عن قوة العلاقة بين مركز الاقليم والاقاليم الاخرى او المراكز الاخرى وهو يمثل انعكاس عن تركيز الانشطة الاجتماعية الاقتصادية في هذا الاقليم الموضح في شكل (4.5).

شكل (3-5) تحديد فلاح العزاوي للأقليم المتروبولي والمركزي



شكل 4-5

مصفوفة التدفقات (النداءات الهاتفية) الرئيسية والثانوية بين الاقاليم

	A	B	C	D	E	F	G	H	I
A		40		20					
B	10			60					
C				30					10
D		60			40				
E				30		10			
F					20		10		
G				50				20	
H				20			30		
I				40					

5.7.5 نظرية فتر

تعالج هذه النظرية موقع الحدود بين منطقتي التأثير التجاري لمركزين تجاريين او مستقرتين. النظرية تحاول رسم حدود التأثير بين المؤسسات او المدن المتنافسة بثلاث حالات بالشكل (5.5)

الحالة الأولى: تفرض هذه الحالة ان س و ص متشابهان من حيث كلفة الانتاج وكلفة النقل.

ان سعر النقل مقاساً بسعر نقل الطن للميل الواحد متساوياً في جميع الاتجاهات من كل مركز ويزداد بازدياد المسافة بنفس النسبة، وان كل دائرة او قوس في الشكل (5.5) يمثل مسافة معينة من مركز المدينة س او ص وان النقاط ج د هـ تشير الى خط الحدود الذي يفصل المنطقتين التجاريتين حول

كل من المركزين س و ص لانهما يتحملان نفس كلفة الى كل من المكانين، فإذا فرضنا ان بقية العوامل متساوية وان كلفة النقل والانتاج متساوية ايضاً في المناطق التي تحيط بالمركزين فإن الحد بين منطقتي تجارتهما سوف يكون خطأ مستقيماً هو الخط رقم (2) الذي يوصل بين النقاط ج د هـ.

الحالة الثانية: إذا عكست ظروف الحالة السابقة، اي ان كلفة الانتاج ثابتة لكن كلفة النقل متغيرة، فإن حد الاقليم التجاري بين المركزين سوف يصبح على شكل خط منحنى وينعكس حول المركز الذي يكون فيه سعر النقل اعلى من الآخر ويظهر هذا الحد ممثلاً بالخط رقم (3).

ان هذا الخط يوصل بين جميع النقاط التي تتساوى فيها كلفة البضاعة (الانتاج + النقل) لكل من س و ص لغرض ان سعر الانتاج لكل وحدة انتاجية هو 50 دينار في كل من المركزين لكن سعر النقل يزداد حول المركز ص بنسبة دينارين لكل وحدة، بينما يزداد طول مركز نسبة دينار، في هذه الحالة نجد ان نقطة ت تقع على خط حدود اقليمي المركزين لان عندها تتساوى الكلفة الكلية للحصول على البضاعة سواء من المركز ص او س.

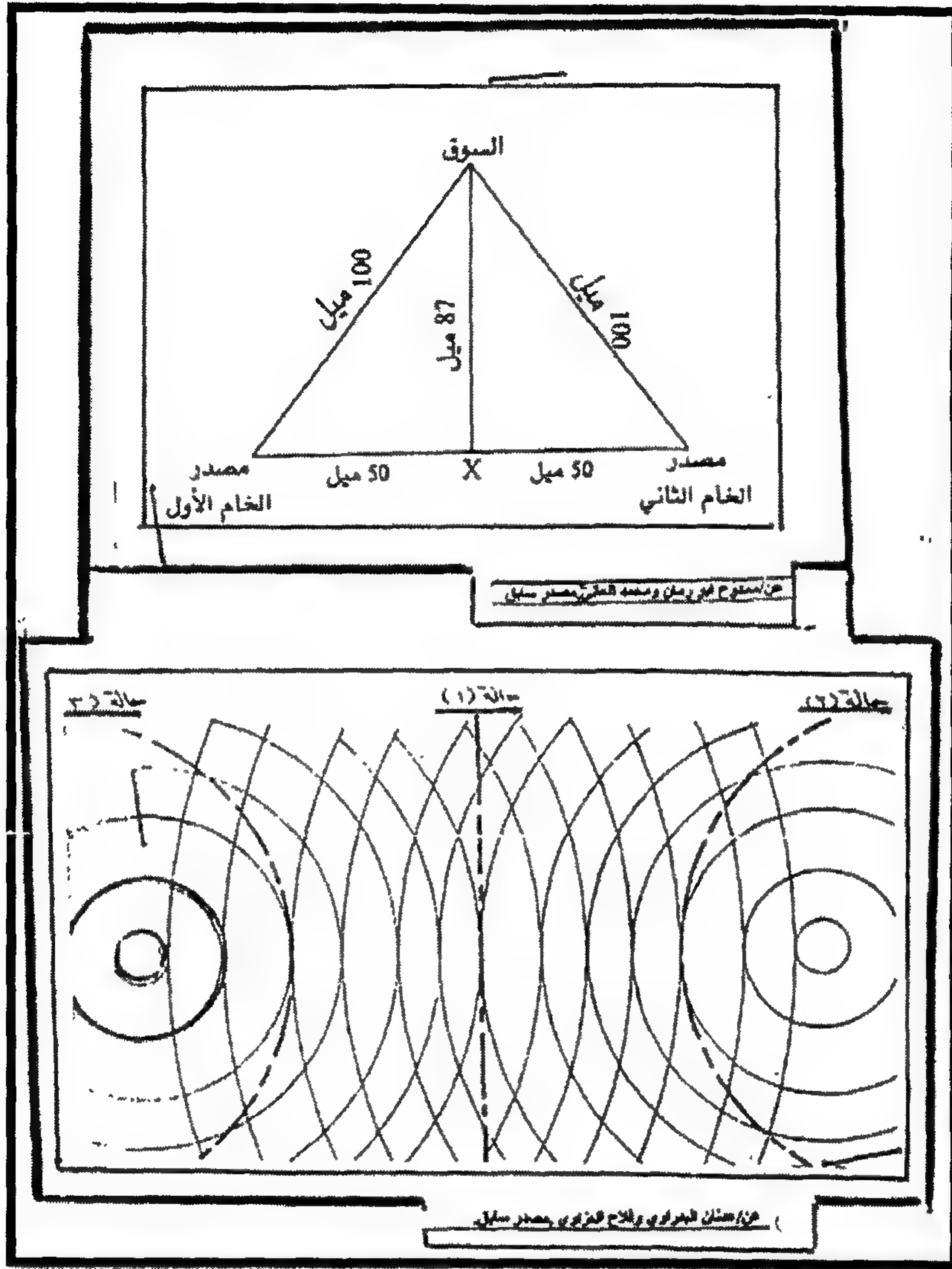
الحالة الثالثة: نفترض تساوي كلفة النقل حول المدينتين واختلاف كلفة انتاج البضاعة، وفي هذه الظروف فإن الحد الذي يفصل بين منطقتي تأثيرهما سوف يكون على شكل خط منحنى، اي انه يكون اقرب وينحني حول المركز الذي يكون فيه سعر الانتاج اعلى (24)، ويتمثل هذا بالخط في الشكل رقم (5.5).

1.8.5 الهيكل المكاني

يمثل مفهوم الهيكل المكاني Spatial Structure ركناً وعنصراً أساسياً من مكونات التنمية المكانية Spatial Development والتخطيط الاقليمي Regional

Planning، فهو من جانب يعني نظام System الهيكل السكاني وابعاده للتنمية السكانية الوطنية National Spatial Development وهو من جانب آخر يعني بالعناصر والمكونات والخصائص المكانية National، وهي من جانب آخر تعني الخلايا Cells او الاقليم الثانوي Sub.Regions والمكونات المحلية Local المكونة للوحدة المكانية الاقليمية، فهو اي الهيكل المكاني بهذا الشكل هو تنظيمه Organizatio Hierarchy ومتطلب اساسي لاغراض تحقيق التنمية المكانية الوطنية من خلال تنمية متوازنة لمفردات المكون المكاني من الاقاليم الكبرى والاقاليم الثانوية والوحدات المحلية او من الاقاليم الحضرية الكبرى Macro Regions ومنظوماتها من الاقاليم الاصغر Micro Regions. فالتخطيط الاقليمي ليس هو كما يفهمه البعض من السطحين، انه يعني بالتقسيم وخلق وحدات اقليمية ذاتية الميول والاتجاه وصولاً الى التقسيم وتمزيق ارومة الوطن الواحد الى دويلات واضعاف الهوية الوطنية لحساب الميول المبنية على اهواء اثنية وطائفية مصلحة ذاتية آنية، بل هو شد او اصر الوطن الواحد باواصر اجتماعية واقتصادية رصينة، تعتمد الاسلوب العلمي في سياقات فهم وبناء الهيكل المكاني للتنمية الوطنية الشاملة.

شكل (4-5) المثلث الموقعي والحافات المفترضة



من هذا المنطلق فالهيكلية والتنمية المكانية تنحو باتجاه التحليل وفهم خصائص الاجزاء المكونة ومعطياتها وقواها الذاتية وقدراتها وامكاناتها Potentials وصولاً الى حالة التكامل Integration الوظيفي للهيكل المكاني الوطني عبر متكاملة متناسقة متبادلة العلاقات والمصالح Mutual Relation

على المستويات التراتبية () اعتباراً من المستويات العليا National Level مروراً بالمستويات الاقليمية Regional Level والاقاليم الثانوية Subregional وحتى المستوى المحلي Local level، فالهيكل المكاني بهذا المضمون يعني العلاقات المكانية المختلفة التي تحدث ضمن هيكل الحيز المكاني الوطني National Spatial Structure مع الاهتمام بالعامل الحركي في المكان والمشكلات المتعلقة به (25)، ان الهيكل المكاني يمثل جميع المستويات مركباً تتحد ضخمة عناصر شبكة الطرق ومنطقة الطير والمدافع المنتشرة.

إن هذه العناصر او المحاور تمثل منظومة خاصة تخضع للقياس ضمن مفهوم السلوك المكاني Spatial Behavior وان هذا السلوك يرتكز على عامل المسافة Distance وسهولة الوصول Accessibility وفورات الحجم Economy وفوائد التخصص والتركز Propulsive Activities وان عملية انتظام النشاطات الإنسانية يغلب عليها التراتب Hierarchical والنتائج عن العلاقات الضمنية الداخلي Interrelationship ما بين ظاهرة التراكم في توزيع مراكز النشاطات ومبدأ سهولة الوصول والانتفاع بها.

2.9.5 محاور الهيكل المكاني

الهيكل المكاني ان يقسم وفقاً لكامل الكناني (26) الى ثلاثة محاور:

أ- المنطقة الظهير المخصصة لخدمة الاقليم او مواقع الصناعات الصغيرة وما يتبعها من النشاط الإداري والتمويل والتجارة وخدمات اخرى مشابهة حيث تتجمع لتمثل نظاماً مستقلاً من الاماكن المركزية موزعة في المكان على نحو يسمح بسهولة الوصول الى الاسواق الكبيرة.

ب- انتشار المواقع (Scattering of Location) مع صناعة متخصصة حيث

يتمحور بعضها مع بعض لتشكيل عناقيد Clusters وتجمعات Agglomeration طبقاً لخصوصية المكان وما يوفره من الموارد الطبيعية.

ج- نمط شبكة النقل، ان شبكة الطرق والسكك الحديد تفرز نمطاً شريطياً من المستقرات البشرية Linear Pattern of Settlement.

وبشكل عام تمثل هذه المحاور الثلاثة منظومة خاصة تخضع لقياس ضمن مفهوم السلوك السكاني Spatial Behavior، بينما يرى جون كلاسون J.Glasson بأن الهيكل المكاني يرتكز على الاسس الرئيسة الآتية (27)

أ- ان التوزيع المكاني للنشاطات يعتمد على عامل المسافة بحيث تتحقق افضل توليفة من العلاقة ما بين موقع النشاط في ذلك المكان والمسافة الفاصلة بينه وبين النشاطات الاخرى.

ب- ان جميع مواقع النشاط تمتاز بدرجة معينة من سهولة الوصول عند ممارسة الفعالية الاقتصادية ولكن بعض من هذه المواقع تتمتع بميزات خاصة وبدرجات اعلى من غيرها في سهولة الوصول.

ج- تمثل اغلب الفعاليات الاقتصادية البشرية للتجمع Agglomerate بهدف تحقيق الفائدة من اقتصاديات الحجم Scale Economic وهي منافع متحققة بسبب التخصص Specialization والتركز Concentration في مواقع مشتركة للنشاط.

د- ان السمة الغالبة في تنظيم النشاط البشري هي التدرج الهرمي Hierarchial وهذه السمة ناتجة عن العلاقات الضمنية Inter-relationship ما بين تجمع النشاط ومبدأ سهولة الوصول.

1.10.5 نظام الأماكن المركزية عند كريستالر

مع ان نظرية كريستالر بقيت لاكثر من ثلاثة عقود منذ انجازها من قبل الباحث الاقتصادي ولتر كريستالر 1933 وحتى نشرها باللغة الانكليزية من قبل باسكن في جامعة شيكاغو 1965، منذ ذلك الوقت ولفترات استمرت عقودا ولم تزل محور العديد من الدراسات والانتقادات والتعديلات في امكانات تطبيقها، فقد كان انجاز كريستالر فتحا علميا متميزا والهاماً لدراسات واضافات لاحقة نذكر منها مساهمات لوش وايزارد.

درس كريستالر العوامل والقوى التي تحكم توزيع المراكز الحضرية تباعدها واحجامها ووظائفها وحاول ان يطبقها على منطقة بغاريا جنوبي المانيا وبعبارة اخرى فان دراسة كريستالر تعتبر من بواكي النظام الحضري وحركيته ضمن الهيكل المكاني مستندا على الفرضيات الآتية:

1- ان اي مدينة لابد ان تكون مركزا لتقديم الخدمات الى المناطق التي تحيط بها مقابل الاستفادة من منتجاتها وعليه فان موضعها ينبغي ان يكون مركزياً لهذا فقد سماها بالمكان المركزي.

2- اطلق تسمية الوظائف المركزية على الوظائف التي تنتج في المركز الحضري الكبير اطلق عليها اسم بضائع التسويق وتستهلك خارجها، اما تلك الاي تنتج في المراكز الصغيرة فهي تستهلك في اماكن قليلة فقد اطلق عليها خدمات متقنة.

3- ترتفع مركزية المدينة بمدى تقديمها الخدمات والوظائف لاقليمها فكلما ارتفعت مركزية المدينة اتسعت مساحة اقليمها وزادت مرتبتها.

4- ادرك كريستالر سبعة مستويات مراتب تبعا لحجم سكانها والوظائف التي

تقدمها تبدأ من المستقرة الصغيرة في القاعدة الهرمية لمراتبه الى اعلى قمة في الحيز الحضري وهي المدينة، يمتاز

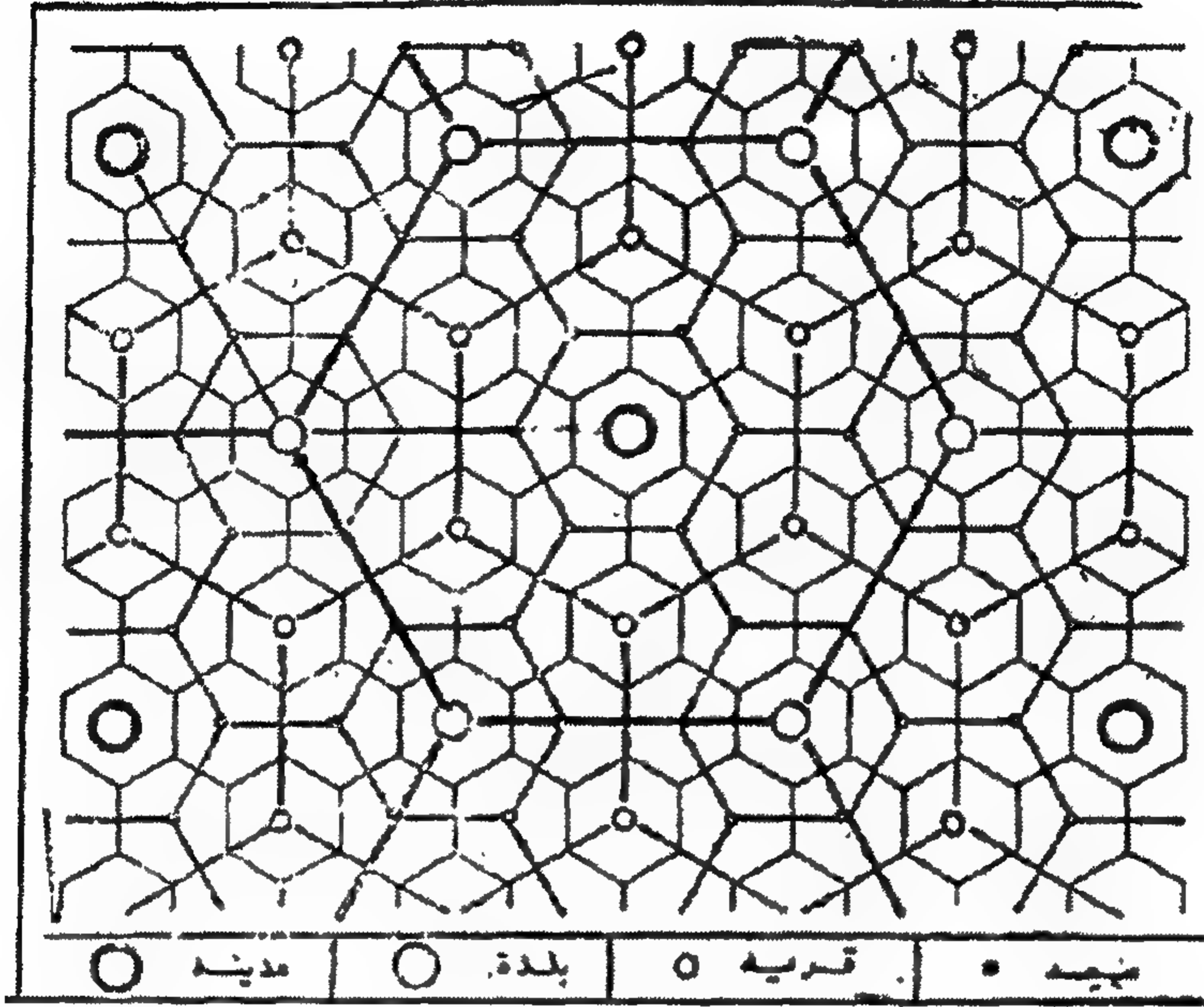
جدول 3-5

مستويات الاماكن المركزية كما اقترحها كريستالر

المرتبة	مستوى المكان	المكان المركزي		ظهير المكان المركزي	
		السكان بالآلاف	المسافة كم	السكان بالآلاف	المسافة كم
1	قرية صغيرة	8	7	7.2	45
2	قرية كبيرة	5.1	12	1.8	135
3	بلدة صغيرة	5.3	21	24	400
4	بلدة كبيرة	9	36	75	1200
5	مدينة صغيرة	27	62	225	3600
6	مدينة متوسطة	90	108	675	10800
7	مدينة كبيرة	300	186	2025	32400

المصدر: محمد دلف احمد الدليمي وفواز احمد المرسي، جغرافية التنمية، مفاهيم ونظريات- تطبيق-
انظمة. حلب 2009

شكل (5-6) الأماكن المركزية W. Christar



- كل مستوى بعدد معين من السكان وإقليم معين بمساحة محدودة وعدد معين من السكان وتباعده محدود بين كل مستوى أو صنف من الجدول (6.5)
- 5- يظهر من الجدول 3.5 أن المناطق المركزية تتباعد حسب قاعدة معينة وحيث أن المراكز التي تنتمي إلى مستوى معين تتباعد عن بعضها بمسافة واحدة.
- 6- أن المسافة بين المراكز من مستوى إلى آخر أعلى منه تزداد الجذر التربيعي لل 3 مضروباً بالمسافة بين مراكز المستوى الأصغر، وأن المسافة بين أصغر المراكز هي 7 كم محسوبة بقدرة الإنسان على قطعها ماشياً في ساعة واحدة.
- 7- أطلق مصطلح الإقليم على المنطقة التابعة للمدينة ويتخذ هذا الإقليم شكلاً سداسياً اقترحه حول المركز لتجنب مناطق غير مخدمية في حال استخدام الشكل الدائري ومع أن موديل كريستالر لحجم وتباعد ووظيفة المستقرات البشرية كان مجرد فرضية منطقية قد لا تجد تطبيقاً كاملاً لها وتأثيراً بجملة

عوامل اهمها عامل التضاريس زوقد شبه البعض بانها (تكون خطأ يشبه بشكل ما شبكة سمك مبسوطة على شكل شاطئ خيوطها الخلوية منتظمة متناسقة حيث الرمل املس ولكن مجمدة مضطربة حيث تشبك في الصخور)⁽²⁸⁾ ولهذا فهي اقرب الى التطبيق في المناطق السهلية كما تلعب طرق النقل في تغير ابعادها كما يراها المن وبيري وهكيت، فقد وجدت النظرية على انها اقرب الى التطبيق في محافظة بابل حيث اخذ التوزيع نمطا خطيا على طول محاور الانهار.

ومع ذلك فقد اعتمدت هذه النظرية في تفسير مواقع المدن وتوزيعها وتباعدها وحجومها واصنافها وفق وظائفهما وتحديد علاقاتها التشابكية مع بعضها وبمناطق التأثير حولها انطلاقا من الوظيفة الاساسية التي تقدمها تلك المدن لبعضها ومناطق تأثيرها، وهذا ما دفع بأن لا تقوم فقط بالقيام بتحديد المسافات التي تفصل بين المستقرات على اختلاف وظائفها واحجامها بأن ايضا في تحديد النشاطات والمشاريع في الاقليم ايضا، وحيث ان النظرية في تفسيرها وتحليلها لكيفية توقيع المشاريع لا يتم بعزل عن الحجوم السكانية للمستقرات البشرية كون السكان هم السوق الاقتصادي لتصريف السلع والخدمات والى هذا السوق تقطع المسافات لايصال الخدمات وبالتالي من خلالها يحدد حجم الانتاج الاقتصادي⁽³⁰⁾ من هذا المنطلق فأن هناك محددين لتفسير العلاقة بين الاماكن المركزية واقاليمها المكملة.

1- الحد الأدنى Threshold Population: وهو الحد الأدنى من السكان لانجاح المشروع الاقتصادي لان قلة السكان عن الحد الأدنى يعني فشل المشروع لذا فإن المشاريع تتوزع في المدن الكبرى بينما تكون محدودة في المستقرات الصغيرة.

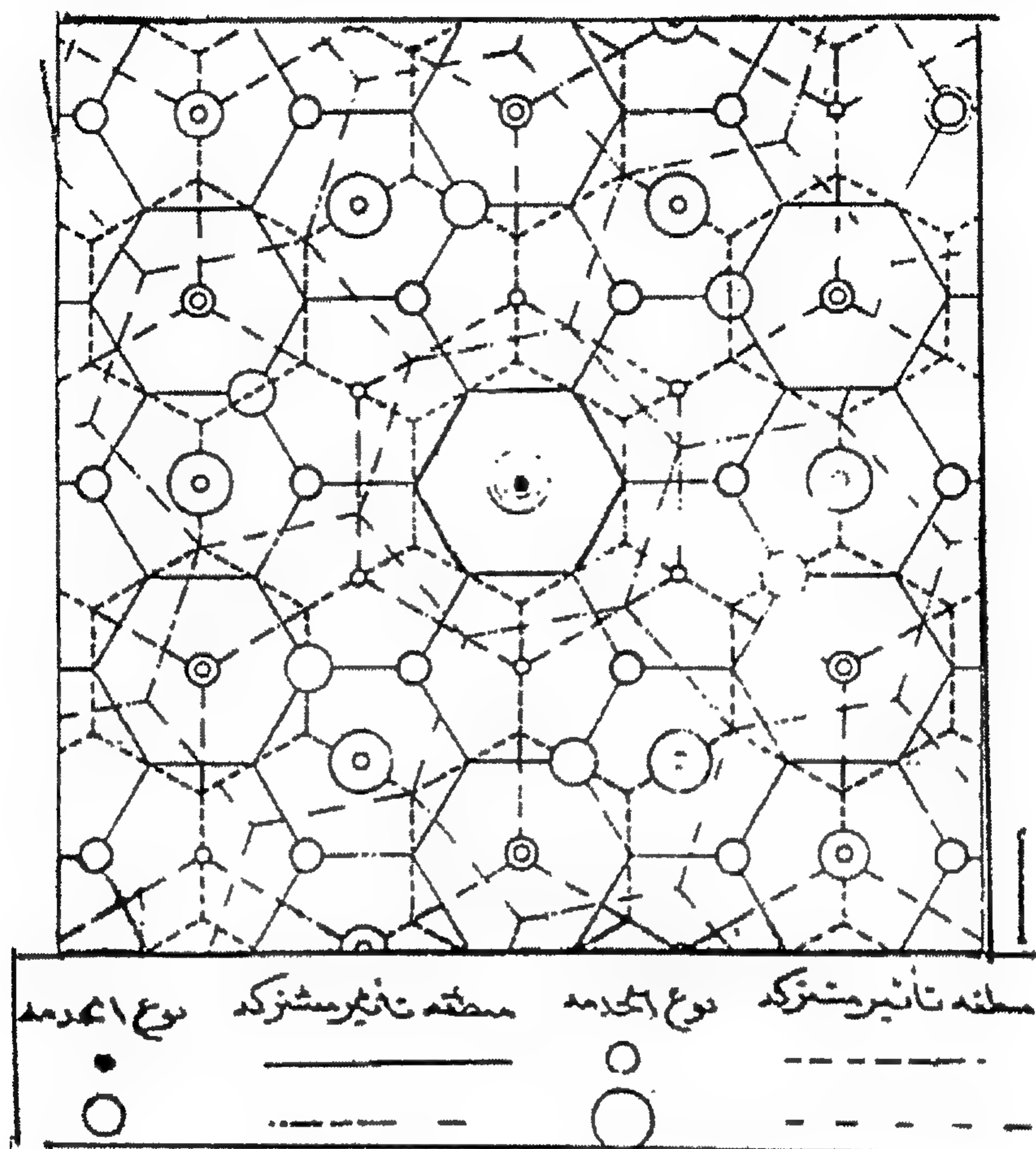
2- مدى البضائع المركزية Market Range وتعني أقصى مسافة ممكنة يرغب سكان الاقليم للحصول على البضائع والخدمات من المكان المركزي، فإذا ازدادت المسافة عن بعد ملين فسوف تصبح مرتفعة الثمن مما يؤدي الى التحول الى سوق مركزي آخر، ان معقولة قبول مدى المسافة الحصول على البضائع يخضع لعاملين هما عامل الوقت time وعامل الكلفة Cost ومهما يكن من امر فإن النظرية لا تخلو من عيوب اوضحها كثير من الباحثين مثل هاكيت والمن وبيري وبيرتون والكناني وعباس واخرين غيرهم فإن النظرية لا يمكن ان ترقى ابدا الى صفة الكمال بل ان كريستالر نفسه اعترف في 1962 بأن مخططاته تمثل فكرة مثالية⁽³¹⁾، فإن يرى الذي انبرى ينتقد الكثير من ابعاد هذه النظرية عاد ليعترف لكريستال بمدى صحة الكثير من طروحات نظرية الاماكن المركزية وكيف انها اوضحت كثيرا من فرضيات هذه النظرية وكيف ان النظام الهرمي وجد في الكثير من اقطار العام، كما ثبت وجود النظام الطبقي من الاماكن المركز ليس بين مناطق التأثير التجاري وبين الوظائف الحضرية ذاتيا في داخل المركز الحضري نفسه، وان كان كريستالر لم يعالج الموضوع الاخير في طروحاته.

أما من الناحية التطبيقية فإن مخططات كريستالر قد لاقت قبولا من جانب كثير من المختصين فقد اقترح المخطط الحضري هوارد E.Howard بجمع من مدن الحدائق Garden cities يقيم مدينة مركزية واحدة مدن اخرى تبعد بمسافات متساوية عن بعضها وتتوزع بطريقة سداسية وتتصل بشبكة من الطرق ولكل منها حدودها الادارية، يضم هذا المجمع الحضري 250000 نسمة ادعى هوارد بأن بناء 250 مجمع من هذا النوع سيكون كافيا لاستقبال سكان انكلترا وويلز الشكل (7.5)⁽³²⁾.

5-10-2 نظام الاماكن المركزية عند لوش

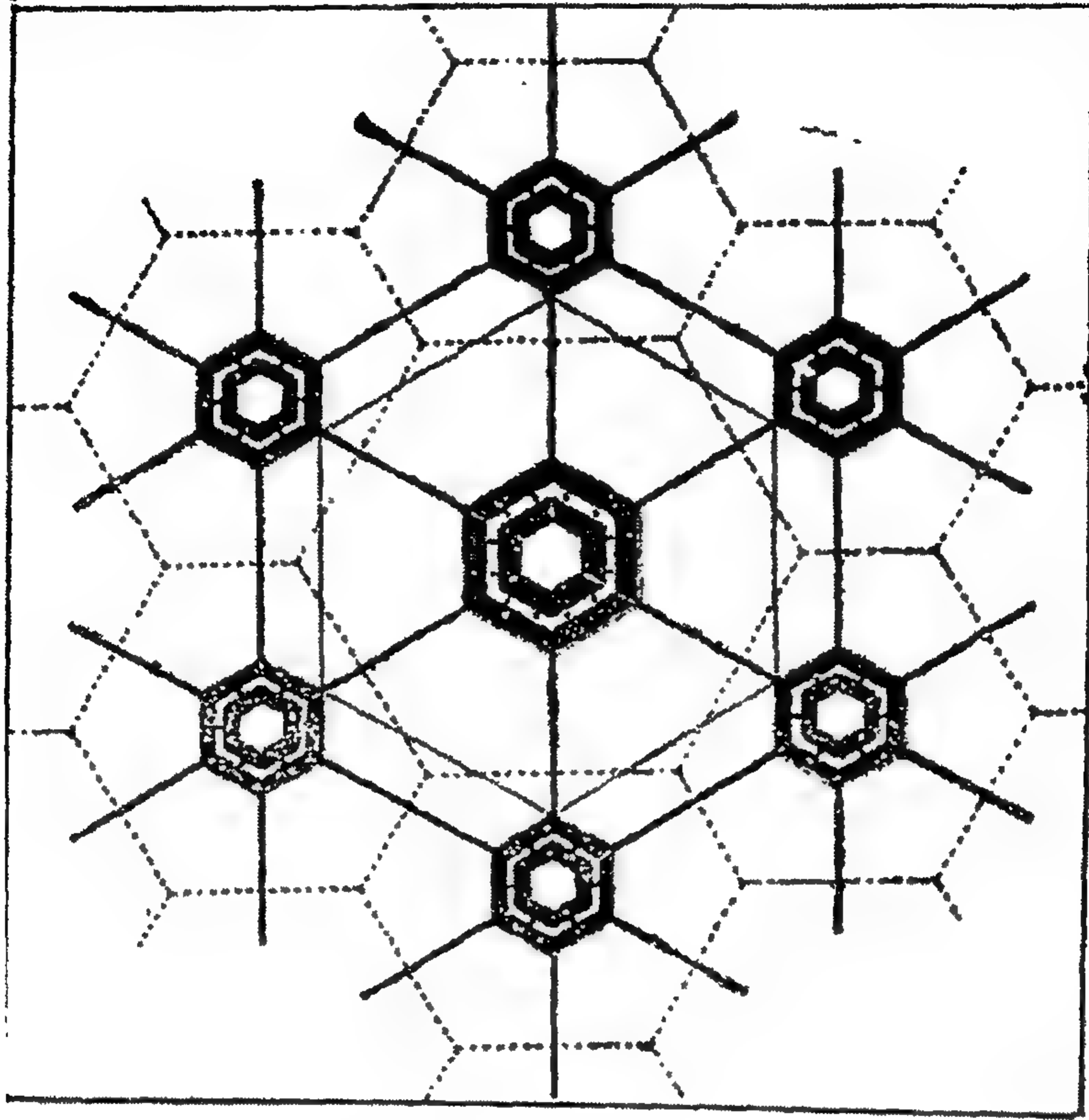
يقوم جوهر الاختلاف بين فهم لوش A.Losch وادراكه لاستمرارية توزيع وتغير احجام ووظائف المراكز الحضرية على عكس فهم كريستالر في ثبات العلاقة بين الحجم والتباعد ومستوى الوظائف والخدمات التي يقدمها المركز الحضري وبالتالي ادراكه لسبع مراتب منها، ومع اتفاهه مع ما جاء به كريستالر عن الاشكال السداسية لاقاليم الوظائف والخدمات غير انه اي لوش جمع كل الانظمة الشبكية السداسية التي جاء بها كريستالر وافترض على انها يمكن ان تظهر معا حول الاماكن المركزية مما ادى الى ادراكه لنظام مستمر من المدن ومراكز الاستيطان تمثل مختلف الحجموم. اختلف لوش مع كريستالر من ان النظام الذي يراه او كست لوش يتكون من تعاقب مستمر للمراكز وليس على شكل مستويات متميزة وانه لا يشترط في الاماكن ذات الحجم الواحد ان تقدم نفس الوظيفة على عكس نموذج والتر كريستالر الذي يرى ان الاماكن المركزية ذات المستوى الحجمي الواحد تؤدي نفس الوظيفة او العدد من الوظائف. من هذا المنطلق فإن لوش يرى انه ليس من الضروري ان تتصف اماكن المستوى الاعلى بتقديم جميع الوظائف التي يمكن ان تقدمها او تمتلكها الاماكن المركزية الاصغر ان هذا الادراك للدور الذي تلعبه حقيقة عدم الانتظام في توزيع الموارد. كان النموذج الذي قدمه لوش عن الاماكن المركزية يأخذ بعداً اكثر واقعية ويمكن ان يفسر الحجم والتباعد ومستوى الوظائف للاماكن المركزية على واقع⁽³³⁾.

شكل (5-7) مناطق التأثير على أساس نظرية الأماكن المركزية عند A.Losch



المصدر: عبد الرزاق حسين جغرافية المدن. بغداد 1977

شكل (8.5) مدن الحدائق على أساس نظرية الأماكن المركزية



المصدر: عبد الرزاق حسين جغرافية المدن. بغداد 1977

3-10-5 نظام الأماكن المركزية عند ايزارد W.Isard

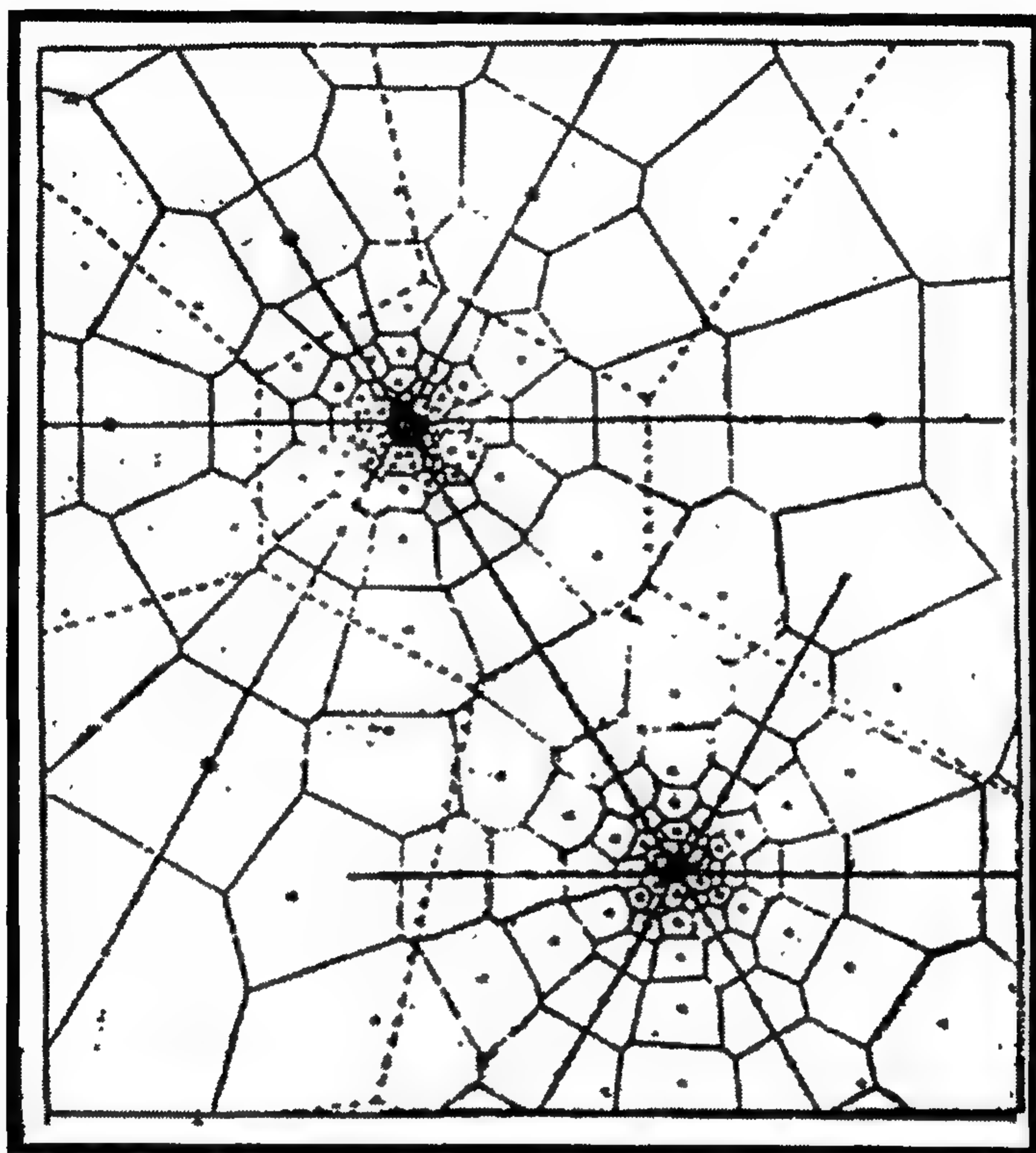
يقوم جوهر شكوك ايزارد عن نظامية نموذج كريستالر في حجم وتباعده ووظيفة او وظائف الأماكن المركزية، في كون ان نظرية كريستالر لم تعط الاهمية المكانية التي يستحقها عامل التكتل الحضري في جذب فعاليات ووظائف وخدمات اضافية للمدن المكتظة بالسكان والسياسات الحكومات السكنية ولا يقتصر هذا الامر على التضخم والتركز السكاني والوظيفي في المدينة نفسها وضمن حدودها البلدية والعمرانية وانما يمتد بعيدا حتى خارج حدودها الإدارية

كما في حال مدينة بغداد او ما يمكن تسميته بالأقليم المتروبولي، ضمن هذا الحيز النشاط المحيط بالمدينة الكبرى هناك مجال وفرصة للتركز الوظيفي والسكاني ليس بشكل ضواحي سكنية او صناعية وانما ايضا بشكل بلدات ومدن توابع فكلما ازداد حجم المركز الحضري زادت كثافته اي ان نمط الكثافة يتناسب طرديا مع حجم المكان. فقد بلغت نسبة السكان الحضر في اقليم بغداد المركزي اكثر من 60% من عدد السكان الحضر في العراق بالإضافة الى ان هذا الاقليم كان يضم نسبة عالية من الوظائف والعاملين فيها⁽³⁴⁾. ولاشك فان هذه المراكز الصغرى ضمن المنطقة المتروبوليه تعتبر جزءا من المنطقة الحضرية لمدينة بغداد وهي جزء من الاقليم المركزي لها، غير ان الكثافة الحضرية ومستقراتها عند حافات المنطقة الاقليمية للمدينة الكبرى سوف يزداد مرة اخرى شكل 8.5.

حسب رأي ايزارد ان مدى البضائع والخدمات التي تقدمها مراكز الاستيطان الصغرى التي تقع بالقرب من المراكز الكبرى او المدن الرئيسة يصبح اقصر او اقل بالمقارنة مع مدى البضائع والخدمات التي تقدمها مراكز الاستيطان البعيدة عن المدينة المركزية ويمكن ان يفسر ذلك على اساس امكانية تحقيق مفهوم "البداية" من مسافة قريبة لتركز السكان بالإضافة الى ارتفاع دخل الفرد في المناطق القريبة من المدن الكبرى ويترتب على ذلك قلة عدد السكان او الزبائن المطلوب تيسرهم لضمان استمرار المؤسسات او المدن لتأدية وظائفها، كما يعني كثرة عددها وتقاربها او تزاوجها زيادة الى صغر مناطق تأثيرها او اقليمها الخاص بالمقارنة مع مراكز الاستيطان البعيدة وعن المدن المركزية. وعلى اساس هذه التحليلات استطاع ايزارد ان يقيم نظام الاماكن المركزية ومناطق تأثيرها على اساس ثلاثة مستويات هي: مراكز المستوى الاسفل ومراكز المستوى المتوسط ومراكز المستوى العالي، وان الطريقة التي تتداخل فيها مراكز المستوى الاسفل

ضمن مجالات تأثير المستوى الاعلى منها تعتمد على المسافة عن المدينة المركزية الكبرى⁽³⁵⁾.

شكل (9.5) الأماكن المركزية عند Lsard



عن عبد الرزاق عباس حسين جغرافية المدن. بغداد 1977

هوامش الفصل الخامس

الاقليم والاقلمة والهيكل المكاني

- 1- L.keeble. Principles and Practice of Town and Country Planning 1262 p47
- 2- P.Hall Theory and Practice of Regional Planning London 1974 P54
- 3- احمد غلام علام، التخطيط الاقليمي، القاهرة 1982 ص 13-14.
- 4- عدنان مكي البدر اوي وفلاح جمال العزاوي التنمية والتخطيط الاقليمي الموصل 1991 ص 167.
- 5- J.Glasson "An Introduction to Regional Planning. London 1977 PP1-15
- 6- فلاح جمال معروف العزاوي. تحليل لتطور مفهوم اقطاب النمو. دراسة نقدية لمنطلقاته النظرية مجلة الجمعية الجغرافية العراقية. العدد 21 1987 ص 237-256.
- 7- J.R Boudevile Problems of Regional Economic Planning Edinburgh 1966
- 8- A.Kukliski.Regoinl Disaggregation of National Policies 1975 p46
- 9- انظر صباح محمود محمد، مدينة الحلة الكبرى، وظائفها وعلاقاتها الاقليمية، بغداد 1974
- 10- F.Perroux Economic Space .Theory and Application in Friedman and W.Alono.(eds) Regional Development and Planning .A.Reader Cambaidge Massachusetts 1965 pp21-36

- 11- كامل كاظم بشير الكناني. الموقع الصناعي وسياسات التنمية المكانية جامعة بغداد 2005 ص51.
- 12- عبد الرزاق عباس حسين، جغرافية المدن، بغداد 1977 ص28-31
- 13- R.Dicknson.The City Region in Western Europe.London. 1967 p3
- 14- وزارة التخطيط- هيئة التخطيط الاقليمي دراسة حول تحديد المناطق التخطيطية في العراق كانون اول 1984 ص1
- 15- المصدر نفسه ص2
- 16-J.Glasson op Cit p.23
- 17- Ibid p42
- 18- عدنان مكي البدر اوي وفلاح جمال العزاوي. مصدر سابق
- 19- عبد الرزاق عباس حسين- مصدر سابق ص363
- 20- المصدر نفسه ص361
- 21- فلاح جمال معروف العزاوي. استعمال معيار حركة النقل في تحديد الاقليم المتروبولي لمدينة بغداد دورة التعليم المستمر.كلية التربية 1986
- 22- F.J.Marroof. Metropolitan Dominance and Regional Planning. Case of Baghdad Un publish D Thesis. University of. Keele England. UK. 1982.
- 23- عدنان مكي البدر اوي وفلاح جمال العزاوي مصدر سابق ص184-185
- 24- عبد الرزاق عباس حسين، مصدر سابق ص362
- 25- كامل كاظم بشير الكناني مصدر سابق ص15

26- المصدر نفسه

27- J.Glasson. Op. cit p 148-149

28- جمال حمدان. جغرافية المدن الطبعة الاولى. بدون تاريخ ومكان طبع
ص 371

29- صبري فارس الهيتي، مراكز الخدمات في محافظتي بابل واربيل. دراسة مقارنة
رسالة ماجستير غير منشورة. كلية الآداب. جامعة بغداد. 1973.

30- كامل كاظم بشير الكناني. مصدر سابق ص 75

31- عبد الرزاق عباس حسين مصدر سابق ص 390

32- المصدر نفسه ص 391

33- المصدر نفسه ص 392-394

34- فلاح جمال معروف، بغداد رئيسة مدن العراق، رسالة ماجستير غير
منشورة، كلية الآداب، جامعة بغداد، بغداد. 1976

35- عبد الرزاق عباس حسين، مصدر سابق ص 396.

الفصل السادس

التنمية المكانية والهيكلية

المكانية

الفصل السادس

التنمية المكانية والهيكلية المكانية

- 1-6 مدخل.
- 2-6 العلاقة بين التنمية المكانية والهيكل المكاني.
- 3-6 اعتبارات التنمية المكانية.
- 4-6 أهداف التنمية المكانية في الأقطار النامية.
- 5-6 استراتيجيات التنمية الإقليمية.
- 1-5-6 استراتيجية نقل الاستثمارات.
- 1-1-5-6 الوسائل المستخدمة استراتيجية نقل الاستثمارات.
- 2-5-6 استراتيجية تهجير الأيدي العاملة.
- 1-3-5-6 استراتيجية أقطاب النمو.
- 2-3-5-6 مساهمات فرانسوا بيرو.
- 2-3-5-6 مساهمات ميردال وهيرشمان.
- 4-5-6 استراتيجية الأقليم الخاص (المخطط).
- 1-4-5-6 الاقليم الجيوبوليتيكي أو الجيوستراتيجي.
- 2-4-5-6 اقليم اعادة الإسكان أو الاستيطان.
- 1-6-6 أقاليم النماذج التنموية.
- 2-6-6 أقليم المجمعات الصناعية.

الفصل السادس

التنمية المكانية والهيكلية المكانية

1.6 مدخل:

يمكن فهم استراتيجية عملية التنمية المكانية بأنها الاطار التنظيمي المكاني الذي يوجه النشاطات والفعاليات والمشاريع لأستغلال واستثمار الموارد الطبيعية والبشرية بين المناطق او الاقاليم المختلفة في الحيز الوطني، ضمن اطار وطني شامل ومتوازن بعيد المدى، يحقق التنسيق والتكامل بين الابعاد الوطنية والاقليمية والمحلية لمشاريع التنمية. ولا يقتصر تنفيذ ذلك على اعداد هيراركية ادارية لدراسة وادارة وتنسيق توقيع المشاريع على المستوى المكاني، وانما ايضاً ترجمة صلاحيات الاجهزة التنموية الاقليمية والمحلية بقوة تشريعية وقانونية تكفل لها دورها في المشاركة التخطيطية والتنفيذية لمشاريع التنمية القطاعية والمكانية تحت مظلة الاجهزة المركزية للتنمية

2.6 العلاقة بين التنمية المكانية والهيكل المكاني:

ان عملية التنمية المكانية يمكنها ان تلعب دوراً فعالاً في الهيكل المكاني من خلال التأثير المتبادل بين مشاريع التنمية المكانية وما يمكن ان تحدثه من تغيرات في مفاصل الهيكل المكاني على جميع المستويات الوطنية والاقليمية والمحلية وبالتالي توازن المكونات المكانية السكانية والاقتصادية وزيادة الناتج الاقليمي والوطني. ويأتي ذلك من خلال عدد الضوابط التي تحكم تحقيق التنمية المكانية

أ- ضرورة وجود حد مناسب من الحوافز والبنى الارتكازية مثل الامن والطرق والمصارف والخدمات الصحية والتعليمية.. ان عدم وجود ارضاً لها يؤدي الى تغير سياسة التنمية⁽¹⁾

ب- توفر الكوادر التخطيطية الكفوءة على المستويات الوطنية والاقليمية والمحلية، القدرة على وصف وتحليل الاقتصاد الاقليمي ودوره في الاقتصاد الوطني تبعاً لقطاعات النشاط الاقتصادي والهيكـل الاجتماعي، مدعومة بالقوة القانونية والشرعية

ج- توفر قاعدة البيانات التفصيلية عن مختلف النشاطات والقطاعات الاقتصادية والاجتماعية والسكانية والامكانات الطبيعية والمتاحة والممكنة. ويشمل ذلك الامكانات الموقعية

د- وجود قاعدة ايدولوجية واستراتيجية تنمويه واضحة تنظم العملية التخطيطية سواء على مستوى الاعداد والتخطيط او التنفيذ مع ادراك الاهمية الوطنية لبعض المشاريع التنموية

3.6 اعتبارات التنمية المكانية؛

أن الاعتبارات التي ينبغي اخذها بالحساب في التنمية المكانية يقوم على ثلاثة اعتبارات.⁽²⁾ الاعتبار الاقتصادي والاعتبار التنظيمي والاجتماعي اما الاعتبار الثالث فهو الاعتبار الجيوستراتيجي، وهي اعتبارات تتعلق بالامن الوطني وسيادة الدراسة وقد بدأت هذه الاعتبارات الجيوستراتيجية تأخذ مداها بعد ان بدأت الدول تدرك خطورة عدم التوازن الاقليمي سكانياً واقتصادياً وبعض مناطق التركزات السكانية والوظيفية الكبرى بما يمكن ان تصيب البلد بالشلل في حالة تعرضه لمخاطر الحروب والكوارث الطبيعية. وبين المناطق

الفقيرة والمتخلخة سكانياً والتي يمكن ان تكون ذات امكانات كامنة مستقبلية وهذه تكون هدفاً لأطماع القوى الطامعة ودول الجوار.

لقد بقيت حالات عدم التوازن في التوزيع المكاني للمشاريع الاقتصادية وبنائها الارتكازية والتركزات السكانية. بمخاطرها الاقتصادية والاجتماعية والامنية والبيئية، والتفاوت في مستوى الدخل بين الريف والحضر والهجرة من الريف الذي كاد يفقر من سكانه والمدن التي ملئت جوانبها اكواخ الصفيح من اهم دوافع الاخذ باساليب التنمية المكانية

ففي الاقطار المتقدمة، تعمل ممارسات التنمية المكانية على تقليل الفروقات الاجتماعية الاقتصادية بين الاقاليم المتفاوتة، بغية اعطاء دفعة قوية للمناطق الفقيرة وتجنب المناطق المتقدمة من مشاكل ضمن استراتيجية وطنية مكانية شاملة. اما في الاقطار النامية فأن الاسباب في الغالب كانت تهدف الى زيادة معدل النمو القومي الى جانب تقليص التفاوت الاجتماعي الاقتصادي بين الاقاليم من خلال الاخذ بالتنمية المكانية والتخطيط الاقليمي جنباً الى جنب التخطيط القطاعي.

4.6 اهداف التنمية المكانية في الاقطار النامية:

1. تقليل الفوارق بين الاقاليم في توزيع الفعاليات الاقتصادية
2. خلق فرص العمل والتقليل من الهجرة خارج الاقليم
3. تحقيق اهداف التنمية الوطنية في حقيقته ان توزيع الاستثمارات ينبغي ان يكون حسب وامكانات وحاجات الاقليم الذي تفترضه احداث التنمية الوطنية

4. خلق فرص العمل في الاقاليم الطاردة والتقليل من الهجرة خارج الاقليم بتوقيع المشاريع الصناعية والخدمية والسياحية

5. السيطرة على التجمعات الحضرية التي تعاني من المشاكل المتزايدة المرتبطة بالاحتفاظ السكاني وتخفيف الضغط على الاقاليم المزدهمة والوصول الى تحقيق الموازنة بين السكان والبيئة.⁽³⁾

اذ ان اهم مساوئ التوزيع الاقليمي هو انخفاض الكفاية الصناعية نتيجة لعدم كفاية استغلال الموارد الصناعية والتفاوت في مستوى الدخول وظهور المشكلات الاسكانية وعدم كفاية الرافق في مواجهة موجات تيار الهجرة. ان علاج هذه المشكلات غير ممكن الا عن طريق الاخذ بسياسة التنمية الاقليمية وتوفير اكبر قدر من الخدمات الاجتماعية والعامة. فالتنمية الاقليمية لا تقتصر على تحديد المشاريع الصناعية والزراعية في الاقليم فقط بل يشمل ايضاً توفير خدمات البنى التحتية بل هي في بعض الاحيان تسبق الكثير من المشاريع الانمائية ومواكبه له في اقل الحالات

6. التنمية الاقليمية تساعد في تحقيق التكامل الاقتصادي بين اجزاء الدولة الواحدة وهي بهذا تدعم الروابط الاجتماعية الاقتصادية مما يكفل تماسك البنيان السياسي لدولة قوية متماسكة النهوض بالبيئات المحلية صناعياً وزراعياً وادخال مجموعة من الصناعات التي تناسب ووضع الاقليم ورفع مستوى الدخل الفردي الاقليمي وتحسين الوضع الصحي والتعليمي

5.6 استراتيجيات التنمية الاقليمية:

استناداً على المنطلقات النظرية لفرضيات التنمية المكانية والخبرة الميدانية المستنتجة من التجارب العالمية في الهيكلية المكانية واعتماداً على ما جاء به

j. Glasson⁽⁴⁾ فأنهبالامكان بلوره عدة اتجاهات اساسية في استراتيجيات التنمية المكانية فإنه يمكن تمييز

1. استراتيجية نقل الاستثمارات
2. استراتيجية تهجير الايدي العاملة
3. استراتيجية اقطاب النمو
4. استراتيجية الاقليم الخاص
- أ- الاقليم الجيوبوليتيكي او الجيوستراتيجي
- ب- اقليم اعادة الاسكان
- ت- اقليم النماذج التنموية- اقليم المشاريع الزراعية
5. استراتيجية اقليم التجمعات الصناعية
6. استراتيجية تنظيم الهيكل المكاني لاقليم المدن الكبرى والمتروبولي.

1.5.6 استراتيجية نقل الاستثمارات:

- تنطلق ابعاد هذه الاستراتيجية من عدد من الفرضيات لعل اهمها
1. ان رأس المال يكون اشد حساسية للتقلبات والاحتمالات الاقتصادية والاجتماعية وهذا يجعله يميل الى الاستثمار في المناطق التي تؤمن له افضل حالات الاستقرار والامان والتي تؤمن له انتاجية حدية اكبر من تلك التي يحصل عليها في بلده الاصلي⁽⁵⁾ لذا فإن النشاطات والاستثمارات الاقتصادية تتجه الى حيث تجد الحماية والتمتع بالامان في المدن الكبرى والمدن العواصم وحيث تجد الحماية قرب مراكز السلطة المستقرة والامان بجانبها
 2. ان توقيع الاستثمار الاقتصادي خارج المناطق المتطورة الى المناطق قليلة النمو

يجعلها تحصل على مواقع جيدة وبأسعار مناسبة مقارنة بالمواقع التي تحصل عليها في المراكز الحضرية الكبرى التي تعاني ضغطاً على مساحات الأرض ومحدداتها وبنائها الارتكازية. ان انخفاض اسعار الأرض والأجور والخدمات يعني انخفاض كلف الانتاج Cost of Production خارج المناطق المتطورة ومن ثم القدرة على المنافسة

3. ان تطبيق استراتيجية نقل الاستثمارات فأنها تؤدي الى استغلال الموارد والخصائص الطبيعية، المكانية والسكانية وتحويلها من مناطق مستهلكة الى مناطق منتجة

4. ان هذه الاستراتيجية تؤدي الى خلق التوازن التنموي بين المناطق المتخلفة والمناطق المتطورة. اذ ان الاستفادة العاملة الفائضة تدفع للعمل على تركيز نشاطات اقتصادية جديدة في هذه المناطق وتشجيع اصحاب رؤوس الاموال لتوظيفها فيها لزيادة جاذبيتها بالنسبة الى النشاطات الاخرى وعلى رأسها الصناعات

5. ان المساعدات الحكومية خصوصاً في الاقطار النامية تؤدي دوراً رئيساً في خلق الظروف الملائمة للاستثمارات من اجل رفع عملية التنمية في المناطق الاقل نمواً

6. تستطيع السلطات زيادة قابلية اموال الاستثمار على الانتقال عن طريق تنسيق ودعم نظام عام للقروض المالية والاشراف على عملية التحويل فضلاً عن ذلك فان نشر معلومات واحصاءات هامة متعلقة بالاماكن المختلفة تسهل مهمة المنشآت ودراسة امكانية هذه الاماكن. كما تسهم الدراسات المسؤولة بترويج بعض الاماكن عن طريق تقديم مساعدات مالية للمنشآت الجديدة التي تقام عليها⁽⁶⁾ يمكن للدولة فرض ضرائب اضافية على المنشآت

القائمة في المناطق المتطورة امام تقديم تسهيلات معاكسة في المناطق الاقل
تقدماً

6-5-1-1 الوسائل المستخدمة في استراتيجية نقل الاستثمارات:

مما لا شك ان الدول تختلف فيما بينها بين الاسباب التي اخذتها او
تتخذها لتبني استراتيجية نقل الاستثمارات كما تختلف اساليب تطبيقها تبعاً
لأوضاعها السياسية والاقتصادية والاجتماعية. وعلى ذلك فإن دراسة الجدوى
الاجتماعية الاقتصادية تمثل بعداً حاكماً في تبني هذه السياسات من هذه الوسائل
التي يمكن توظيفها لتحقيق سياسة نقل الاستثمارات هي:

1. السيطرة المباشرة على المواقع الصناعية القائمة ومنع توسع المشاريع الصناعية
في المناطق ذات التركزات الوظيفية والسكانية. ان هذه الوسيلة تتطلب وضع
حدود لحجوم وانواع ومواقع المؤسسات الصناعية التي يراد تحجيبها وبمعايير
رأس المال المستخدم، العمالة، التخصص الصناعية والا كان التدخل في حريه
المواقع الصناعية وتوجيهها بيروقراطياً يمكن ان يؤدي الى هبوط الكفاية من
حيث تأثيرها على الصناعات الاخرى المعتمدة على انتاجية المؤسسة
الصناعية بمفهوم التكتل الصناعي. كما يمكن ان يؤدي الاستخدام اللا
عقلاني للتدخل في التوزيع الصناعي الى انخفاض النمو الاقتصادي القومي.
خصوصاً اذا كان هذا القطاع الصناعي قطاعاً مموئاً SUPPORT SECTOR
لبقية القطاعات الاقتصادية

2. تمثل الحوافز الفنية والمالية دوراً مهماً في جذب الصناعة ورؤوس الاموال الى
الاقاليم قليلة التطور وهي تتخذ اشكالا عديدة قد تكون بشكل قروض
ومنح الى المنشآت التي تقام في المناطق المتخلفة لتغطية نفقاتها وتكاليفها.

اضافة الى الاعانات التي تعطى الى المستثمرين الجدد اعتماداً على مستوى العمالة المتوقع خلقها في هذه المنشآت. وقد تصل الحالة ان تقوم الجهات الحكومية المهتمة بالتنمية المكانية بتهيئة العقارات الصناعية ذات الخدمات الكاملة فضلاً عن المعامل المتطورة لتشجيع الاستثمار في المناطق المتخلفة. ويمكن للمستثمرين في مثل هذه الحالة شراء وايجار مثل هذه العقارات او المعامل بشروط معقولة كما ان مدة الايجار قد تكون في بعض الحالات غير محدودة بمدة معينة⁽⁷⁾.

وتشمل هذه التسهيلات توفير القروض بمعدلات فائدة منخفضة ليس فقط على عين المنشآت الصناعية بل على المؤسسات الخدمية وخدمات اقامة البنى الارتكازية المساعدة باعتبار ان اقامة البنى الارتكازية صيانتها وتطويرها هي من عمل السلطة التنفيذية. وتمثل الحوافز المالية ايضاً صفة الاعفاءات الضريبية او تأجيل الضرائب والسماح الضريبي لجزء كبير من الدخل. او قد يعني الضرائب المنخفضة على الملكية وتشجيع المستثمرين في القطاع الخاص بتوفير الاراضي والمواقع الخالية وتوفير البنى الارتكازية⁽⁸⁾ لتنمية الاقليم المراد تنميته. ومع كل هذا ينبغي ان لا يغيب عن البال حقيقة ان رأس المال الجديد المستثمر في الاقاليم المتخلفة يأتي من خارج هذه الاقاليم وربما يولد حتى فائدة محدودة داخل هذه الاقاليم بسبب من تعرض قسماً من مردودات هذا الاستثمار خارج الاقليم ويكون تأثير المضاعف Multablier-Effect منخفض على الاقليم المتخلف

3. يمكن للدولة نفسها ولاسباب جيوسراتيجية او حتى اقتصادية اجتماعية ان تبشر هي نفسها كرائدة في بأقامة مشاريع تنموية في اقاليم مختارة، واقامة بنى ارتكازية لمزيد من التوسعات في المشاريع التي ينتظر ان تنجذب اليها مشاريع

رأس مال الخاص. لقد اثبتت استراتيجية نقل الاستثمارات جدارتها ونجاحها في تقليل الفروقات الاقليمية في دول طبقتها مثل المملكة المتحدة وفرنسا وكندا والنرويج، وكلها اقطار تعتبر متقدمة بمستوى اداء مؤسساتها التخطيطية والادارية والتنفيذية. فهل يمكن تنفيذ هذه الاستراتيجية في اقطار نامية لا تمتلك نفس المستوى من المؤسسات التخطيطية والادارية والتنفيذية؟ وهل تمتلك المؤسسات في هذه الاقطار النامية ذات الخبرة التي تمتلكها الاقطار المتقدمة في اعداد وتهيئة البيانات والدراسات التطبيقية والحنكة لتقديم النصيحة؟ وان تكون معبراً لتنفيذ استراتيجية نقل الاستثمارات؟ وهل يمكن التضحية بنمو ماهو قائم وعطاء موجود، لمن سوف يمكن ان يكون؟ وهل يمكن التضحية بنمو قطاع منتج او ينمو وعطاء مكان ناجح تتجمع منه AGGLOMERATE ويحقق العائد من اقتصاديات ووفورات التكتل والحجم SCALE ECONOMICS وهي منافع متحققة بسبب التخصيص SPECIALIZATION والتركيز CONCENTRATION لاشك ان جزءاً اساسياً من عوامل نجاح استراتيجية نقل الاستثمارات هو ليس في عملية سياسة الترهيب والترغيب Stack and Carot Policy، التي يمكن او كانت العديد من الحكومات في العالم قد اتبعتها، لتحريك الاستثمارات خارج مناطق التركيزات الكبرى. بل في طبيعة وكفاءة القنوات التي تقوم بها والاجهزة القائمة بها والبيانات الدقيقة التي يعول عليها، والدراسات الميدانية التطبيقية والخبرة المعتمد عليها، وبالمخططات الاساسية تكاملها وشموليتها وواقعيتها ووضوح الرؤيا والخطط المرحليه الموكله لها.

ان غياب هذه العناصر وتهميشها، يجعل من اهداف التنمية والتهيئة المكانية والاقليمية مجرد امال طوباوية غير قابلة للحياة بل تؤدي ايضاً الى ضياع

الجهود والاستثمارات معاً. وإلى تناقص معدلات نمو القطاعات الممونة والاقاليم الناجحة بل وفي وقوع البلد في شرك المديونية⁽⁹⁾. بسبب توجيه مردودات هذه القطاعات والاقاليم لا الى زيادة معدلات تراكم رأس مالها واستغلالها في تطويرها وتوسعها وانما باتجاه سياسات استثمارية غير محسوبة خارج حواضنها الناجحة

6-5-2 استراتيجية تهجير الايدي العاملة:

تقوم فرضية هذه الاستراتيجية على فكرة ان تقليل عرض القوى العاملة في مكان معين سوف يؤدي الى زيادة الناتج الحدي⁽¹⁰⁾. اي ان المفهوم ينمو باتجاه اقاليم وطنية تتوفر او يمكن ان تتوفر فيها الموازنة بين سوق العرض والطلب على القوى العاملة. عن طريق تأهيل وتشجيع القوى العاملة وتحسين مهاراتهم في الاقاليم الفقيرة للهجرة الى مناطق او اقاليم الطلب خارج الحدود الاقليمية للاقاليم الفقيرة. والاستراتيجية تحاول بهذه الموازنة تشجيع العاطلين عن العمل والفائضين عن سوق العمل في الاقاليم الفقيرة وبالتالي زيادة نسبة العاملين المتبقي منهم في الاقليم الفقير بسبب من تناقص المنافسة التي سببها هجرة جزء من هذه القوى الى خارج الاقليم. وهي من جانب اخر تنظم وتعد وتأهل القوى العاملة والاعداد التي تحتاجها سوق التكتلات الاقتصادية في الاقاليم المتطورة وهنا يتطلب الامر تدخل الدولة للتعويض عن تكلفة الهجرة من جهة، وتقديم العلامات عن التسهيلات المتاحة من جهة اخرى.

اما على المدى البعيد فمن الافضل الاستمرار في تشجيع الهجرة للأفراد العاطلين في المناطق ذات القوى العاملة الفائضة، ذلك ان الهجرة تسهم اسهاماً فعالاً في التأثير على التعديلات الاقليمية المرغوبة من خلال دعم برامج التدريب

وتطويرها وفتح المجال امام الجميع ،اذ ان هذه البرامج ذات اثر فعال في تشجيع الهجرة.⁽¹¹⁾ وبعبارة اخرى فان هذه الاستراتيجية تتمثل بتشجيع اكبر عدد ممكن من العاطلين عن العمل الى الهجرة من الاقاليم المتخلفة الى المناطق المتطورة للعمل فيها لغرض التخفيف من حدة البطالة والتقليل من معدلاتها ان تشجيع القوى العاملة الفائضة عن سوق العمل في المناطق او الاقاليم الفقيرة، يعتمد على عامل رئيس، هو انخفاض مستوى المعيشة في مكان يجعل منه مكاناً غير اقتصادي بالنسبة لعدد سكانه. ووجود فرص عمل في اقاليم اخرى، يعني ان احوال المهاجرين ستتحسن وان الاستفادة من مقدرتهم سوف تزداد خصوصاً عندما يكون الفرق بين المكان الجديد اكبر من تكلفة الانتقال المباشر للعامل والتكاليف غير المادية التي تنطوي عليها الهجرة

1.3.5.6 استراتيجية اقطاب النمو:

تهتم هذه الاستراتيجية بتركز عوامل التنمية في عدد محدد من اقطاب النمو Growth Centers. وعلى الرغم من انه يمكن تلمس بعض جوانب مفاهيم اقطاب النمو في بعض الاساسيات المعروفة في الجغرافية والتي تبحث عن الخصائص الوظيفية للمناطق وعلاقاتها المحلية والاقليمية والوطنية والعالمية والتي تبلورت على ايدي مفكرين مثل Ohlin ومن بعده Brocard

2.3.5.6 مساهمات فرانسوا بيرو:

أن الفضل الكبير في ظهور مفهوم اقطاب النمو يرجع ولا ريب الى مساهمة الاقتصادي السياسي الفرنسي Franois Perroux عندما نشر في 1950 مقالته المشهورة، المجال الاقتصادي، نظرية وتطبيق Economic Space. Theory

and Application. الذي اوضح فيه جوهر منطلقاته واكد فيه مجموعة من
الاراء⁽¹²⁾

- وجد بيرو ان النظرية والبحث الاقتصاديين كانا شديدي الاهتمام بالمشاكل
الاقتصادية للاقطار بشكل فردي Individual Counties مؤكداً على الطبيعة
الغير محلية للمشروع، موضحاً ان يرى او ان يدرس المشروع الاقتصادي مما
اطلق عليه المجال أو الحيز الاقتصادي المجرد Abstract Economic Space.
والذي كان يعنيه بأنه مجال عمل المشروع الاقتصادي وشكل فعاليته ومجال
تأثيره دون التقيد بأطار مكاني اقليمي محدد

- ومع ان بيرو ادرك ثلاثة انواع من الاقاليم، المجال المتجانس والمجال المخطط
والمجال كميدان او حقل قوى Space as a Field of Forces فان ادراكه
للمجال الاخير على أنه يمتد او يتسع الى حد يمتد المشروع الاقتصادي نفوذه
- ادرك بيرو نوعين من القوى التي يمتد بها المشروع الاقتصادي نفوذه

أ- القوى الجاذبة الى المركز Centripetal Force كجذب العمالة والموارد
ب- القوى الطاردة من المركز Centrifugal Forces

وان هذه القوى لم تكن في حقيقة الامر الاقوى اقتصادية معبراً عنها
بشكل الفعاليات المنشآت والصناعات في مجال اقتصادها المجرد. مؤكداً على
النمو الذي يمكن ان تحدثه الفعالية الجديدة وتطورها ولم يكن يتطرق ابداً
على المضامين الجغرافية للنمو الاقتصادي

- لم يتطرق بيرو ابداً للبعد المكاني Spatial Diementsion او المضامين
الجغرافية للنمو الاقتصادي الذي يحدث جراء التغيرات الصناعية. وانه كان
اكثر اهتماماً بمعدلات النمو بين القطاعات الاقتصادية

- في بحثه المفهوم ملاحظة على مفهوم اقطاب النمو Note on the Concept of Growth Poles اي بعد خمس سنوات من الخبرة بعد بحثه الاول، قد اقنعه بأن افكاره التي جاء بها في 1950 يمكن ان تتعامل في اطار مضمون مكاني. وان مؤسسه صناعية ذات استخدامات يمكن ان تلعب كبور للتنمية الصناعية في مجال مكاني كما تلعبه في مجال مجرد

- لقد ادرك بيرو في 1955⁽¹³⁾ ان الاستحداثات Innovation او الصناعات الرائدة ان شئت عامل مهم في ظهور قطاعات متباينة في الاقتصاد. غير انه في هذه المرحلة يضيف مفترضاً بان التنمية الناتجة سوف لا تحدث اينما كان وعلى دفعة واحدة، وانما تحدث في نقاط (اقطاب) متناسبة مع شدة وقوع المتغير المستحدث، ومن ثم تنتشر من خلال القنوات الاقتصادية المختلفة الى قطاعات اخرى. وان اكثر الفعاليات تغيراً تحدث من خلال المؤسسات الاقتصادية الكبرى القادرة على الهيمنة Dominos على وسطها بالفعالية الخاصة لاجسامها وقوتها وطبيعة عملياتها. والتميز بالفاعلية الذي يقصده (بيرو) كما يراه Hermansen⁽¹⁴⁾ هو ان تكون الصناعة الرائدة اكثر عصرية، وتعمل بمستوى فني متقدم في السوق، مع منتجات تتميز بمرونة ودخل عاليين يتيح ان تمارس تأثير على بيئتها من خلال علاقاتها وارتباطاتها الصناعية المتبادلة

- لم يعط بيرو⁽¹⁵⁾ اهتماماً كافياً لمسئلتين رئيسيتين بقيتا اخطر جوانب الضعف التطبيقية في نظريته وكانت محور الانتقادات الى توجه اليها ومشار اهتمام الدراسات المكمل والصياغات المعدلة لها والتي ظهرت فيما بعد على ايدي باحثين مثل ميردال وهيرتزمان وبودفيل وفريدمان وريجارسون واخرين

• المسألة الاولى تتعلق بالبعد المكاني للمؤسسة الصناعية المستحدثة او لقطب

التنمية Development Pole ومدى مطابقته للنطاق الصناعي او اي شكل
اخر من اشكال التركيز الجغرافي

• المسألة الثانية تتعلق بالوصلية او الترابط Linkages وحقيقة التأثير الذي
تولده الفعاليات المستحدثة بانواعها على خلق التنمية في القطب ومجاله
الاقتصادي

- اعتقد بيرو⁽¹⁶⁾ ان المميزات الاساسية للمؤسسات الصناعية الديناميكية
المستحدثة هي بفعاليتها المتميزة التي تضمن لها قدرة الهيمنة على وسطها
الاقتصادي وذلك بخلق وانماء تراكم لصالح هذا الاستحداث Innovation في
النواة Nucler، سرعان ما تتجمع حولها بشكل عنقودي Cluster عن
فعاليات ونشاطات اخرى تشكل مركباً صناعياً متكاملًا. فقد ظل هناك الكثير
من سوء الفهم لما كان يرمي اليه. فكيف يمكن لمؤسسة صناعية بارتباطها
الصناعية المتبادلة ان تجد موقعاً لتلعب او تخدم كنواة Nuclurs لما حولها من
تشكيله التجمع الصناعي؟ وكيف يمكن ان تصبح قطباً للنمو بمجرد ان تصبح
الصناعات المحفزة الرائدة تشكيلاً يكون بحجم يسمح لها بفرض نفوذ معين
على بيئتها الصناعية؟ سيما وان رؤية بيرو لاقطابها لا تزيد عن كونها مجرد
علاقات وظيفية تتماثل مع القطاع الممون للأقتصاد، حيث تبدو سطوة قطب
النمو من خلال الروابط linkage المتبادلة بين القطاعات الصناعية دون النظر
الى اطار موقعها الجغرافي ليس ذاك فحسب فأن هذه التوصيلات او الروابط
التي تتواصل من خلالها المؤثرات المباشرة وغير المباشرة بين المؤسسات
الصناعية ببعضها وبين بقية الشرائح الاقتصادية للمجتمع في الوسط
الاقليمي، فأنها جاءت متضمنة وعرضية ايضاً بدون الخوض في تفاصيلها
وانواعها ودور كل منها في احداث التنمية خصوصاً منها تلك الجوانب

المتعلقة بتوفير العمالة ورأس المال الاجتماعي وهي المتغيرات التي تدخل ضمن مفهوم الترابطات الجانية

- فهم بيرو ان التأثير الاقليمي للمشروع الاقتصادي هو على نوعين الاول منها عبر جميع قنوات الاتصالات العامة بحكم اهتمام جمهور الناس واتصالهم به لذا فهم بيرو في انتشاره لموجات متلاحقة من امواج متحدة المركز. اما النوع الثاني وهو ال Consume Innovation فهو لايهم جمهور الناس غير انه وثيق الصلة بالمنتجين والموزعين ووكلاء الخدمات والمتخصصين ولذا فان نمو الانتشار المكاني لهذا النوع يبدو بشكل اشعاعات او انصاف اقطار دوائر من ترابطات متباينة الاطوال تربط المركز بالمستلمين المتخصصين

2.3.5.6 مساهمات ميردال وهيرشمان:

في اواخر الخمسينات حاول كل من ميردال G.Myrdal وهيرشمان A.Hirscman كل على حدة، صياغة اسس نظرية لاشكال ومديات التأثير الجغرافي للنمو، على اعتبار ان عملية التنمية الاقتصادية هي اساساً عملية غير متوازنة تتزايد من خلال سلسلة من العلاقات المكانية والاقتصادية لصالح احد الاطراف. وبمعنى اخر فان مجرد الزيادة الكمية لاتجعل من اي تجمع جغرافي للفعاليات مركزاً للتطور او قطباً للتنمية⁽¹⁷⁾ وان قوى السوق تزيد من التباين المكاني اكثر مما تقلله وبعبارة اخرى فان مفهوم اقطاب النمو قد تطور وصيغ بمنظور جديد يتضمن البعد المكاني وليس البعد او المجال الاقتصادي المجرد على يد ميردال وهيرشمان

- اوضح ميردال جوهر فكرته عن النمو غير المتوازن التي اطلق عليها مسببات التراكم Circular and Coumulative Coustions ان النمو يعمل بطريقة

تجعل من القوة الجاذبة أكثر من القوة الطاردة. فالمؤثرات المنتشرة هي التي تقلل من الفوارق بين الأقليم المتطور وبين الأقليم المتأثر الأقل تطوراً، حيث تؤدي زيادة انتاجه القطاعات الاقتصادية والعمالة في المركز المتطور الى خلق طلب متزايد من المواد الخام والزراعية في الأقليم الأقل تطوراً. وبحسب رأي ميردال فإن هذه العملية سوف تؤدي الى أحداث تراكم لصالح هذه المناطق وتؤدي بالتالي الى تقليص درجة التباين بين الأقليم المتطور والمناطق المتأثرة به - اما هيرشمان فإنه أكد على كل من ضرورة الاستثمار داخل القطب والاستفادة من البنى الارتكازية لدفع مزيد من الاستثمارات التي يمكن ان تؤدي زيادة الطلب على المنتجات الإقليمية من خلال شبكة متقنة من طرق النقل.⁽¹⁸⁾

ان الفضل الكبير لدفع مفهوم اقطاب النمو باتجاهات النظرية المكانية، يعود الى اسهامات الفرنسي J.R.Boudeville الذي أكد على الصفة الإقليمية للمجال الاقتصادي وحيث أوضح جوهر تصوره لاقطاب النمو الإقليمية على انها مجموعة من الصناعات المتسعة الواقعة في المنطقة الحضرية وتأكيداً على تنمية أكثر للفعاليات الاقتصادية خلال نطاق نفوذها الإقليمي⁽¹⁹⁾ وبمعنى آخر فإن اقطاب النمو عند بودفيل قد تطورت لتبدو بشكل مراكز حضرية او تراكم فعاليات مكاني وليس مجرد مركب من القطاعات، فقطب النمو عنده تجمع جغرافي من الفعاليات أكثر من كونه نظاماً مركباً من القطاعات مختلفة عن النسيج والاطار الوطني.⁽²⁰⁾ هذا التجمع من الفعاليات يبدو في رأيه بالمحصلة النهائية على انه مراكز حضرية تمتلك مركباً من الصناعات المحفزة *Appear As Towns Possessing a Complex of Propulsive Industries.*

- لقد كانت اضافات Boudeville في ربط البعد القطاعي والوظيفي Sectoral- functional Diemension بالبعد المكاني Spatial Diemension قد اقنعت الكثير من المهتمين بالتنمية المكانية والتخطيط الاقليمي بتبني فرضيات اقطاب النمو والاتجاه بها باتجاهات تطبيقية فما دامت الاقطاب يمكن ان توجد في مجال جغرافي فإنه بإمكانها تحرك عجلة التنمية في اقاليمها المستقطبة من خلال مواقعها الوظيفية والمكانية. كما يمكنها ان تحفز التنمية في المناطق المحيطة بها.⁽²¹⁾

4.5.6 استراتيجية الاقليم الخاص (المخطط):

وتتمثل بالانواع التالية:

- أ- الاقليم الجيوبولوتيكي او الجيوستراتيجي
- ب- اقليم اعادة الاسكان: 1- الكوارث الطبيعية 2- المسببات البشرية.
- ج- اقليم النموذج التنموي: 1- اقاليم المشاريع الزراعية 2- اقاليم المشاريع الصناعية.

1.4.5.6 الاقليم الجيوبوليتيكي او الجيوستراتيجي:

وهي مناطق تتميز بقيمتها الموقعية، او خلخلة سكانية، في مناطق حدودية على الغالب يراد منها خلق تواجد او ثقل سكاني. او مشروع مكاني له ابعاد جيوستراتيجية سياسية له علاقة بتطلعات الدولة الجيوبوليتيكية. ولا يشترط ان تكون لاقاليم المشاريع الموقعية هذه ابعاداً اقتصادية مجردة دائماً. فالدولة في الغالب تنحون نحو البديل Alterative - الاستراتيجي في تحقيق اكثر من عامل في المفاضلة في اختيار موقع المشروع. فالأهتمام بمنطقة البصرة او Maritime

Region لم يكن يقتصر على انها او انه المنفذ الوحيد والضيق جدا للعراق على الخليج وانه يجاور مكانا ايران والكويت والسعودية اضافة الى الخليج العربي. وان الأجزاء الجنوبية منه على الاقل تتميز بخلخلة سكانية واضحة لانتاسب مع تطلعات العراق الجيوبوليتيكية في الخليج. وبما تمتلكه المنطقة من ثروه نفطية هائلة بما تعنيه من احتمالات وامكانيات واعدة لمشاريع البتركيماويات وصناعاتها وما يهيئه النقل البحري من اقامة مشاريع الحديد والصلب وما يضمنه موقعها في ظهيرة واسعة وطنية واحتمالات واعدة عالمياً. لقد تضافرت جميع هذه المؤشرات وغيرها نحو محافظة البصرة لتوجه الاستثمارات الحكومية، قبل حرب الثمان سنوات مع ايران ولتحصل على 17.27٪ من مخصصات التنمية المصروفة في 1976، مقتربه في محافظة بغداد التي لم تعد تزد على 17.77٪ في نفس تلك السنة. هذا بينما تفوقت المصروفات على القطاع الصناعي لتجاوز 23.7٪ من جملة استثمارات الخطة ولتتفوق حتى على محافظة بغداد التي لم تكن تمثل غير 8.02٪ من مجموع استثمارات الخطة. لقد ذهبت معظم مخصصات محافظة البصرة لتنمية النطاق الصناعي حول قناة شط البصرة الذي ضم منشآت الصناعات البتروكيماوية بكلفة 345 مليون دينار (باسعار 976) ومعمل الصلب والحديد بكلفة 195 مليون منطقة الصحراء بين خور الزبير والشعبية وشهد محور النمو التقليدي عند شط العرب تطوراً في مشاريع محطة الطاقة الكهربائية الحرارية في وتطور في مشاريع الأسمدة وتلك القائمة في مدينة البصرة.

لقد اتسمت محافظة البصرة في عدد وحجم مستوطناتها خصوصاً في منطقة خور الزبير والفاو كما ازدادت كثافة سكانها. فبينما كانت كثافة السكان في كل من اقضية الفاو والزبير (45.16) نسمة للكيلو المتر المربع الواحد في سنة 1965 غدت الكثافة 34، 95 في 1977. وبينما كان معدل النمو السنوي لمدة 1965،

1977 يمثل 16، 6٪ في الزير والفوا كان المعدل هو 0، 30 على المستوى الوطني.⁽²²⁾

وكانت خامات الفوسفات وراء اجتذاب صناعات تتعلق بموارد الثروة المعدنية لخلق مناطق ومجمعات صناعية مسكونة في غربي العراق لأسباب تتعلق بفكر وبفلسفة الدولة، بخلق اواصر علاقات اقتصادية وسكانية مع الاقطار العربية سوريا والاردن. وحيث مثلت مشاريع اسكان البدو الرحل في وادي حوران وجهاً اخر من سياسة الدولة بهذا الاتجاه وحيث تضاعفت المخصصات لمحافظة الانبار في 1980 حوالي (21) مرة بحجم المخصصات التي كانت عليها في 1976 وارتفع معدل النمو السنوي لنفس الفترة الزمنية من 2.95٪ الى 3.20٪.⁽²³⁾

كما اعطي اهتمام خاص لتطوير المنطقة الشمالية من العراق. فقد ارتفعت مخصصات الاقليم من الاستثمارات من 3.1٪ من 1976 الى 12.1٪ من الاستثمارات الوطنية من 1979، ذهب معظمها لتطوير البنى الارتكازية وان 54٪ من هذه الاستثمارات ذهبت لتطوير النقل والابنية وقطاعات الخدمات وارتفع عدد المنشآت الصناعية الكبيرة في الاقليم من (12) منشأة في 1969 الى (76) في 1977 هذا الى جانب تنفيذ عدد من المشاريع الزراعية الكبيرة مثل (مشروع شيماموك الزراعي) و(مشروع شهرزور الزراعي) و(مشروع رانية الزراعي). ان ذهاب النسبة الاكبر من الاستثمارات في هذا الاقليم الى قطاع الخدمات والنقل بشكل خاص يعكس رؤية الدولة لهذا الاقليم الذي عاش سنوات طويلة من القتال والحاجة الى ربط اجزاء هذا الاقليم ببعض بل بربط اجزاء هذا الاقليم بقوة باجزاء الوطن الاخرى اضافة الى تسهيل حركة النقل

لمختلف الاغراض. كما افردت الدولة اهتماماً للمناطق المتخلخلة سكانياً مع الحدود الشرقية

لم يكن العراق لوحده هو الذي يهتم بهذه الجوانب الجيوستراتيجية والجيوبوليتيكية بل ان هذه الاهتمامات ربما تتساوى مع الاهداف الاجتماعية الاقتصادية للتنمية المكانية الاقليمية الشاملة بل ربما تأخذ الاولوية عليها في التنفيذ⁽²⁴⁾

يظهر ذلك في ميل السلطات الامريكية والعسكرية منها بالذات في ان تكون رائدة في نقل الكثير من المؤسسات الصناعية والاستثمارات التكنولوجية من المناطق الصناعية المكتظة بالسكان في الاقسام الشمالية الشرقية من الولايات المتحدة (في الميكابولس Megapolic ومنطقة جنوب البحيرات العظمى) او منطقة القلب الاقتصادي الامريكي الى المناطق شبه الجافة في الجنوب الغربي الامريكي. او محاولة تشجيع توزيع الصناعة بعيداً عن مناطق التركزات الكبرى في منطقة القلب الاقتصادي الامريكي، لتفادي ضربة مدمرة قد تصيب الاقتصاد الامريكي بالشلل.

كما كان تخوف فرنسا من ضربة مفاجئة وسريعة من قبل جارتها المانيا وراء توقيع صناعة الطائرات العسكرية الى المناطق الجنوبية الغربية في منطقة اللاندز landes الفقيرة والقليلة السكان، متعلقة بوجود خامات البوكسيت (خام الالمنيوم) لصناعة الطائرات.

كما تقوم الحكومات بتشجيع وخلق ظروف الاستيطان عند مناطق الحدود المتنازع عليها والمتخلخلة سكانياً كما في حالة الحدود بين الارجننتين وتشيلي. وغيرها من مناطق النزاع الحدودي حيث تحاول كل دولة من تثبيت حقوقها

بخلق وقائع سكانية على الارض من خلال مشاريع تنمية وبنى ارتكازية من اجل جذب المزيد من المستوطنين ورعايتها بشكل اقاليم خاصة خاضعة وبنسب عالية من التخطيط سواء المستوى المساحي والتصميمي او ربطها وعلاقتها ببقية اجزاء البلاد.

2.4.5.6 اقليم اعادة الاسكان او الاستيطان؛

مناطق محددة المساحة، تضم مستقرة او اكثر، مخططة او عشوائية، قامت او تقام لاستيعاب او ايواء اعداد من النازحين الذين تعرضت مناطقهم الى كوارث طبيعية كالبراكين او الزلازل او التسونامي، او بسبب عوامل بشرية اضطرتهم للنزوح مثل انغمار مناطقهم بمياه خزانات مشاريع الري او لاسباب سياسية وعمليات عسكرية. والمستقرات او المخيمات (كما يطلق عليها في بعض الاحيان) غالباً ما تقع بظل مدينة قائمة او عند حافاتها الحضرية او قريباً منها. وتمثل مخيمات اللاجئين الفلسطينيين سواء في الضفة الغربية او قطاع غزة او في سوريا او لبنان او الاردن، نموذجاً لتوزيع المخيمات الفلسطينية⁽²⁵⁾ كما تمثل مناطق بلدروز وبعقوبة⁽²⁶⁾ والمقدادية والكوت والحافات الشرقية من مدينة بغداد⁽²⁷⁾ نماذج لاستيطان النازحين من المناطق الحدودية الشرقية في العراق في احيان اخرى تقوم الدولة بانشاء مستقرات بديلة لاعادة استيطان السكان قريباً من مناطقهم التي هجروا منها كما في اعادة اسكان منطقة سد وخزان حديثة⁽²⁸⁾ واعادة اسكان سد الموصل او اعادة اسكان سد حميرين في العراق او الحالات المشابه خارج العراق في سوريا او مصر وغيرها من المناطق التي كانت اهلة بالسكان وغمرتها مياه خزانات مشاريع الري والمناطق هذه محددة مساحياً وخاضعة للتخطيط من حيث توزيع مناطق المستقرات والتصاميم أو المخططات الاساسية Master Plans والبنى الارتكازية والارتباطات الحضرية والاقليمية.

ان اي خلل في هذه المتطلبات خصوصاً الوظائف الاساسية والعلاقات الاقليمية يعني الموت السريري لمستقرات هذه الاقاليم وللإقليم نفسه.

1.6.6 اقاليم النماذج التنموية :

يمكن تمييز نوعين اساسين من هذا النوع من الاقاليم. الاولى، وهي تكاد ان تكون مختبرات حقلية، ان لم تكن هي مختبرات حقلية لتطبيق وسائل وادوات علمية غير تقليدية، على مستوى اختيار المحاصيل او اختيار او تطوير او تهجين البذور والفسائل والاصول المرغوبة او اختيار انواع التربة والاسمدة او استخدام انظمة الدورات الزراعية وطرق الري وجني المحصول. المزارع النموذجية التجريبية تهدف الى احداث تنمية زراعية تحسب من خلال العمل على احداث زيادة كمية ونوعية في خصائص المحصول او الانتاج الحيواني. وهي غالباً ما تمارس التطبيق من قبل جهات حكومية او شبه حكومية ذات علاقة بالزراعة او الثروة الحيوانية، وهي تهدف الى تعميم النتائج الناجحة لهذه التجارب في اقاليم اوسع تشابه في خصائصها مع النموذج هذا النوع من الاقاليم التجريبية الصغيرة Empirical Region Micro Field بالنوع الجديد فقد وجدت مثل هذه الوحدات التجريبية في مشاريع زراعية مختلفة في مختلف اقطار العالم واستخدمت في العراق في مناطق عديدة مثل المقاطعات الزراعية التجريبية في ابي غريب والزعفرانية والحويجة ونينوى والبصرة⁽²⁹⁾ كلها مشاريع كانت تهدف الى ادخال محاصيل واصناف زراعية لتطويرها وتهجينها ونشر زراعتها في مناطق اخرى من القطر

اما النوع الثاني من هذه الاقاليم فهو يهدف الى احداث نموذج لا ينحو باتجاه خلق تنمية زراعية فحسب بل ينمو باتجاه تنمية ريفية متكاملة لذا فان

هدفها لا يقتصر على ما تقوم به المزارع التجريبية بل العمل على تطوير مفهوم ان الانسان هدف ووسيلة التنمية ايضاً ومن هنا فأن اعداد وتدريب العاملين في هذا المشروع وتخطيط توزيع مستويات البنى الارتكازية كالتعليم والصحة والنقل ومراكز الاستيطان واستعمالات الارض والعلاقات الاقليمية، تخطيط اسلوب الانتاج Mod of Production وتسويق الانتاج وتحقيق الارباح، وعموماً فهي اوسع مساحة بكثير من المزارع التجريبية هناك شبه بين آليه عمل هذا النوع من الاقاليم وآليه عمل وتنظيم المزارع التجارية Plantation فالاقاليم النموذجية او مشاريع الاقاليم النموذجية التي نحن بصدددها، فهي غرس وطني تنمو ان تكون تجارب تنموية، قد تتوسع او قد تنقل تجاربها للاستفادة والاقتباس من مضامينها واساليبها في ارجاء من الحيز الوطني او الاقليمي. اما المزارع التجارية فهي غرس استغلالي لشركات اجنبية تهدف الى تحقيق اكبر قدر من الارباح للشركات الاجنبية.

ويمثل مشروع الدجيلة الزراعي والصويرة والزبيديه ومشروع المسيب الكبير، اشكالا مختلفة لمشاريع زراعية تجريبية كبيرة لمحاولة اجهزة الدولة الفنيه ان تكون نماذج متقدمة لتنمية زراعية في العراق، غير انها جوبهت بتحديات ونواقص فنية وادارية ومالية، جعلت من هذه المشاريع غير قابلة ان تحقق اهدافها التي اقيمت من اجلها وتمثل مشاريع Kawaw Self Help Schem في تنزانيا التي اعتمدت على المتطوعين ومشروع Rural Commission Scheme ومشروع New Village Schem in Ruvma. نماذج للتنمية الريفية في تنزانيا، وتبني مشروع قرى الاوجاما Ugama Villages والذي وأن كان تعتريه الكثير من المشاكل التنظيمية فإنه قد نجح فيما يجعل من بعض القرى مستقرات عملت كأماكن مركزية Central Places ومراكز خدمات كبيرة مثل Matama

وChawino ويمثل مشروع Bomend-Cross River-Calabar Area مشروع MokwaSchem في النطاق الاوسط من نايجيريا نماذج لهذا النوع من الاقاليم النموذج او القدوة ان صح التعبير. كما تمثل بمشاريع تنمية مناطق Kohkiluyeh و Girof و Dorgan and Dast و Khuzestan و Azarbijan ومشروع سهل Gazvine نماذج حاولت الجهات التخطيطية الايرانية تنميتها منذ الستينات⁽³⁰⁾

2.6.6 أقاليم المجمعات الصناعية

وفيها تكون لعناصر وعوامل الانتاج المعروفة. المادة الخام، المواد المحركة او الوقود، القوى العاملة، رأس المال، النقل، التنظيم واقتصاديات التكتل. هي التي تحدد توقيع التجمعات الكبرى للمشاريع الصناعية. ومع ان بعض هذه المشاريع يأخذ طابعاً جيوسراتيجياً وجيوبولتيكياً مثل اقليم منطقة البصرة. فأن مواقع اخرى مثل التجمع الصناعي في منطقة بيجي الذي يقوم اساساً على عقدة انابيب النفط في المنطقة وموقعها الوسطي بين بغداد والموصل وارتباطها الجديد بطرق سكك حديد وطرق سيارات بين بغداد والموصل وكركوك وحديثة والحماية العسكرية التي يمكن ان توفرها مرتفعات حميرن مكحول والاثار الناجمة عن حرب الثمان سنوات وتوقف عمل منطقة البصرة الصناعية في خور الزبير وشط البصرة وكل المنشآت الصناعية في الاقليم البحري، كانت وراء الاهتمام بهذا الاقليم بمصافيه ومحطات الطاقة والصناعات المرتبطة بها. ان الديناميكية التي عمل بها مجمع بيجي وابتعاد موقعه النسبي، عن مناطق العمليات والاحداث العسكرية التي مر بها العراق هي التي اعطت لهذا الاقليم الصناعي قيمته كأحد مناطق التجمعات الصناعية في العراق.

ومثلت منطقة الاسكندرية شكلاً اخر لهذا النوع من الاقاليم. وصورة من

صور التحايل الذي تمارسه مؤسسات الدولة مع نفسها. ومع صدور ما يمنع اشكال استثمار الدولة في مؤسسات صناعية داخل محافظة بغداد اختارت نفس الجهات منطقة الاسكندرية في محافظة بابل عند خط الحدود تماماً مع محافظة بغداد، لتوقيع واقامة مجمع الاسكندرية للصناعات الميكانيكية تزامناً مع توسع قدرات محطة المسيب الحرارية الكهربائية المجاورة لها وامتداد خط او نطاق الصناعات العسكرية داخل محافظة بغداد نفسها، والمستثنى طبعاً من شروط توسع واقامة المؤسسات الصناعية

ولاشك فان هذه الاسباب وقرب مجمع الاسكندرية من بغداد، وارتباطه معها بشبكة من خطوط النقل فهو يقع على الطريق الرئيسي رقم (8) باتجاه الحلة والطريق رقم (6) باتجاه كربلاء وقرب خط النقل السريع بين الحدود الاردنية والحدود السورية وموانئ العراق في البصرة والخليج كما يخترق الاقليم الخط العريض للسكك الحديدية ان هذا الموقع لم يضعه ضمن دائرة الخطر المباشر للعمليات العسكرية وسهل له الحصول على الايدي العاملة الماهرة وخدمات الكثير من البنى الارتكازية فيها وعن طريق التسوق والتسويق غداً هذا الاقليم واحداً من اهم المجمعات.

هوامش الفصل السادس

التنمية المكانية والهيكلية المكانية

1. E. Hoover An Introduction to Regional Economiu, Newyork 1971 p 270
2. كامل كاظم بشير الكناني. الموقع الصناعي وسياسات التنمية المكانية بغداد 2005 ص ص 278-579.
3. طه جعفر سعيد، التوزيع المكاني للمشاريع الصناعية للقطاع المختلط، رساله ماجستير (غير منشورة)، مركز التخطيط الحضري والأقليمي. جامعة بغداد 1989. ص 8
- 4..J. Glasson an Introduction to Regional Planning.London. 1978
5. طه جعفر سعيد- ومصدر سابق ص 5.
6. ابو بكر متولي، التخطيط القومي والأقليمي والعلمي، مركز البحوث الإدارية المنظمة العربية للعلوم الإدارية 1974 ص 28.
7. جلال محمد علي احمد، التنمية الاقتصادية ضمن النظرية والاستراتيجية، بغداد 1978 ص 56.
8. H. Richardson Regional Economies- Location Theory, UnbanStructure and Regional Change. Newyork 1969
9. فلاح جمال معروف العزاوي. التخطيط المضاد واستراتيجية الحفاظ على هوه التخلف مؤتمر جامعة ذي قار 2012.
10. H.Richordson, Op, cit pp 392-393
11. طه جعفر سعيد مصدر سابق ص 20.

12. فلاح جمال العزاوي، تحليل لتطور مفهوم اقطاب النمو. دراسة نقدية لمنطلقاتها النظرية، مجلة الجمعية الجغرافية العراقية العدد 21 1987.
13. نفس المصدر ص 256
14. T.Hermonson Spatial Organization and Economic Development, Cited by M. Darko, Growth Contres. with Special Referena to Devebping Countries. A Critique. the Jornal of Tropical Geography Vole 44.1977
15. فلاح جمال معروف العزاوي، تحليل لتطور مفهوم اقطاب النمو. مصدر سابق ص 249
16. نفس المصدر ص 250
17. M.Mosely Growth Centres in Spatial Planning. Oxford. 1974
18. P4a.Hilschman ; The Strategy of Economic Development. New Haven1950
19. j. Boudeville ; Problems of Regimal Economice Planning Edinburgh 1966
20. فلاح جمال معروف العزاوي. تحليل لتطور مفهوم اقطاب النمو، مصدر سابق ص 25
21. نفس المصدر من ص 246-254
22. F.J.Marroof.Metropolitan Dominance and Regional Planning Case of Baghdad (Unpublished) p.h.d thesis. keel University. England u.k.1982 p 207
23. I bid p 208
24. I bid p 204
25. سعدي محمد صالح السعدي. توزيع التجمعات الفلسطينية في لبنان. رسالة ماجستير غير منشورة كلية الاداب جامعة بغداد 1973

26. مسلم كاظم حميد. الامتدادات الحضرية للمدن الكبرى في محافظة ديالى، اطروحة دكتوراه (غير منشورة) كية التربية، ابن رشد. جامعة بغداد 2005
27. سلام فاضل علي: الاثار البيئية للانشطة البشرية في الحافات الشمالية الشرقية لمدينة بغداد، رسالة ماجستير (غير منشورة) كلية التربية ابن رشد. جامعة بغداد 2008
28. الجمهورية العراقية. وزارة الري، اشراف وزارة التخطيط. التقرير النهائي- تخطيط اقليم اعالي الفرات واعاده اسكان اهالي خزان حديثة الانبار. بغداد 1971.

29. F. J. Maroof, Op, Cit p.218

30. I bid p 211-270

الفصل السابع
استراتيجيات تنظيم المخططين
الأساسي والهيكلية للأقاليم
الحضرية

الفصل السابع

استراتيجيات تنظيم المخططين الأساسي والهيكلية للأقاليم الحضرية

- 1-7 مدخل.
- 2-7 النظام الحضري عند المناطق المتروبولية.
- 3-7 مفهوم النظام الحضري.
- 4-7 نظريات تخطيط المدن واستعمالات الأرض الصناعية.
- 1-4-7 نظريات تخطيط المدن.
- 2-4-7 نظريات التركيب الداخلي.
- 5-7 استعمالات الأرض خارج المدن.
- 6-7 سياسه الاحزمة الخضراء حول المدن.
- 7-7 استراتيجية المدن الجديدة.
- 1-6-7 مبررات تعني اقامة المدن الجديدة.
- 1-3-7-7 المدن الجديدة في اقطار الراسمالية.
- 2-3-7-7 التجربة البريطانية في إنشاء المدن الجديدة.
- 1-4-7-7 المدن الجديدة في الاقطار الاشتراكية سابقاً.
- 2-4-7-7 التجربة السوفيتية في روسيا.
- 5-7-7 التجربة العراقية.

الفصل السابع

استراتيجيات تنظيم المخططين الأساسي والهيكلية للأقاليم الحضرية

7-1 مدخل:

شهد القرن الماضي تزايداً مضطرباً في أعداد وأحجام المدن المليونية الكبرى large Great cities والمدن المتروبولية ظهور ظاهرة مدن الماموث الميكابولس MEGA POLICE. ان السبب الرئيسي لزيادة التحضر Uibanization. وهو انعكاسات الثورة الصناعية وما تلاها من انعكاسات على كل من الريف والحضر، واستغناء الريف عن الكثير من قوّة العاملة، بسبب المكننة، مع زيادة في إنتاجية الوحدة المساحية وزيادة الإنتاج من ناحية أخرى. مما كفل باعالة أعداد، هائلة وكبيرة من سكان المدن المتزايدة حجماً ومساحة. من جانب آخر فإن اتجاه المشاريع الصناعية الكبرى إلى المدن أو أطراف المدن أو حافاتها، ضواحيها وتوابعها بسبب من توفر اقتصاديات التكتل Agglomeration Economies أدى إلى ارتباط النظام الحضري Urban system في هذه المناطق. وافرز مشاكل عديدة من كفاءة الإنتاج مسببة للاقتصاديات Diseconomic الناتج التركز الوظيفي والسكاني.

7-2 النظام الحضري عند المناطق المتروبولية:

لا شك بأن اتجاه المشاريع الصناعية وحتى منها المشاريع الوظيفية والخدمية باتجاه المدن والمدن المتروبولية الكبرى ذات التركزات السكانية والوظيفية الكبيرة

كان بالاصل بسبب من اقتصاديات التكتل Agglomeration Economics واقتصاديات التحضر Urban Economics، المتمثلة بتوفر فرص العمل والاسواق الكبيرة وتوفر الخدمات الاجتماعية والبنى الارتكازية والتسهيلات المالية ومراكز البحوث والتسهيلات التجارية⁽¹⁾. يضاف الى ذلك كما في كثير من الدول النامية، والعراق واحدا منها، فان مثل هذه الحوافز لاتوجد بوضوح كما توجد في المدن العواصم، وكما انهم أي اصحاب المشاريع قد يجدون الامان اكثر في ظهيرانية المدن وربما بنفس قوى الاستقطاب او من ضمنها الذي تمارسه المدن العواصم، في استقطاب المشاريع الاقتصادية الصناعية.

ولا يقتصر تركيز كثافة السكان وارتفاعها عند او قرب المدن المتروبولية في الاقطار النامية بل توجد بوضوح حتى في الاقطار المتقدمة حيث وجد ان ظهير بعض المدن تحتوي على اكثر من 100 صناعية على بعد 15-30 كم منها. وفي بعض الحالات كما هي الحالة في مدينة شيكاغو، تحتوي منطقتها الحضرية على حوالي 170 مركزا من المدن الصغرى او البلديات والضواحي⁽²⁾ وهي بلاشك ضمن المنظومة الحضرية لشيكاغو Chicago Urban System غير ان الكثافة تعود لتنمو بارتفاع مرة اخرى باتجاه مدينة متروبولية اخرى. هذه الحقيقة كانت هي التي دفعت والتر ايزارد w. Isard الى الاختلات مع النظام الهيراركي التراتبي للمدن الذي قدمه كل من كريستالر ولوش كل على حدة حيث⁽³⁾. رأى ايزارد بان نمط الكثافة يتناسب طرديا مع حجم المكان المركزي. فكلما زاد حجم المركز كلما زادت كثافة المراكز المستقرات والمراكز الحضرية حولة. وبرأي ايزارد فأن مدى البضائع والخدمات التي تقدمها مراكز الخدمات حول المدينة المتروبولية يصبح اقصر او اقل بالمقارنة مع البضائع والخدمات التي تقدمها مراكز الخدمات البعيدة عن المركز المتروبولي⁽⁴⁾.

ان استمرار هجرة رؤس الاموال والاستثمارات والعمالة الى المركز المتروبولي سوف يؤدي حتما وبعد مرحلة زمنية الى ظهور اللاقتصاديات Diseconomies في المدن العواصم والمتمثلة بارتفاع سعر الارض والخدمات والسكان والتلوث⁽⁵⁾

ومن هنا يمكن تصور التضاد القائم بين المتروبولية والصناعة. ففي الوقت الذي تسعى سلطات المدينة الى ان تكون استعمالات العاصمة المتروبولية نظيفة، فان الصناعة كانت وما زالت السبب الرئيسي في ظهور:

- 1- ارتفاع ايجار وقيمة الارض بسبب الندرة وخاصة لتلك المخصصة ملائمة العامة والمنشآت الصناعية.
- 2- ازدحام وتعقد النقل وصعوبتها بين مناطق واحياء المدينة وطول وقت الرحلة وما يترتب على ذلك من ارتفاع تكاليف النقل.
- 3- تفاقم مشكلة تلوث البيئة في المدينة بدخان المصانع ووسائل النقل والضجيج ومشاكل تصريف النفايات والاساخ.
- 4- ارتفاع معدلات الفائدة والصعود اللولي في كلف التشغيل للصناعات القائمة في المدن.

ا- ارتفاع الاجور النقدية.

ب- ازدياد في كلف المواد المنتجة تحت ظروف الفوائد المتناقصة Diminishing Returs.

- 5- ارتفاع تكاليف اقامة وصيانة الخدمات البلدية من طرق مثل المواصلات والمشاريع الماء والكهرباء وكذلك التكاليف الحالية للخدمات العامة الصحية منها والتعليمية.

6- مساوى اقتصادية اخرى ذات طابع اجتماعي تتمثل في فقدان بعض العادات التقاليد وانصهارها في مسارات التحضر السريع ومنها العلاقات الاجتماعية والانسانية بين افراد المدينة⁽⁶⁾.

7- ومن هنا فأنه الى اي مدى يمكن السماح للمدينة للنمو والتوسع؟ والمشكلة هي المدن الكبرى المتروبولية Great Metropolitan cities التي توسعت وابتلعت المستقرات، الضواحي والتوابع ولم تزل ماضية في ابتلاعها للمزيد، مسببة تراعي النطاقات الزراعية والنباتية وتلوثا بيئيا وارتفاعا في سعر الارض وكلف الانتاج...

والسؤال هو كيف ان يكون هذا السماح؟ هل هو المنع القسري؟ ام المنع الرضائي؟ وبمعنى اخر، ان تقتنع المؤسسات الصناعة داخل المدينة بالتقيد من التوسع مقابل اعطائها فرص وتسهيلات مماثلة او افضل داخل الاقليم المتروبولي خارج حدود المدينة الرئيسية. فكيف السبيل الى التنظيم وتنظيم استعمالات الارض داخل المدينة Master- Plan او خارجها Structure Plan اخدين بنظر الاعتبار ادامة الزخم الذي توفرة اقتصاديات التكتل وشبكة الطريق للمشاريع الصناعية مع الاحتفاظ بكلف اقتصادية يوفرها تخطيط الضواحي والتوسع الحضري كجزء من المنظومة System الحضرية للمدينة المتروبولية، وفق تخطيط منهجي قائم على تحقيق التوافق والموازنة بين البعدي المحلي (داخل المدينة) والمتروبولي (خارج حدود المنطقة المبنية Buildup Area او المنطقة البلدية Muncipal Boundries

7-3 مفهوم النظام الحضري:

ان مفهوم النظام الحضري Urban System يعتمد معالجة البيئة الحضرية

وتخطيطها كوحدة ترابط مكوناتها وعناصرها مع بعضها ومعالجة النظام كوحدة ينبع من كونه عبارة عن بنية هيكلية Structure تتكون من عناصر Elements وروابط links وتشكل الروابط شبكة العلاقات التي تشكل وحدة النظام.

وبما انه يمكن تجميع العناصر المتشابهة في النظام في مكونات متميزة عن بعضها فاذا هذه المكونات يمكن تشكل انظمة فرعية Sub-System ويشكل مجموع هذه الانظمة الفرعية النظام الرئيسي. في هذا المنطق فان النظام الحضري يعني جميع المكونات الحضرية Urban Component وعناصرها والروابط التي تدمج هذه العناصر والمكونات في وحدة واحدة تشكيلة في النهاية ما يطلق عليه بنظام البيئة الحضرية. System of Urban Environment

7-4 نظريات تخطيط المدن واستعمالات الارض الصناعية:

7.4.1 نظريات تخطيط المدن:

لقد كانت المدينة ولا تزال موضع اهتمام علماء التخطيط. فلقد ظهرت عدة افكار تحولت الى نظريات كلها تهتم بالمدينة ودراسة التركيب الداخلي لها. ومن بين هذه النظريات نظرية الباحث سورياماتا Sorya matta صاحب فكرة المدينة الممتدة الذي رفض فكرة الشكل المركزي للمدينة.

وكذلك ظهرت فكرة المدن الحداثية في عام 1898 لأيزاد هورد في لندن وكانت هذه الفكرة ردا على ما لمسة هذا الباحث من قبح المدن الصناعية وازدحامها ونموها غير منتظم. ثم جاء ريموند بونيسن صاحب فكرة مدة التوابع Satalite Town وهي عبارة عن مدن حداثية تابعة لمدينة رئيسة ولقد طبقت هذه النظرية في بريطانيا وغيرها بعد الحرب العالمية الثانية نتيجة لتدمير المدن الصناعية بالقنابل من جراء الحرب. ثم جاء بعد ذلك عرض المهندس

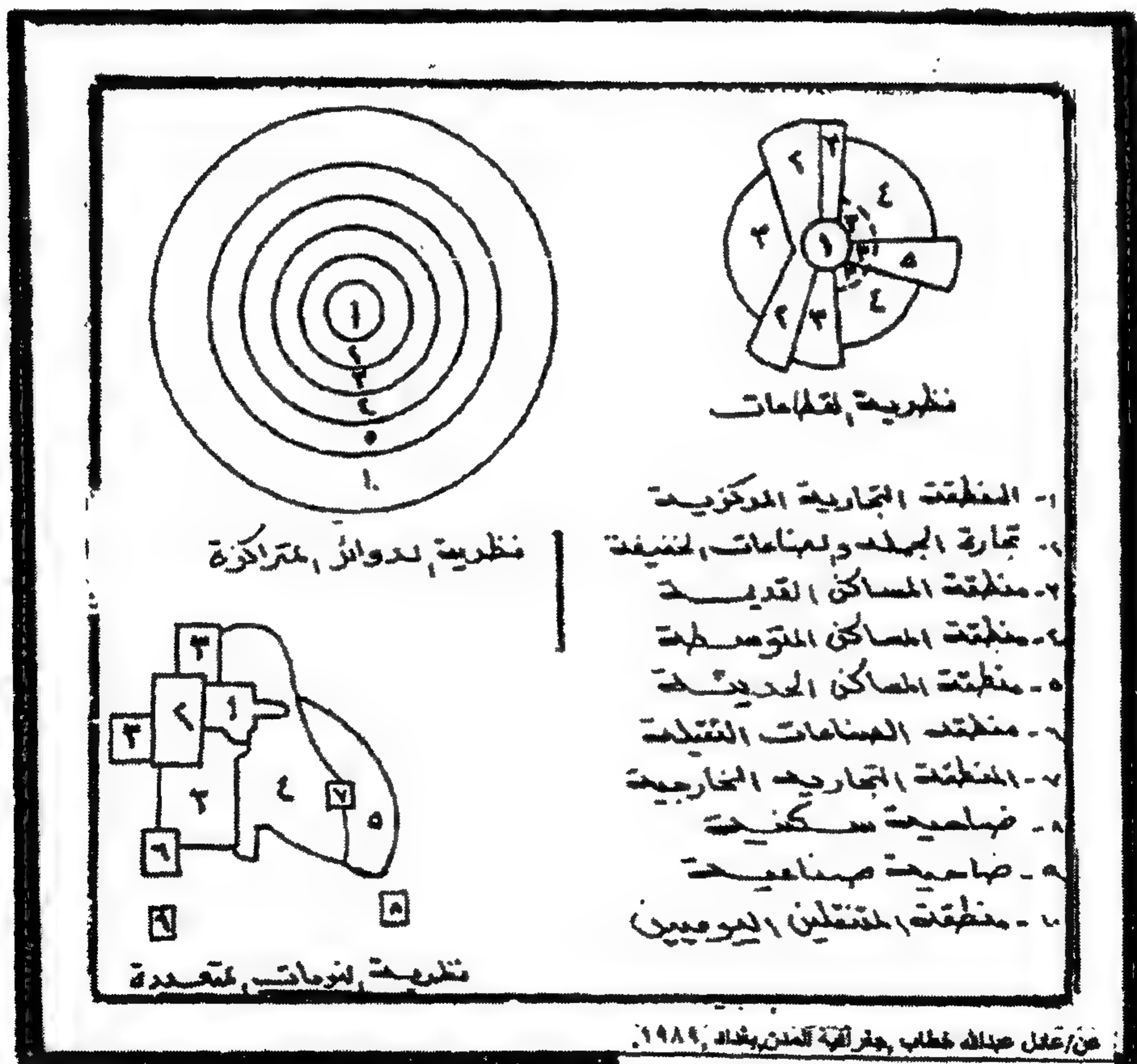
لوكوربوزية في عام 1922 حيث طرح فكرة واسماها مدينة الغد وهي عبارة عن حدائق ضخمة تحتوي في وسطها على عمارات عالية تتكون من ستين طابقا وقد صممت هذه المدينة لتستوعب (3) مليون نسمة وقد طبقت هذه الفكرة في باريس عام 1925. ثم ظهرت فكرة البلوك السكني في الولايات المتحدة الامريكية من قبل المعمارين شتين وداريت كافضل طريقة لتصميم المدينة وتتلخص هذه الفكرة على اساس تقسيم المدينة على شكل بلوكات مستطيلة تحيط بها الشوارع من جميع الجهات ويتراوح طول البلوك بين 600-900 قدم وعرضه حوالي 200 قدم وقد طبقت هذه الفكرة في عام 1928 عند تخطيط مدينة راوبر التي تبعد عن نيويورك حوالي 75 كم. وفي عام 1920 ظهرت نظرية المعماري فرانك لويد رايت FRANK Loyd Right وقد كانت فكرة على عكس فكرة كوربوزية الذي حاول ان ينقل الريف وجمال الطبيعة الى المدينة وذلك بانشاء الحدائق والمساحات الخضراء حول العمارات داخل المدينة فقد حاول فرانك لويد رايت ان ينقل المدينة الى الريف وذلك بنشر المصانع في المناطق الريفية المجاورة للمدينة بدل من انشائها في داخل المدينة⁽⁷⁾ ثم تتالت اراء العلماء والباحثين ومن امثلهم جودمان Godman والباحث لودفيج هيلير وغيرهم وكلها تبحث في اختيار النمط المناسب لتصميم المدن⁽⁸⁾

2.4.7 نظريات التركيب الداخلي؛

اهتم الاقتصاديون والاجتماعيون والجغرافيون بالتركيب الداخلي للمدينة وليست فقط موقعها في الاقليم ومن بين هؤلاء المختصون ارنست برجس عام 1925 حيث اعتمد في مخطط المدينة على اساس الدوائر المتراكزة وطبق ذلك في تصميم بناء مدينة شيكاغو. جاء بعد ذلك هومر هويت Homer Hoyt حيث ميز نوعين من النمو الحضري ودعا الاول النمو المحوري اي نمو المدينة على

شكل اذرع بامتداد طرق النقل الرئيسية والثاني هو النمو المركزي وهو التوسع الذي يحدث حول مركز المدينة وبذلك يصبح شكل المدينة اشبة ما يمكن بالشكل الشعاعي او النجمي. ثم جاء الباحث مكتزي بفكرة ان تكون المدينة على شكل نوى متعددة وليس نواة واحدة فتكون هي المركز وتخطط بها المباني السكنية حيث اقترح ان تكون المدينة من نواة مركزية رئيسة وكذلك تحتوي على نوى ثانوية متعددة. ويمكن ان يكون تخطيط مدينة بغداد على هذا الاساس حيث يمكن اعتبار المنطقة الممتدة ما بين باب المعظم والباب الشرقي هي النواة الرئيسية (المركز الرئيسي) اضافة الى وجود نوى ثانوية مثل الاعظمية والكاظمية.

شكل (1.7) نظريات التركيب الداخلي للمدن



عن/عادل عبدالله خطاب، جغرافية المدن، بغداد، ١٩٨٩.

7-4-3-1 استعمالات الارض الصناعية في المدن:

توصف المخططات الاساسية Master Plans على تنظيم مستقبل استعمالات الارض في المدينة. انطلاقا من مفهوم ان هذه الاستعمالات وعلاقتها لا يمكن التعامل معها بانفرادية لما لهذه الاستعمالات من تاثير متبادل. لذا فان التخطيط لهذه الاستعمال يخضع الى⁽⁹⁾

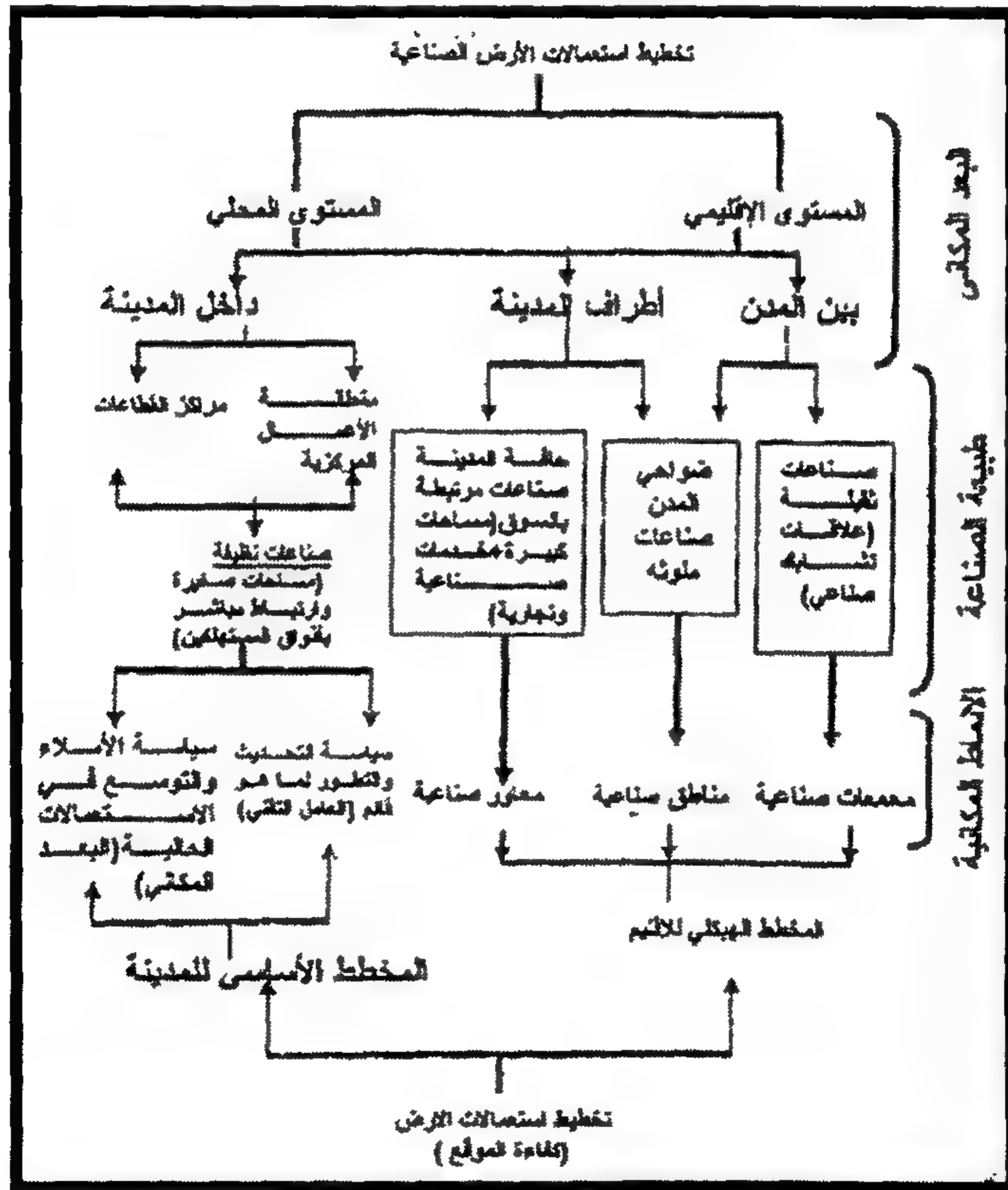
- 1- الضوابط التي تحكم العلاقة القائمة والمستقبلية لمختلف الاستعمالات.
- 2- الضوابط التي يحتاجها كل واحد من هذه الاستعمالات بمعياري التلوث البيئي ومدياته، وبالمعيار الاقتصادي، الفني المرتبط بكفائه الاداء الصناعي. وهذا يعني ان المعالجات يجب ان لا تخرج عن اطار تحقيق هذه الموازنة في مجموعة من الاجراءات المتكاملة تناسب ومديات التلوث الذي يمكن ان يحصل نتيجة تفاعلها.

7-4-3-2 انماط استعمالات الارض الصناعية في المدينة:

- أ- الصناعات في المنطقة التجارية المركزية C.B.D: وهي صناعات صغيرة غير ملوثة ومرتبطة بالسوق كالطباعة والصياغة وخياطة الملابس
- ب- الصناعات المنتشرة في الاحياء السكنية: وهي صناعات صغيرة ضرورية للحاجات اليومية للسكان مثل محلات التصليح.
- ج- الصناعات الواقعة على واجهات مائية: وهي التي تستهلك مادة اولية كبيرة وثقيلة وتحتاج للنقل المائي الرخيص ومخرجاتها.
- ء- تجمعات كثيفة في الاحياء الصناعية كصناعة الزيوت والغزل والنسيج القطني والصوفي والصناعات الكهربائية وهي تقع على الطرق الرئيسية بسبب سوقها الذي يمتد خارج المدينة في المدخلات والمخرجات.

- ان تخطيط واستعمالات الصناعة ينبغي ان يأخذ بالحساب
- أ- علاقتها الانية والمستقبلية ببقية الاستعمالات الحضرية الضجيج والتلوث البصري.
- ب- سهولة الوصول Accessibility للمدخلات والمخرجات.
- ج- الاثار البيئية الذي يمكن ان يتسبب للموارد المائية وتلوث التربة.
- د- وضع معايير تخطيطية بما ينسجم مع طبيعة النشاطات المختلفة في المدن⁽¹⁰⁾.

شكل (2.7) خطط استعمالات الأرض الصناعية



عن/ الكنانى، ص 372

7-5 استعمالات الارض خارج المدن:

تهدف المخططات الهيكلية في توسع المشاريع خارج المدن الى تحقيق عدة مزايا اولها الابتعاد عن مناطق الاعتراض السكاني والازدحام في مراكز المدن والابتعاد عن التداخل مع الاستعمالات الاخرى مع توفر المساحات اللازمة للتوسع المستقبلي. ويعني ثانيها القرب من خطوط النقل الرئيسية بما يعني من مرونة في حركة المدخلات والمخرجات لنقل العاملين والابتعاد قدر الامكان عن المناطق الزراعية. وهي بهذا تجد نفسها ان تأخذ بعدد من الخيارات منها:

1- اشكال وانواع الاستعمالات الملوثة عند منطقة حافات المدينة.

2- المحاور الصناعية وفي هذه الحالة فان محاور مجاري الانهار ومع انها كانت في اكثر الاحيان محاور للتوسع الحضري والوظيفي فانها بسبب اهمتها في الحماية من التلوث وانها تمتاز بترتبتها الجيدة وقدرتها الانتاجية العالية فان الاستمرار في التوسع على حساب محاور الانهار في ظروف التوسع الحضري الكبير والسريع المعاصر يعني تدمير بيئي ممنهج. وبهذا فان التوسع ينبغي ان يكون مع محاور الطرق وشبكاتها.

3- المناطق الصناعية وهي مناطق تكون واسعة نسبيا وان تحتوي ضمن حدودها على مجموعة الصناعات التكاملية وان تكون مناطق تتصف بالانفرالية عن المناطق والاستعمالات الاخرى. خصوصا موقعها بالنسبة لاتجاه حركة الرياح والمياه. وحيث يمكن ان تبعد عن الاستعمالات الاخرى خارج المدينة بمسافة تتراوح بين 10-15 كم وعلى ان تكون هذه المناطق تتوافق مع المخططات مع المخططات الهيكلية القائمة على تخطيط استعمالات الارض بين المدن⁽¹¹⁾.

6-7 سياسة الاحزمة الخضراء حول المدن:

الاحزمة الخضراء اداة تخطيط اقليمية تستخدم بشكل خاص في تحديد توسع المدن غير المنتظم والسريع نسبيا خاصة عند حدود المدينة. وتعرف الاحزمة الخضراء بانها مناطق مفتوحة تستعمل كم منطقة عازلة ضمن المناطق الحضرية ومن اهم فوائدها⁽¹²⁾ اوعدم السماح للمدن القريبة بالاندماج ومنع التوسع غير المنتظم للمدينة والسيطرة على عدم استغلال الاراضي الزراعية للاغراض السكنية والصناعية. كما تمثل الاحزمة الخضراء مناطق عازلة في تاثيرات الغبار وكمناطق ترفيهية وكمناطق عزل للملوثات المناطق الصناعية لقد حددت شركة بولسيرفس من عرض المناطق الخضراء التي تحيط بالمواقع الصناعية بالشكل الثاني:

- الصناعات من ضمن (أ) وهي صناعات الكيماوية مثل تكرير النفط وحامض الكبريتيك يكون عرض الحزام الاخضر 1000م.
- الصناعات من صنف (ب) مثل وحدات معالجة الغاز الطبيعي والجلود. يكون عرض الحزام 500م.
- الصناعات من صنف (ج) صناعات تقطير الزيوت ومصانع الورق. ويكون عرض الحزام 300م.
- صناعات من صنف (ء) مثل مثل صناعة مواد التجميل ويكون عرض الحزام 100م.
- الصناعات من صنف (هـ) مثل صناعة الثلج والصابون والتبوغ ويكون عرض الحزام لا يقل عن 50م⁽¹³⁾.

7-7-1 استراتيجية المدن الجديدة:

لاشك ان هذا الاسلوب هو شكل من اشكال التنظيم المكاني الذي طبقتة الكثير من اقطار العالم. ينطلق هذا الاتجاه من مفهوم نظرية الاحتمالات Threshold Theory في ان تبين اسلوب المدن الجديدة بدلا من التفكير بزيادة الطاقة الاستيعابية، باعتبار ان المحددات التي تواجه المدن الجديدة من البنى الارتكازية الاسعى الاقتصادي للمشاريع التوسعية الجديدة في المدن القائمة يفوق ما تحتاجه مصروفات اقامة المدن الجديدة من كلف مالية لهذا يكون بديل انشاء مدن جديدة هو البديل الامثل.

7-7-2 مبررات تبني اقامة المدن الجديدة:

تختلف مبررات دول العالم في تنبها لاسلوب انشاء المدن الجديدة ولكنها تكاد تتفق على:

- 1- اختلال التدرج الهجري لشبكة المدن والنظام الحضري.
- 2- اختلال التوزيع المكاني المتوازن للسكان وكثافتهم.
- 3- استغلال الموارد الاقتصادية وتجاوز مشاكل سعر الارض وتقليل كاف الانتاج.
- 4- المبررات السياسة والاستراتيجية والامنية.

7-7-3-1 التجارب التطبيقية لاستراتيجية المدن الجديدة:

طبق اسلوب المدن الجديدة في مختلف انحاء العالم في الاقطار المتطورة وفي الاقطار النامية. غير ان هناك اختلاف بحجم تاثير الظروف الطبيعية والبشرية والسياسية.

7-7-3 المدن الجديدة في اقطار الراسمالية:

مع تأثير تجارب الاقطار الراسمالية بفكرة مدن الحدائق لهيوارد فان التجربة هذه تتميز بمجموعة في المميزات.

1- المدن الحدائقية.

2- مدن الشركات.

3- المدن التوابع.

4- المدن المستقلة.

وتتمثل مدينة تاييولا في فلندة نموذجا لمدن التوابع الجديدة التي تتمتع باستقلال نسبي عن العاصمة هلسنكي. هذا بينما استخدمت فرنسا وهولندا والولايات المتحدة اسلوب تنمية الضواحي. وتمثل التجربة البريطانية، البلد الذي نشأت فيه فكرة (المدن الجديدة) وتأثرت بها معظم التجارب العالمية⁽¹⁴⁾

7-7-3-3 التجربة البريطانية في انشاء المدن الجديدة:

ترجع بدايات التجربة البريطانية الى افكار ايلزر هيوارد التي قدمها عام 1898 والتي تضمنت مخططات لمجموعة من المدن الصغيرة والتي تحيط بمدينة كبيرة اسمها المدينة الاجتماعية Social City وتعتبر هذه المخططات من الافكار المبكرة التي تفسر دور المدن التوابع في مواجهة النمو العمراني للمدن الكبرى. ومع ذلك لم تنشأ سوى مدينه ليتورث Letch Worth وولين Welyn خلال مرحلة ما بين الحربين. بعد الحرب الثانية ونتيجة لمخلفات الدمار التي خلفها زاد الاهتمام بانشاء المدن الجديدة.

فقد قسمت لندن بموجب خطة P.Abercrombi الى اربع حلقات متراكزة Concentric Ring كما موضح في لخارطة رقم (3.7) مع التوصية بعدم اقامة

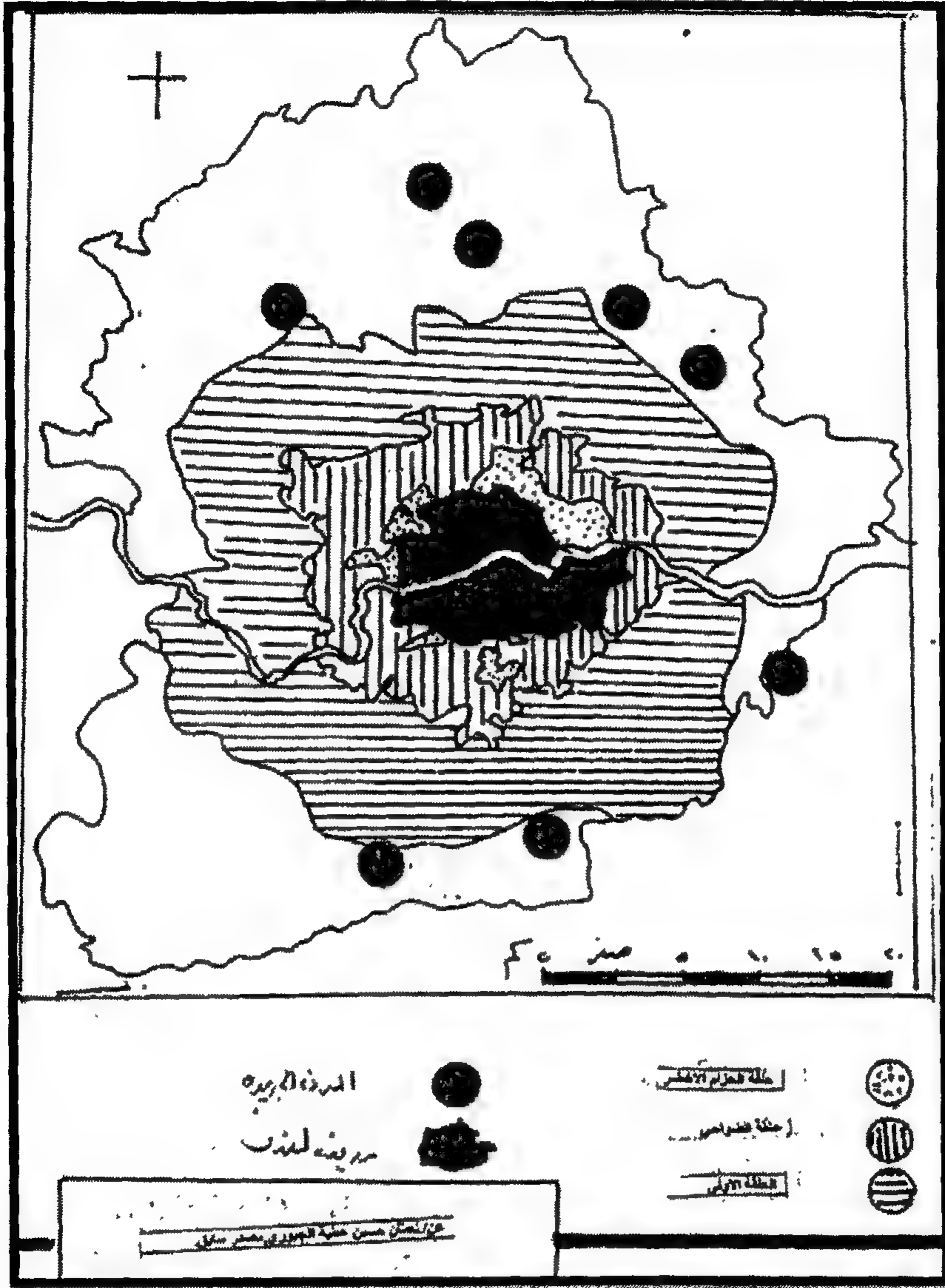
صناعات جديدة في مدينة لندن والمناطق القريبة منها مع ضبط العمالة الصناعية الزائدة وهذه الحلقات هي⁽¹⁵⁾:

الحلقة الاولى: وهي المحيط بمركز مدينة لندن، حيث ان كثافتها السكانية عالية وهي قلب المدينة ومنطقة التركيز السكاني والتي اكدت معظم الدراسات بنقل جزء من سكانها خارج المدينة

الحلقة الثانية: وهي منطقة الضواحي. ذات الكثافة السكانية 125/ نسمة/ هكتار حلقة منطقة الحزام الاخضر

الحلقة الرابعة وهي الخارجية او منطقة المدن الجديدة والتي اقترح ان تجتذب جزءا من سكان لندن.

شكل (3.7) المدن الجديدة حول مدينة لندن



وقد نتج عن تنفيذ هذه الخطة، انخفاض عدد سكان الحلقة الاولى بنسبة 17,6% والحلقة الثانية بنسبة 14,6% ولعموم اقليم لندن الكبرى Great London 9.9% في 1946 صدر قانون المدن الجديدة. وبموجبة انشأت (14) مدينة جديدة (8) منها حول لندن (2) حول كلاسكو. في 1955-1976.

توزعت المدن الجديدة التي بلغ عددها (27) مدينة (12) منها حول لندن (2) في منطقة ويلز (5) في اسكتلندا والباقي في انكلترا يمكن ايجاز اهم الخصائص التجربة البريطانية بالاتي⁽¹⁶⁾:

1- اختيرت مواقع المدن الجديدة خارج مدينة لندن والمدن الكبرى بمسافة 23-50 كم

2- تباينت المواضع التي اختيرت للمدن الجديدة، فقسم منها اختيرت لة مواضع خالية من البناء (تماما) وقسم اخر من المواقع كانت قرى قديمة ذات هياكل عمرانية متخلفة، تحولت الى عمران حضري مخطط كمدن كراولي Growly وهمل هميستيد Homel Hempstead وباسيلون

3- عدم التجاوز على الارض الزراعية الا في اضيق الحدود

4- تباينت احجام المدن الجديدة من مدة الى مدة اخرى من جيل الى جيل فكانت احجام الجيل الاول 1957-47 ما بين 30-80 الف نسمة. في حين ازداد احجام مدن الجيل الثاني الى 100-200 الف نسمة.

5- انخفاض معدل الكثافة فيها اذا لا تزيد عن 50 نسمة/ هكتار. باستثناء مدينتي كراولي وكمبرلاند

6- ارتباط هذه المدن بشبكة نقل كفوءة، سواء اكانت سكك حديد ام طرق معبدة

7- التمويل المالي في ظل قروض حكومية طويلة الاجل تدفع على اقساط لمدة (60) عاما بفوائد لا يتجاوز 6٪ يتم تسديد الاقساط من الايجارات.

7-7-4 المدن الجديدة في الاقطار الاشتراكية سابقا:

القاسم المشترك لتبني هذه الاقطار اسلوب المدن الجديدة يعود لعدة اسباب منها

1- طبيعة نظام هذه الاقطار وفلسفة في اعتبار الارض ملكية عامة وهي بهذا تتجاوز مشكلة انشاء المدن الجديدة في الاقطار الرأسمالية التي تعد الارض ملكا خاصا

2- وحدة الادارة والتمويل⁽¹⁷⁾

3- التزام الجهات التنفيذية وتقيدها بتنفيذ الخطط الموضوعة لها

4- ان المدن في هذه الاقطار قد عانت من الدمار اثناء الحرب الثانية والتي كانت ساحات قتال لمدة طويلة

7-3-2 التجربة السوفييتية في روسيا:

يمثل النموذج الذي طبق في روسيا من الاتحاد السوفيتي، ففي خطة وضعت عام 1971 لانشاء خمسة توابع حول المدينة (موسكو) الشكل () وهي لا تبعد اكثر من 50 كم عنها وقد توزعت هذه المدن على محاور النقل الرئيسية وكانت الخطة تهدف⁽¹⁸⁾، الى تحديد الحجم السكاني لمدينة موسكو وتحديد التنمية الصناعية لها ولاقليمها. واقامة حزام اخضر، واستقطاب مدن التوابع تميز مدن التوابع حول موسكو بالميزات التالية:

1- انها ذات احجام سكانية متوسطة تتراوح ما بين 40-80 الف نسمة

2- بعدها بحوالي 50 كم وهو بعد مناسب

3- مكتفية ذاتيا لوجود اساس صناعي يؤمن لها فرص العمل

4- تحتوي على مراكز بحثية انتقلت من مركز المدينة موسكو مما جعلها مناطق جذب للباحثين صنعت المدن الجديدة الى ثلاثة اصناف

1- المدن الكبيرة الصناعية: وهي تمثل النسبة الكبرى من المدن الجديدة وهي على ثلاثة احجام

أ- المدن المعتمدة على صناعة واحدة واحجامها بين 30-80 الف نسمة.

ب- المدن المعتمدة على اكثر في صناعة واحدة واحجامها 80-150 الف نسمة

ج- المدن المخططة لتكون مراكز صناعية رئيسة واحجامها 250-500 الف نسمة

2- المدن العلمية: وتاتي بالمرتبة الثانية حيث يتوافر فيها مراكز البحوث والدراسات. ويصل سكانها الى اكثر من (50) الف نسمة.

3- المدن الترفيهية ولم يحدد لها حجم سكاني معين⁽¹⁹⁾.

7-7-5 التجربة العراقية:

يمكن اعتبار مشاريع اسكان مدينة البكر الصناعية او اعادة اسكان مشاريع الري بدايات تطبيق سياسة المدن الجديدة. غير ان البداية الحقيقية كانت عام 1981 حين شكلت الهيئة المركزية للمدن الجديدة وحيث يمكن ان تعتبر البداية الحقيقية في اهتمام الجهات التخطيطية باسلوب المدن الجديدة عندما قامت الهيئة بالتعاقد مع شركة استشارية يابانية لوضع دراسات لمجموعة في المدن الجديدة في اقليم بغداد.

وفي عام 82-1984 قام فريق عراقي بدراسة انشاء مدن جديدة حول الموصل والبصرة اعتمد معيار منطقة التردد او معيار 30-45 دقيقة حول الموصل لتوقيع المدن الجديدة، غير ان الطبيعة المتوجة للمنطقة وخصوبة التربة هما المحددان لحجم المدينة الجديدة او حوالي 70 الف نسمة وحيث تم اتخاذ موقع برطلة وموقع النمرود تل اسقف وموقع التقاء طريق الحضر بطريق الموصل

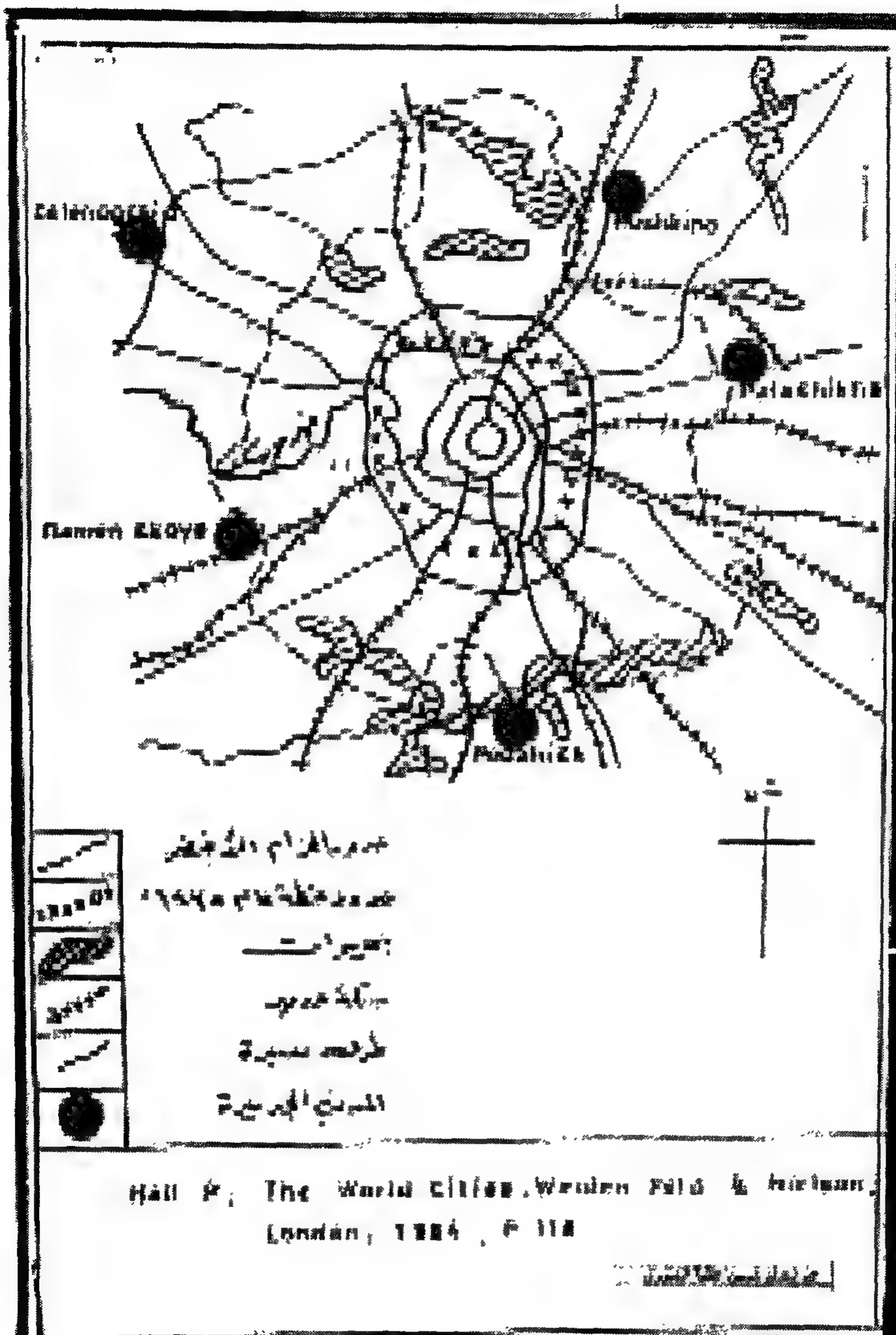
بغداد كما اضيفت موقع الموالي على الرغم من عدم وقوعها في منطقة التردد
انظر الشكل (5.7)

اما بالنسبة للبصرة والمنطقة الجنوبية فقد كانت ظروف الحرب 80-988 وما بعدها وتراجع المركز السكاني لها وراء بقاء هذا المشروع مجرد افكار، مع تعدد البدائل فان عملية تقويم اقتصادية وتخطيطية واستراتيجية لهذه البدائل لاختيار البديل الافضل حصل البديل الاول وهو انشاء مدن جديدة من 150 الف نسمة لاتبعد عن مدينتين البصرة والناصرية باكثر 35 كم. كما حصل البديل الذي يؤكد على انشاء ثلاثة مدن توابع وبحجم سكاني 80 الف نسمة وبمسافة لاتزيد عن (50) الف نسمة حول المدينة البصرة لتحقيق الانتشار السكاني وبشكل متوازن. ولم تشر اي من البدائل الى مواضع سابقة لتمتعها ولم يتخذ موضع معين لاغراض المدن الجديدة في هذا الاقليم.

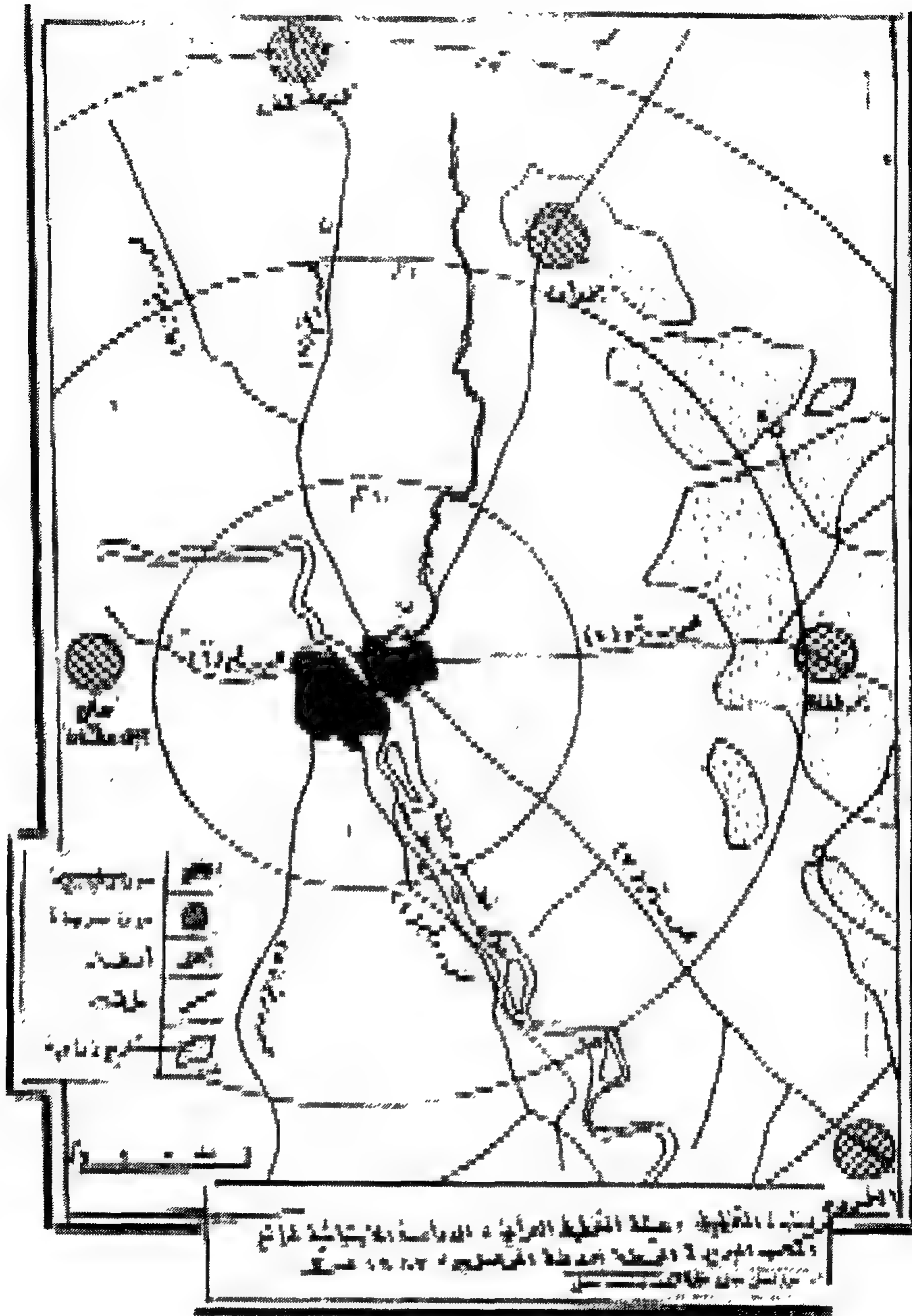
اما بالنسبة لاقليم منطقة بغداد فقد اختيرت ثلاث مواضع هي المدائن والزبيديه والثرثار انظر الى الخارطة، اختيرت على اساس تمتعها بمواقع لاتبعد عن خطوط النقل الرئيسية. لذلك فان اختيار مدينة الثرثار الجديدة على اساس قربها من الطريق الرئيسي رقم (1) باتجاه الموصل والطريق الرئيسي 10 و11 بالاضافة الى الخط السريع الاستراتيجي رقم (1) باتجاه الغرب.

اما بالنسبة لمدينة الزبيدية على الجانب الايمن لدجلة فانها ترتبط بالطريق رقم (6) بغداد- البصرة كما انها يمكن ان ترتبط بمجموعة من الطرق الشريانية بالطريق رقم (8) بغداد الحلة كما يمكنها ان ترتبط بالطريق الاستراتيجي السريع رقم (1) وهذا بالاضافة الى قربها من طريق السكك المقترح اما بالنسبة لمدينة المدائن فانها تقع على الطريق رقم (6) وبمحاذاته وهي مدينة مخططة جديدة لاترتبط بمدينة المدائن (سلمان باك) القائمة انظر الشكل 6.7.

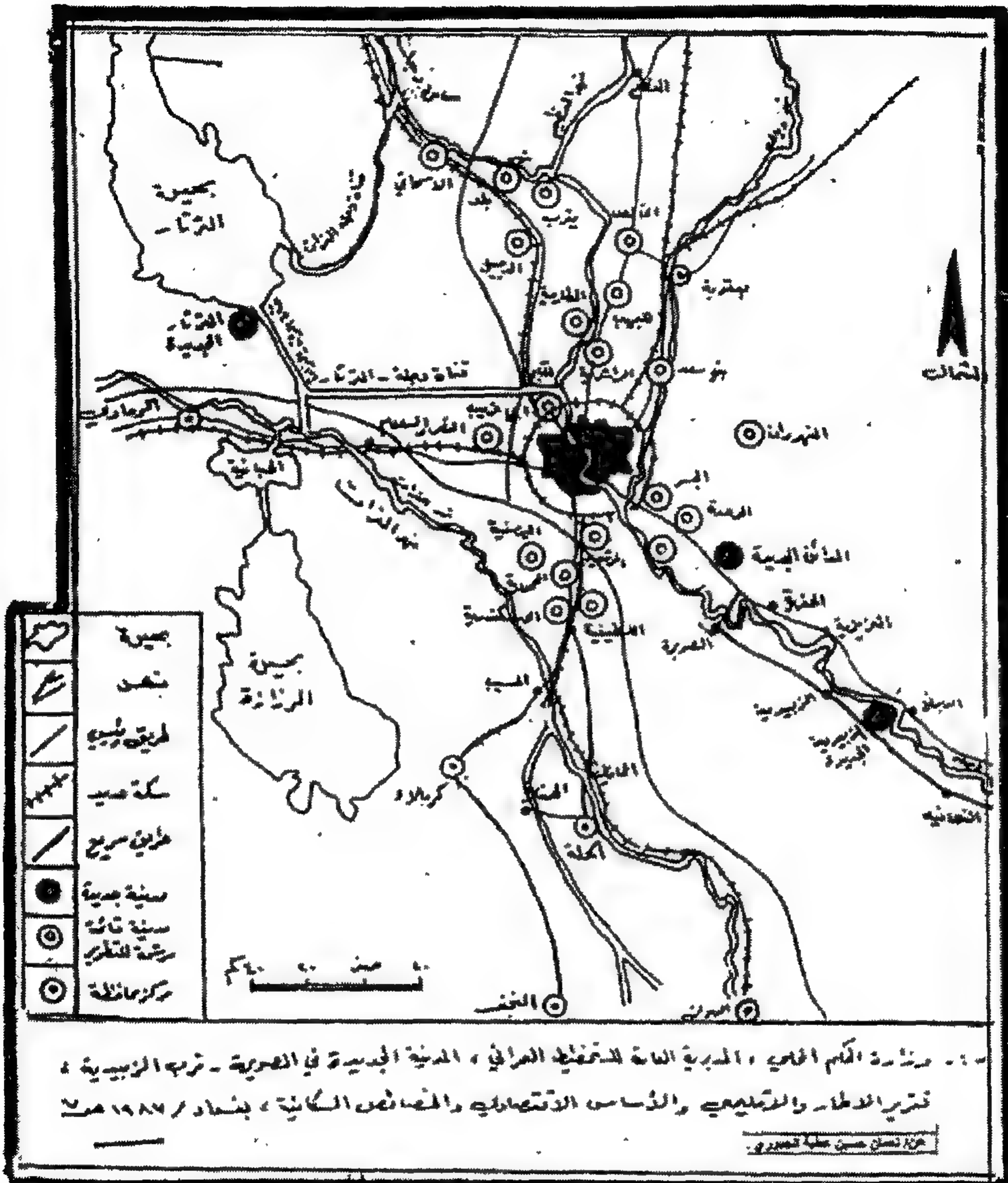
شكل (4-7) المدن الجديدة حول مدينة موسكو



شكل (5-7) المدن الجديدة حول مدينة الموصل



شكل (7-6) المدن المرشحة حول مدينة بغداد



عن نعمان حسين عطيه الجبوري

هوامش الفصل السابع

استراتيجيات تنظيم المخططين الأساسي والهيكلي للأقاليم الحضرية

- 1- عبد الرزاق عباس حسين، جغرافية المدن، بغداد 1977
- 2-W.Isard. location and space Economy U.S.A 1959
- 3- عبد الرزاق عباس حسين مصدر سابق ص 22
- 4- كامل كاظم بشير الكفاني، الموقع الصناعي وسياسات التنمية المكانية. بغداد. 2..5 ص 155
- 5- كامل كاظم بشير الكفاني، المصدر سابق 372
- 6- المصدر نفسه انظر ايضا فلاح جمال جمال معروف، بغداد رئيسه مدن العراق، رسالة ماجستير غير منشورة كلية الاداب جامعة بغداد 976
- 7- اسحاق القطب، نمط التخطيط الحضري، ومكانة، الكويت 1980 ص 206
- 8- عدنان مكي البدرادي وفلاح جمال معروف العزاوي، التنمية والتخطيط الاقليمي، الموصل 1991 ص 30
- 9- كامل كاظم بشير الكفاني، مصدر سابق ص 17
- 10- المصدر نفسه ص 270
- 11- المصدر نفسه ص 271
- 12- حسن علي نوري، اساليب تنفيذ الاحزمة الخضراء لحماية المدن وتنفيذ مشاريع تشجير المدن والاقاليم. هيئة التخطيط الاقليمي بغداد 1986 ص 31

- 13- كامل كاظم بشير الكناني، مصدر سابق ص 266
- 14- نعمان حسين عطية الجبوري المدن الجديدة في اقليم بغداد، اطروحة دكتوراة
غير منشورة كلية تربية ابن رشد 1996
- 15- المصدر نفسة ص 75
- 16- المصدر نفسة ص 77
- 17- المصدر نفسة ص 78
- 18-P.Hall.The World Cities. London. 1970 P118

الفصل الثامن

هيكلية والية عمل اجهزة

التنمية المكانية

الفصل الثامن

هيكلية والية عمل اجهزة التنمية المكانية

8-1. مدخل.

8-2 الاجهزة التخطيطية المركزية.

8-2.1 الاجهزة التخطيطية العليا.

8-2.2 الاجهزة التخطيطية الفنية.

8-3 اجهزة التخطيط المكاني في الاقاليم.

8-4 نماذج عن الهيكل التنظيمي الاقليمي.

8-5-1 الدروس المستنبطة في التجارب التخطيطية.

8-5-2 اجهزة ومهام عمل عملية التنمية السكانية في الدول الاتحادية
الفدرالية.

8-5-3 اجهزة ومهام عمل عملية التنمية السكانية في الدول الوحدية
(الوحدة).

8-6-1 تطور مهام اجهزة التنمية المكانية في العراق.

8-6-2 تطور اجهزة التخطيط الاقليمي في العراق.

8-6-3 مؤشرات ومحاور التنمية الاقليمية في العراق.

الفصل الثامن

هيكلية والية عمل اجهزة التنمية المكانية

1.8 مدخل:

ان الدول التي تنحى باتجاه التخطيط والتنمية المكانية. لابد لها من جهاز يقوم على تنظيم الهيكل المكاني وادارته. باعتبار ان هذه الجهة او الجهاز هو الذي يقوم بالتخطيط والاشراف على تنفيذ الخطط. مستوعبتاً افكار ومفاهيم الدولة الفلسفية والاستراتيجية من ناحية، والامكانيات المتاحة وتوزيعها المكاني والظروف الداخلية والخارجية للبلد. لذا فإن هذا الجهاز ينبغي ان يكون ضمن دائرة صنع القرار منها او قريباً منها. وان شكل وتنظيم الية عمل هذه الاجهزة، محكوم بطبيعة النظام الاداري للبلد، كأن يكون نظاماً فيدرالياً اتحادياً او وحدوياً (موحداً) بفلسفته ووضعته التنموي ايضاً. حيث ان ترك العديد من التفاصيل للهيئات الاقليمية يعتمد بدرجة كبيرة على المرحلة التنموية ومستوى الكوادر والكفاءة العلمية والفنية لهذه الكوادر في الجهات الاقليمية، ومدى استيعابهم لمفهوم التناغم والتكامل بين المتطلبات الاقليمية والحاجات الوطنية، التي تقرها الهيئات السياسية والفنية في المركز. والدور الموكل الى الاقاليم، ومستوى مشاركة الوحدات التخطيطية والتنفيذية في الانظمة الوحدوية في العملية التنموية. وبين دور الهيئات التخطيطية الاقليمية وعلاقتها بالأجهزة المركزية في الانظمة الفيدرالية الاتحادية.

2.8 الاجهزة التخطيطية المركزية:

تختلف هذه الاجهزة من دولة الى اخرى سواء في عدد الهيئات او في الاعضاء. الا ان معظم دول العالم تمتاز بنوعين من الاجهزة المركزية.

8-2-1 الاجهزة التخطيطية العليا:

وهي ترتبط ارتباطا اساسيا بالسلطات السياسية في قمة الهرم التخطيطي. وتقوم بتحديد الخطوط العامة السياسية التخطيطية الواجب اتباعها من قبل الاجهزة التخطيطية الاخرى الفنية والاقليمية باعتبار ان هذه الهيئة تتحمل مسؤولية امام المجتمع وان نجاح الخطة او فشلها يقع على عاتق القيادة السياسية لانها تقود المجتمع وتحدد اتجاه التنمية فيه. ان عضوية هذه الاجهزة غالبا ما تكون برئاسة رئيس الوزراء ومجلس الوزراء على اعتبار انهم على اطلاع كامل بظروف البلاد وامكانياته المادية والبشرية. غير ان ما يؤخذ على هذا، ان وجود وزراء مثل الاعلام والخارجية والدفاع ليس لهم اهتمام كبير في التخطيط، قد يأخذ من وقتهم في ادارة شؤون وزاراتهم. وتجنباً لهذا الوضع قامت بعض الدول بأنشاء هيئات وجهات تقوم بتقويم التوجهات بقضايا التخطيط والاشراف على مفاضلة وتحسين اهدافه. والمواضيع الاخرى المقدمة من الاجهزة التخطيطية الفنية بالاضافة الى الدوائر الفنية في مختلف دوائر الدولة من قبل تقديمها لمجلس الوزراء والتصديق عليها.

تتألف الهيئة من مجموعة من الوزراء ممن لهم علاقة بالتنمية مثل وزير المالية ووزير الزراعة او وزير الاعمار او وزير الصناعة او اعضاء اخرين يضافون الى الهيئة.⁽¹⁾ وقد يمكن تشبيه هذا النوع من الهيئات بتلك التي اقيمت

من العراق في بداية الخمسينات متمثلة بمجلس الاعمار Development Board ومجلس التخطيط في الستينات وما بعد على اختلاف تسميات الوزارات. واهتمامه ايضا بالشؤون التخطيطية القطاعية، وحيث كان الاهتمام ينصب فقط الى التخصيصات القطاعية في خطط التنمية القومية. ان ما يميز التجربة التنموية العراقية آنذاك، انها كانت ذات بعد قطاعي فقط، ولم تكن لها اية جذور او ابعاد اقليمية وحتى في مرحله السبعينات لم تكن لهيئة او دائره التخطيط ؟؟؟ دوراً في صياغة القرارات. ولم يكن يكاد يسمع منه صوت او يسمع له.⁽²⁾ وعلى حد قول محمد مهدي صالح⁽³⁾، لم تكن للهيئة دوراً في توقيع المشاريع وانما فقط اسقاط مواقع المشاريع المقترحة من الدوائر القطاعية الاخرى في المجلس على محافظات القطر، التي اعتبرت اقاليم وفق قرار حكومي وليس على اساس دراسة او تصنيف.

وعلى كل حال فإن مدى مشاركة الوزراء في الحكومة الاتحادية وفي الاقاليم او ضم اعضاء من المجلس الوطني وحتى ادخال ممثلين من القطاع الخاص بل حتى ادخال افراد في محاولات لتوسيع مجال التخطيط والاستماع الى آراء عدد من الشرائح في المجتمع مما يساهم في تطوير السياسة التخطيطية في البلد. ومع ذلك فإنه من الملاحظ ان اغلب الدول خصوصاً في الاقطار النامية لم تأخذ بنظر الاعتبار التخطيط الاقليمي كأحد الاسس التي يجب اتباعها عند وضع الخطة مما ادى الى اختلال التوازن بين المناطق المختلفة في البلد الواحد وان الاهتمام كان ينصب فقط على نسبة النمو الاقتصادي للقطاعات المختلفة. ان حالة اللاتوازن الموجودة بين الاقاليم قد اشعرت الجهات التخطيطية بضرورة تبني مبادئ التخطيط المكاني والى مشاركة ممثلين عن الولايات وعن الاقاليم

داخل الاجهزة السياسية التخطيطية او عن طريق مجموعة استشارية منفصلة دون اللجوء الى ادخالهم في الهيئات السياسية التخطيطية العليا.

2-2-8 الاجهزة التخطيطية الفنية:

الغالب في الاجهزة الفنية في معظم دول العالم التي تعتمد التخطيط، ان تكون هناك وزارة متخصصة بالتخطيط تجمع البيانات وتهيأ الدراسات وكما يقول لويسن ولنسكي ان اقامة وزارة بالتخطيط يجعلها اكثر للتلائم والانصهار في اعمال الجهاز الحكومي وفي حظ اوفر في الحصول على المعلومات والاحصاءات الحديثة وفي المقدرة على الاتصال السريع الدائم بالسلطات العليا⁽¹⁾ وهناك من يرى ان هذه المهمة يمكن ان تترك لوزارات اخرى مثل وزارة الاقتصاد او وزارة المالية وانه يمكن الاستعانة بالخبرة والاستشارة الاجنبية. غير ان ما يؤخذ على اسلوب تتبعه الاجهزة الفنية وارتباطها بوزارة تعني ان التخطيط القطاعي سوف يفرض نفسه ويحول دون تحقيق التنمية الاقليمية المتوازنة على ان التخطيط ضمن الوزارات هو تخطيط قطاعي لا يأخذ بنظر الاعتبار التخطيط الاقليمي ولا يهتم بالتنمية المكانية بل سيؤدي الى مضاعفة الاختلال في النمو بين المناطق⁽²⁾

3-8 اجهزة التخطيط المكاني في الاقاليم:

يمكن اعتبار التخطيط الاقليمي حلقة وصل بين التخطيط القومي الشامل والتخطيط المحلي وتظهر اهميته في تنظيم عملية التنمية الاجتماعية الاقتصادية للقطاعات المختلفة على المستوى المكاني بالشكل الذي يتماشى مع الاهداف المركزية الموجهة من قبل القيادة السياسية. غير انه لا بد من الاشارة فان الاجهزة

التخطيطية في الاقاليم لاتستلم الاهداف المركزية والعمل على تنمية القطاعات الواردة فيها على مستوى الاقليم. بل ان هذه الاجهزة هي التي ترفد التخطيط القومي الشامل بالمؤشرات التفصيلية على مستوى الاقليم المعني من حيث مستوى امكانية تحقيق الاهداف المركزية وتأشير المناطق التي تستلزم توضيح المشاريع الاجتماعية الاقتصادية ضمن منظور قوي شامل في عملية اختيار مواقع المشاريع⁽³⁾. وبمعنى اخر فإن وحدات التخطيط الاقليمي في الاقاليم تقوم بوضع الخطط الاقليمية وعلى ضوء الاهداف المركزية كأن تقوم بتحديد الموارد الطبيعية والبشرية، حجمها وتوزيعها ونوعياتها كما تقوم من خلال الدراسات اعطاء مؤشرات طبيعة التحديات التي تواجه تحقيق الاهداف ووضع الحلول لها. ومع ان طبيعة عمل هذه الاجهزة وعلاقاتها بالتخطيط القومي الشامل ومنطقاتها تختلف من دولة الى اخرى وتبعاً لنظام ادارة الدولة الفيدرالية الاتحادية او النظام الوحدوي.

8-4 نماذج عن الهيكل التنظيمي الاقليمي؛

نحاول هنا ان نتناول نموذجين نظريين للهيكل التنظيمية للعلاقة الفنية والادارية بين اجهزة التخطيط الاقليمية والجهاز المركزي للتخطيط، كما اوردها عبد الواحد حمود⁽⁴⁾ بشكل مخططين Digrams. الأول لابو بكر متولي⁽⁵⁾ مخطط رقم (1.8) والثاني لمحمد مهدي الراوي⁽⁶⁾ مخطط رقم (2.8)

المخطط الأول يظهر ان لجان التخطيط والسلطات التنفيذية تكون تابعة للسلطات السياسية المركزية العليا على اعتبار ان السياسة التخطيطية والاهداف المركزية تحدد من قبل القيادة السياسية وان لجان التخطيط تكون اعلى من السلطات التنفيذية وتكون خاضعة لأعلى سلطة سياسية وان هذا الوضع يجعل

لها السيطرة على السلطات التنفيذية وملزمة لها. اما رئاسة اللجان فإن اللجان المركزية تتبع رئيس الوزراء. وكذلك يجب ان تتبع اللجان الاقليمية الى حاكم الاقليم وكذلك بالنسبة للجان التخطيط المحلية. ان تبعية لجان التخطيط الى اعلى سلطة سياسية يحدد منصلاحياتها فكل ماتستطيع ان تقدمه من برامج ومشاريع لا يخرج عن الاهداف التي اشترتها السلطة السياسية ولا يخرج عن فلسفة الدولة، وان اي انحراف سوف يصحح من قبل القيادة السياسية.

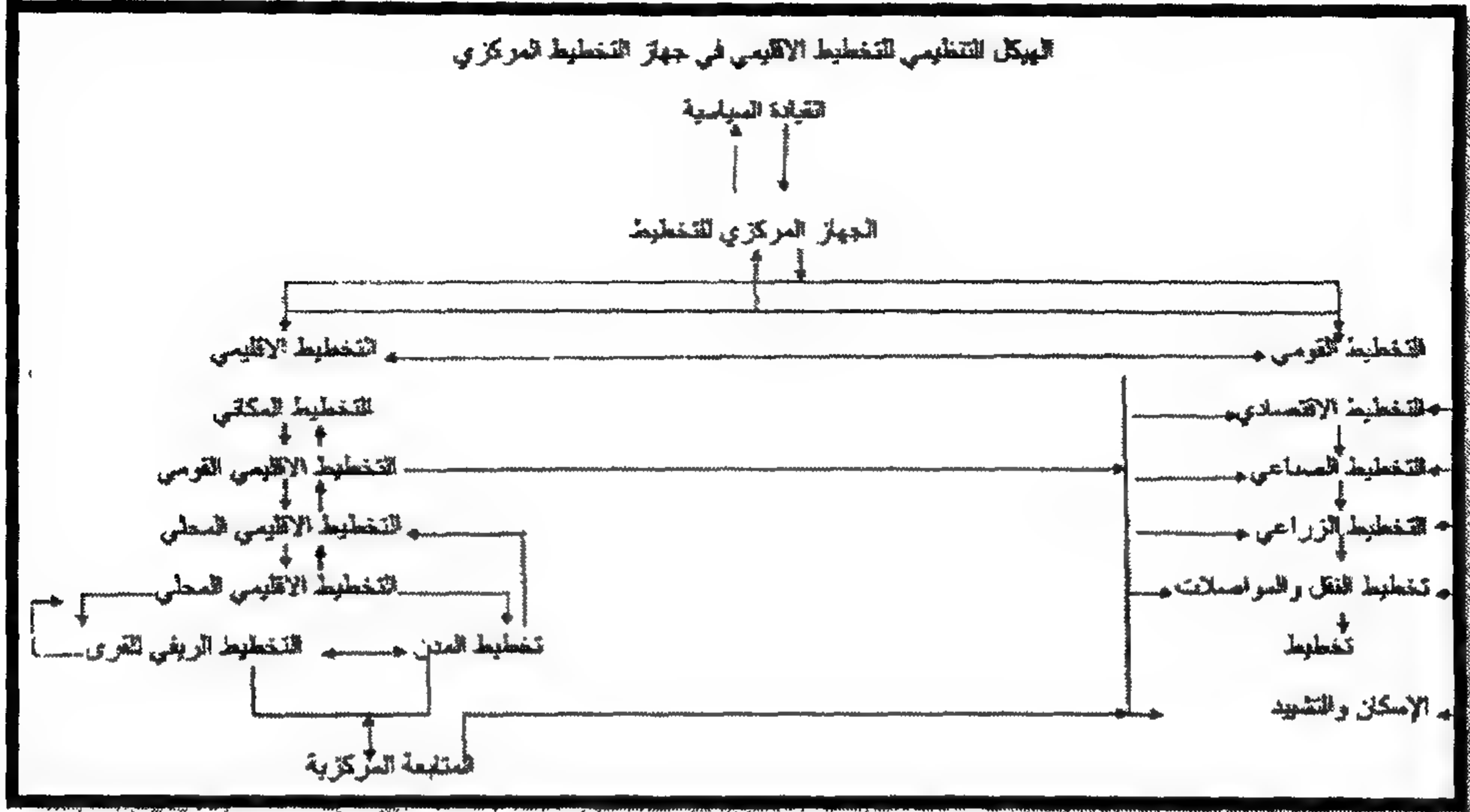
اللجان المحلية تقوم باعداد الدراسات والخطط وترفع الى اللجان الاقليمية وتقوم هذه اللجان باعداد الخطط الاقليمية بالاعتماد على الدراسات والبحوث، واعتماداً على الخطط المحلية. وترفع الى اللجان المركزية حيث تقوم اللجان المركزية بتنسيق الخطط الاقليمية بالشكل الذي يحقق التوازن بين الاقاليم في المجالات الاجتماعية والاقتصادية من المخطط رقم (1) يظهر ان السلطات السياسية تقوم بالاشراف والتوجيه للجان الفنية وهي التي تتخذ القرارات وان الاجهزة الفنية تقوم بدور الاستشارة. كما ان لجان التخطيط في الوزارات ترتبط مع الاجهزة الفنية مما يمنع الازدواجية. وان التقسيم الاقليمي ينبغي ان يكون متوافق ومنسجم مع التقسيم الاداري

اما عن الهيكل التنظيمي لمحمد مهدي الراوي الذي يوضحه المخطط رقم (2.8) فإنه يوضح كيفية ارتباط القيادة السياسية بأجهزة التخطيط القطاعية والفنية وكيفية ارتباطهما مع بعضهما ومع التخطيط الاقليمي. فبعد اطلاع الاجهزة الفنية على الاتجاهات العامة للسياسات التخطيطية، وتقوم اللجان التخطيطية المتخصصة في كل قطاع باعداد خططها وارساله الى الجهاز المركزي للتخطيط. بينما تقوم اللجان التخطيطية الاقليمية باعداد مثل هذه الخطط على مستوى الاقليم، بعد دراستها وتحديد حجمها ونوعها ومشاكلها، وهي تحدد

وتتترح بدائل مواقع المشاريع ومدى الاستفادة منها او تحديد مؤشراتها وترفعها الى اللجان المركزية اي ان يكون للتخطيط القطاعي بعداً مكانياً. اي خلق التنمية الاجتماعية الاقتصادية والعمرانية لمختلف الاقاليم او المناطق التي تشكل بمجملها التخطيط القومي. وبعد دراسة كل هذا يقوم الجهاز المركزي بوضع خطة التنمية القومية.

وعلى الرغم من ان المخطط الذي قدمه محمد مهدي الراوي كان يمثل واقع التجربة العراقية في نهاية السبعينات وبداية الثمانينات. فأن الواقع افرز نقاط خلل تنظيمية واخرى تتعلق بالقدرة القانونية ليس فقط اللجان العاملة في الاقاليم بل وحتى لتلك العاملة في الجهاز المركزي للتخطيط. وهو امر لم يغيب عن الراوي الذي اوضح ان البعد الاقليمي في خطط التنمية القومية لم يكن سوى عملية اسقاط مشاريع اجهزة التخطيط القطاعي الذي اقترته اجتماعات الجهاز المركزي امام ممثل هيئة التخطيط الاقليمي الذي لم يكن يستطيع ان يفعل شيئاً امام القناعات الاقتصادية لممثلي اجهزة التخطيط القطاعي العديدين.

شكل (2-8) الهيكل التنظيمي للعلاقات الفنية والإدارية لمحمد مهدي الراري



عن محمد مهدي صالح

8-5-1 الدروس المستنبطة من التجارب التطبيقية:

في عالم سريع التغير وكثير الاقتباس في التأثير والتأثر بين القناعات النظرية وتجارب التنمية والتخطيط العالمية، التي تضيف أبعاداً على العملية التنموية وأبعادها المكانية. وتمثل أنظمة الدول الإدارية، الاتحادية الفيدرالية والآخرى ذات الأنظمة الوحدوية. دوراً أساسياً في تبني سياسات التنمية الإقليمية في تلك الاقطار، كجزء من طبيعة تركيبها الاتحادي أو الوحدوي.

8-5-2 أجهزة ومهام عملية التنمية المكانية في أنظمة الدول الاتحادية الفدرالية:

تمثل الهند ونايجيريا والتجربة السوفيتية في روسيا. النماذج لتجارب التنمية والتخطيط الإقليمي في الاقطار الفيدرالية. وجميع هذه الاقطار تتميز بمساحتها

الكبيرة واحجام سكانها الكبيرة وبالتعداد الاثني والديني فيها. بالإضافة الى اختلاف الموارد البشرية والطبيعية، جعلت النظام الفيدرالي فيها ضرورة قائمة ومن الصعوبة تجاوزه. فمساحة ولاية من الولايات الهندية او الجمهورية من جمهوريات الاتحاد السوفيتي تزيد على مساحة العراق وعدة مرات على مساحات دول متوسطة الحجم.

ففي الهند التي تصل مساحتها الى 782، 287، 3 كم2 وما يزيد على المليار من البشر، تتكون من 15 ولاية اجهزة تخطيط ووزير متخصص وهي مسؤولة عن ادارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية على المستوى الاقليمي والمحلي بينما تترك للحكومة المركزية اختصاصات عليا.

في كل ولاية هناك مديرية للتخطيط والتطوير تحتادارة واشراف الوزير في الولاية، وتكون تحت مستوى الولاية المحافظة والقضاء والقرية. وتوجد في كل قرية لجنة تطوير يرأسها المحافظ. وتقوم هيئة تخطيط الولاية بمساعدة لجان التطوير في المحافظات ولجان تخطيطية على مستوى المدينة والقرية بأعداد خطط المحافظات في الولاية. وان اقسام ومجموعات هذه اللجان تكون مماثلة لتلك الموجودة في الحكومة المركزية. وتقوم هذه اللجان بالدراسات الاقتصادية والاجتماعية والامكانيات المتاحة واستخدامها في وضع خطة شاملة للولاية وبعد اعداد مسودة الخطة بشكل نهائي ترفع الى حكومة الولاية وتتم المصادقة عليها ثم ترسل الى مفوضية التخطيط العامة في العاصمة نيودلهي لمناقشتها.

وبمعنى اخر فإن الخطط الاقليمية في الهند لا تتم تحت مؤشرات الحكومة المركزية. وان دور الحكومة المركزية في دلهي هو ابداء المساعدة في تنفيذ الخطة الاقليمية بعد الموافقة عليها فممنذ تبنى الحكومة الهندية سياسة الموقع في 1956.

والتي كانت تهدف الى خلق الموازنة بين الاقاليم، باعتبار ان السيطرة الحكومية على مواقع الصناعة هي احدى اهم الركائز لضمان تنمية المناطق المختلفة، وكتيجة لأهمية المشروع الصناعي في عملية التنمية والموازنة المكانية⁽⁷⁾

ومع الاخفاقات الكثيرة والنجاحات المحدودة في ظروف بلد مثل ظروف الهند فقد اعتمدت سياسة الموقع الصناعي في الهند على مبدأين رئيسين لتوقيع المشاريع الصناعية الاول هو حجم المشروع صغيرا ام كبيرا. والثاني هو طبيعة الصناعة ثقيلة ام خفيفة وعلى هذا الاساس، كان اختيار الموقع الذي يحقق الهدف الاقتصادي في انشاء هذه المشاريع الكبيرة في حين ان توزيع الصناعات الصغيرة كان يتم بالاعتماد على مبدأ التوزيع الأقليمي (معيار العدالة الاجتماعية).

لذا فهي توزع على المناطق المتخلفة. وبمعنى اخر اعتمد سياسة الحكومة المركزية في العاصمة على تشجيع الصناعات الكبيرة بأقامة والتوسع في اقامة البنى الأرتكازية لها، مع اعطاء الأسبقية للأقاليم المتخلفة تحت مبدأ الكفاية الذاتية لنجاح الصناعات الكبيرة Self-Reliance واكبر عدالة اجتماعية لمناطق للمتخلفة Great Social justice⁽⁸⁾.

اما في نايجيريا البالغ مساحتها 967.0000 كم²، اي اكثر من ضعف مساحة العراق، فإنها تتألف من (4) اقاليم هي الولاية الشرقية والولاية الغربية وولاية الغرب الأوسط والولاية الجنوبية حتى بداية السبعينات، في كل اقليم وزارة تخطط اقتصادي مسؤولة عن تنمية وتطوير الاقليم الخاص بها وهي التي تضع الخطط الخاصة بها دون الرجوع الى الحكومة المركزية. مما يمكن تصور حجم الأرتباك في اعداد الخطط وتنفيذها بل وتناقض النسيج الوطني وبعثرة الجهود فيما لو بقيت العلاقات التخطيطية بهذا الشكل عندما اصبح عدد

الولايات (12) ولاية و(19)- 1976 و(21) ولاية في 1978 و(30) ولاية في 1991 ليصبح (36) ولاية بالإضافة الى العاصمة الاتحادية (ابوجا)⁽⁹⁾ ان هذا العدد من الولايات والأجهزة المنفلة عن الأجهزة المركزية، يعني التشتيت في القوى والموارد والتفتت التدريجي والمتسارع لارومة البلد الواحد. انها شرعنه للجهوية والعشائرية والطائفية التي تجدد ذاتها ومهما صغرت في هذا الشكل من التنظيم المنهج.

ان هذا النمط من الادارة التخطيطية يصنع مبدأ التخطيط اللامركزي هي اهم الاسس في تنمية الاقليم فالحكومات المركزية اعطت صلاحيات واسعة لهيئات التخطيط في كل اقليم. غير انه لابد من الانتباه الى الامكانيات المتاحة في هذه الاقاليم لتنظيم نفسها في مجتمع متكامل الدولة الواحدة. وان ما قد يصلح من تنظيم في الهند لا يعني الضرورة انه يمكن ان يصلح في نيجيريا والعكس صحيح.

وتعطي التجربة السوفيتية دروساً في هذا النوع من التخطيط ومع ان التخطيط المركزي الشامل هو احد اهم الاسس التي يشير عليها النظام الاشتراكي. فان مساحة الاتحاد السوفيتي التي تعادل 1/6 مساحة يابس العالم، وروسيا الاتحادية الا هي اكبر دولة في العالم مساحة، 17 مليون كم².

أن التخطيط الشامل فرض ان تكون الاجهزة التخطيطية في الجمهوريات السوفيتية الخلايا التي تجمع البيانات وتقوم بالدراسات وتقترح المشاريع، على ضوء الامكانيات والاحتياجات في الاقليم مع تصور شامل وفهم للمتطلبات القومية المركزية. فالخلايا هذه هي التي تبنى على تصوراتها وحساباتها بعد المناقشة التي يحضرها الوزير المختص من الاقليم في الجهاز المركزي كما انها هي

المنفذة للقرارات التي تتخذ. ومع ان استراتيجية الدولة في تطوير الصناعة كان يعتمد في البداية على استقلال الموارد الطبيعية. فقد كانت لاستراتيجية توزيع المواقع الصناعية شرق الاورال دوراً كبيراً في التطور المكاني في روسيا الاسيوية مثل اقليم كوزنيك لصناعة الحديد والصلب ومنظمة خيرونسك⁽¹⁰⁾ لاسباب عديدة منها الخلخلة السكانية في هذه المناطق ولاسباب سوقية استراتيجية بعدم تركيز المواقع الصناعية في منطقة قد تكون هدفاً لتعرض تدميري.

لقد اثمرت الاستراتيجيات في توقيع الصناعة وادارتها لامركزياً من خلال مواقعها في الجمهوريات والاقاليم والتخطيط المحلي. ذلك لان الخطة المركزية هي تنسيق لخطط الجمهوريات في الاتحاد السوفيتي وان خطة كل جمهورية تمثل خلاصة خطط الاقاليم ومضامينها ان المستويات التخطيطية التي طبقت في هذا القطر ذات المساحة الشاسعة كان لابد ان يدرك، بأن ادارة التنمية في الاقاليم، لابد ان تستجيب للواقع الذي اوجد النظام الاداري. فقد ساعد الفهم والادراك هذا البلاد في استغلالها لمواردها الاقليمية ومثال ذلك الخطط التي تضعها الجمهوريات. حيث ان خطة كل جمهورية لاتقرر الا بعد اجراء الدراسات والمسوحات اللازمة للموارد الطبيعية والبشرية في تلك الجمهورية ترفع من كفاءة الاستثمارات وتضمن الاستخدام الامثل للموارد وتقلل الكلف ولتنمية اقتصاد الجمهورية من ناحية ولدعم الاقتصاد الوطني من ناحية اخرى⁽¹¹⁾ بشكل خطة قومية شاملة⁽¹²⁾.

8-5-3 التنمية المكانية في انظمة الدول الوحدوية (الموحدة)

كان اسلوب التخطيط المركزي القطاعي بقنواته الوزارية هو السائد في معظم هذه الدول. فالوزارات تقوم بوضع خططها القطاعية وتوقعها بموجب

الجدوى الاقتصادية المجردة من خلال فروعها او ممثلياتها في الاقاليم وبدون اي مشاركة من هذا الاقاليم في هذه المشاريع. وتبرز التجربة التنموية في العراق (قبل الفيدرالية) وفي الكثير من الاقطار العربية مثل مصر وسوريا ولبنان. غير ان الامر قد تغير قليلاً باتجاه تنمية الاقاليم ومشاركتها في انشاء وحدات تخطيطية في الاقاليم الادارية تقوم بدراسة وتقييم الازمات الاجتماعية الاقتصادية للاقاليم ووضع الخطط لحل المشاريع واستغلال الموارد المتاحة والكامنة. ويرأس هذه الوحدات مسؤول الاقليم وان اعضاء الوحدات التخطيطية الاقليمية تضم عدد من الاختصاصيين مثل رجال الاعمال، اساتذة الجامعات المختصين ممثلين عن الصناعة والزراعة والخدمات.

فعلى سبيل المثال، ففي لبنان فان لجنة التخطيط الاقليمي تتألف من المحافظ والممثلين الاقليميين لوزارة التخطيط وعدد من الوزارات وممثلين عن مكتب التطوير الاجتماعي. وحيث تعرض قراراتها على هيئة التخطيط المركزي التي تعمل على تنسيق عمل اللجان الاقليمية بما يحقق التوزيع الامثل للمشاريع. وفي سوريا هناك لجان اقليمية تقوم بدراسة اوضاع مناطقها ولها خطط زمنية طويلة ومتوسطة وقصيرة. وهي ترتبط بهيئة التخطيط المركزي.

وفي بريطانيا تم انشاء ثمانية مجالس للتخطيط الاقتصادي الاقليمي. مجلس في كل اقليم، وبجانب كل مجلس تم تشكيل هيئة تخطيطية وتكون مسؤوليتها دراسة الازمات الاقتصادية والمشاكل التي تعاني منها الصناعات المختلفة في الاقليم. وتقديم المقترحات التي تراها ضرورية لحل هذه المشاكل وكيفية استغلال الموارد الطبيعية والبشرية المتاحة. اي تقوم بتحديد امكانات الاقليم وتحديد استراتيجية التنمية الاقليمية الطويلة الامد، واستشارة الهيئات المركزية في سياسة التخطيط القومي والتي لها تأثير على تطور الاقليم⁽¹³⁾ لقد مثلت التجربة

البريطانية سيفاً ذو حدين فهي اي التجربة البريطانية كانت تجربة تنمية نجحت ان تكون نموذجاً تطبيقياً في سياسات العصا والجزرة التي غدت مثلاً يحتذى به عن طريق توظيف ابعاد استراتيجية ترحيل الايدي العاملة واستراتيجية نقل الاستثمارات فيما بعد⁽¹⁴⁾، وفي تشكيل هيئات التنمية المكانية.

اما التجربة الفرنسية في مجال هيئات التخطيط الاقليمي فقد تم تقسيم البلاد الى (21) اقليم وكل اقليم يضم عدد من المحافظات بما لا يقل عن ثلاث محافظات لكي يتم تشكيل وحدات اقتصادية واجتماعية، يرأس مسؤول الهيئة المركزية في الاقليم المعروفة (هيئة التطوير الاقتصادي الاقليمي) وهو يشرف على المقاطعات والاقسام والمؤسسات العامة والمنشآت المختلطة. ويتم عقد مؤتمر اقليمي يضم ممثلي المقاطعات والاقسام في الاقليم والمفتش العام للاقتصاد الوطني وبمشاركة هيئة التطوير الاقليمي، لدراسة الازعاج الاقليمية والمشاكل الخاصة بكل مقاطعة وامكانياتها المتاحة وتحديد الاهداف وسبل تنمية الاقليم كما ان هيئة التطوير والتي يرأسها مسؤول الاقليم تقدم الدراسات عن الازعاج الاقتصادية والاجتماعية للاقليم وباعداد الخطط الى مفوضية التخطيط العامة والتي تنسق خطط الاقاليم⁽¹⁵⁾

وفي الحقيقة فإن فكرة التخطيط الاقليمي قد تطورت في منتصف الخمسينات عندما قامت، تحت ضغط المشاكل الاقليمية عندما عملت على ايجاد حكومات محلية وتمثيل محلي والعمل على توسيع اللجان الاقليمية،⁽¹⁶⁾ وقد تطورت فكرة التخطيط الاقليمي واتسع مجاله من خلال انشاء المؤسسات الاقليمية ففي عام 1964 تم الاصلاح الاداري الشامل وحدد فيه مفهوم الاقليم. اما في بولندا فقد تم تقسيم البلاد الى عدد من الاقاليم على اساس

الوحدات الإدارية الكبرى للبلاد، ويتم تنمية كل اقليم على ضوء السياسة التنموية الشاملة للأقتصاد القومي. وتم انشاء هيئة تخطيطية اقليمية في كل اقليم ومرتبطة مع الهيئات التخطيطية الأدنى منها في المستوى. كهيئة التخطيط على مستوى المدينة، وهيئة التخطيط على مستوى القرية وكذلك ترتبط بهيئة التخطيط المركزية.

وتقوم هيئة التخطيط الاقليمي بوضع الخطط الاقتصادية والاجتماعية الشاملة لتطوير وتنمية الاقليم وعلى ضوء المؤشرات التنموية التي تضعها الهيئة المركزية. وتضم الهيئات الاقليمية عدد كبير من الخبراء في مختلف الاختصاصات الاقتصادية منها الجغرافية والاجتماعية والهندسية.⁽¹⁷⁾ كما ان هذه الهيئات منحت صلاحيات واسعة من خلال وضعها الخطة التي هي الاداة الاساسية لتنسيق الاستثمار وفق حاجات الاقليم الاقتصادية والاجتماعية والعمرانية، وبما يحقق تنمية الاقليم واستغلال موارده الطبيعية والبشرية⁽¹⁸⁾.

ان اسس التخطيط الاقليمي النظري في بولندا وطرقه كانت نتيجة للبحث المتطور الذي يرجع تاريخه الى العشرينات اي قبل ان تصبح بولندا في عداد مجموعة الدول الاشتراكية. لقد تطور التخطيط الاقليمي على اساس قوانين البناء كتطوير الافكار التخطيط الحضري. اذا كان الاداة من المشاكل المتعلقة بالتنمية العمرانية في المدن وتطور بعد ذلك ليصبح في مستوى اعلى من التخطيط العمراني، فلا يمكن عزل المدينة عن بيئتها وعن المناطق التي تحيط بها. لذا فإن مخططي المدن يربطون المدينة بالمناطق التي تحيط بها. لذا فإنه من الضروري ربط خطط التنمية باقليمها.

8-6-1 مهام واجهزة التنمية المكانية والتخطيط الاقليمي في العراق:

2.6.8 تطور أجهزة التخطيط الاقليمي في العراق

على الرغم من ان التحسس بمشاكل التركيز الوظيفي والمكاني ومشاكل التفاوت الاقليمي في توزيع الاستثمارات الاجتماعية والاقتصادية كان قد ورد لأول مرة في تأكيدات الخطة القومية 1965-1969 على ضرورة اعداد خطط تنمية شاملة لاقاليم المدن الكبرى ذات النمو السريع وضرورة تقيدها ضمن اطر اقليمية وتقوية الادارات المحلية في تنظيم وتحسين البيئة الحضرية. فأن ملامح السياسات المكانية قد سبقت ذاك بكثير ففي سنة 1944 سنت الحكومة قانون انشاء الجمعيات الزراعية التعاونية وكانت اولى هذه الجمعيات هي الجمعية الخاصة بمشروع الدجيله كما قامت بانشاء مقاطعات زراعية تجريبية في منطقة ابي غريب ومحطات زراعية في بكرة جو والحويجة ونيوى واسكي كلك والبصرة ولعل مشروع المسيب الكبير يأتي تنويجاً لهذه المحاولات المبكرة التي يمكن ان تنطوي تحت عنوان الاقاليم التخطيطية ومع ان هذا المشروع او الاقليم التخطيطي قد صادف الكثير من الاخفاق ولعل الصراع المستتر تاره والعلني تاره اخرى بين القوى المتنفذة في الحكومة وبين الاجهزة التكنوقراطية التي كانت تنحو باتجاه خلق نماذج للتنمية المكانية الزراعية، كان وراء ذلك⁽¹⁹⁾.

ترجع البدايات الاولى لتأسيس الاجهزة التخطيطية المكانية في العراق عام 1971 عندما نظمت وزارة التخطيط بالتنسيق مع المكتب الاقتصادي والاجتماعي في بيروت حلقة دراسية حول التخطيط الاقليمي والتنمية الاجتماعية، وكان من نتائج هذه الحلقة التوجيه بتأسيس دائرة تتولى مهمة

التخطيط الاقليمي ضمن الاطار العام للتخطيط القومي وبالتنسيق مع دائرة تخطيط المدن في وزارة البلديات⁽²⁰⁾ واستجابة لشعارات الدولة فإن من مهام هذه الدائرة هي العمل على تحقيق توصيات الحلقة بتحقيق التوازن وتطوير المناطق المختلفة. وهكذا فقد تم انشاء هيئة التخطيط الاقليمي في وزارة التخطيط التي حددت مهامها بأعداد الدراسات ذات البعد الاقليمي عن المواقع الصناعية واقلية نشاط القطاع الصناعي في الخطة وعلى ضوء علاقاتها بالمستوطنات القائمة وتحديد طبيعة العلاقات الصناعية بين الاقاليم والقوى العامة اللازمة للصناعات وتحديد المناطق التي ان لا تقع ضمن التوسعات الحضرية واعداد دراسات عن الهيكل المكاني للاقاليم وتحديد اتجاهات التحضر، ووضع استراتيجيات التنمية للاقاليم ضمن استراتيجيات التنمية المكانية القومية⁽²¹⁾.

مع كل ما درج من اهداف وتوصيات حول تأسيس هيئة التخطيط الاقليمي، فإن هذه الدائرة لم تكن عاجزة فحسب بل وكانت ايضاً عائقاً وثقلاً روتينياً اضافياً على الاجهزة التخطيطية القطاعية العاملة بالاضافة الى الافتقار الى الكوادر المتخصصة والمدرّبة فإن اعضاء هذه الدائرة كانوا من المهندسين والباحثين الاقتصاديين الذين الفو العمل في الاجهزة التخطيطية القطاعية تحت ادارة رئيس الهيئة العضو في الهيئة التوجيهية التي يرأسها وزير التخطيط.

وبالاضافة الى الطبيعة المركزية لبنية هذه الهيئة التي لم تكن تمتلك اقساماً او فرق عمل متخصصة فإنها لم تكن تمتلك في تركيبها اية جذور اقليمية في المحافظات ولم تكن اكثر من مجرد مكاتب للابحاث تعتمد في غالب الاحيان على البيانات المستجعة عن طريق الجهاز المركزي للأحصاء والانكى من ذلك فإنها لم تكن تمتلك اية قوة قانونية لا على الاجهزة او الدوائر الفنية الاخرى المهمة بالبرجة القطاعية لا في وزارة التخطيط ولا على الوزارات الاخرى المهمة

بالتنمية، ناهيك عن دائرة التخطيط والهندسة في وزارة البلديات التي كانت تمارس نفس الدور الذي تمارسه الهيئة مع الافتقار للقوة القانونية ان الازدواجية في التخطيط الاقليمي في العراق والناجمة عن وجود جهازين يعملان بمعزل عن احدها الاخر قد قادت الى بعثرة او تشتت الكوادر الفنية المحدودة اصلاً بين دائرتين. ولم تظهر خلال حقبة تزامنها اي نوع من التعاون او التناسق او التكامل الجاد خصوصاً وان كلا الدائرتين لم يكن ضم احدهما اي مخطط اقليمي واعتمدت فقط على المهندسين المدنيين وبعض الاداريين والاقتصاديين.

من اجل تهيئة المعلومات الاساسية وتهيئة اساليب العمل المكاني والاقليمي وسد النقص في كوادر التخطيط المكاني قامت الاجهزة الحكومية بالاستعانة بخبراء الامم المتحدة مثل Robninson وOweersingh كما تم استدعاء الخبير البولندي P.Zaremb بالاضافة تأسيس مركز التخطيط الحضري والاقليمي في جامعة بغداد لأعداد الكوادر الوطنية. ومع اهمية هذه الخطوات فإن انجازات هذه المرحلة كانت تقتصر على مجرد تهيئة البيانات واجراء بعض المسوحات لغرض تنظيم العراق في اقاليم تخطيطية والمقترحات التي قدمها روبنسن⁽²²⁾ وويرسنغ⁽²³⁾ ومقترحات زارمبا الذي لم يقتصر عمله على ذلك وانما ايضاً على الاشراف على مسوحات هيئة التخطيط الاقليمي والقاء المحاضرات على طلبة مركز التخطيط الحضري والاقليمي. فخلال المدة 1972-1974 قدم زارمبا عدد من الدراسات حول الاقلمة في العراق⁽²⁴⁾ وعن التخطيط الاقليمي في العراق ودراسة عن والتنمية المكانية للاقليم المتروبولي لبغداد⁽²⁵⁾ وعن اتجاهات التنمية الاقليمية للمجمع البحري⁽²⁶⁾ بالاضافة الى تقارير اخرى قدمت الى هيئة التخطيط الاقليمي. وعلى الرغم من عدم تبني اي من مشاريع وبدائل

زارمبا فأن اسلوب عمله ودراسته كانت قد مثلت فيما بعد محاور عمل للجموعات التخطيطية التي تكونت داخل هيئة التخطيط الأقليمي.

خلال المدة 1974-1976 تمثلت الية عمل الأجهزة الأقليمية في توحيد قسم التخطيط الأقليمي في وزارة البلديات مع هيئة التخطيط الأقليمي في وزارة التخطيط مع منح صلاحيات تحديد المشاريع وتوزيع استثمارات خطط التنمية القومية وتشكيل مجموعات تخطيطية لأعداد خطط تنمية لبعض الاقاليم العراقية ولقد مكنت الدفاعات الأولى التي رفد بها مركز التخطيط الحضري والاقليمي من المخططين الى تنشيط وتنظيم جهود مجموعات العمل البحثية وحيث شكلت ثلاث مجموعات تخطيطية التي لم تكن في الواقع الا مجموعات بحثية فحسب. هذه المجاميع هي:

- مجموعة تخطيط اقليم الفرات الأعلى.

- مجموعة تخطيط اقليم الفرات الأوسط.

- مجموعة تخطيط اقليم البصرة.

- بالإضافة الى مجاميع اخرى قدمت دراسات عن الهجرة وحركة السكان والقوى العاملة والصناعة والنقل والتنمية الريفية هذا بالإضافة الى تحليل الاتجاهات المكانية لتطور استثمارات خطط التنمية القومية⁽²⁷⁾

في عام 1977 شهدت هيئة التخطيط الأقليمي تطوراً في هيكلها التنظيمي عندما استحدثت فيها ستة اقسام تخطيطية هي قسم تخطيط المجمعات والمواقع الصناعية، قسم تخطيط النقل والمواصلات. قسم تخطيط الأسكان والخدمات، قسم تخطيط التنمية الريفية، قسم التنمية الساحلية وقسم اعداد خطط المحافظات بالإضافة الى أقسام فنية اخرى.

في منتصف عام 1979 تم دمج دائرتي التخطيط والهندسة في هيئة مركزية واحدة هي هيئة التخطيط العمراني وحيث حددت مهامها في عدد من المسؤوليات هي⁽²⁸⁾:

- مسؤولية شؤون التخطيط العمراني والحضري والريفي.
 - وضع المؤشرات البعيدة والقصيرة المدى للتخطيط وهندسة المدن الاساسية.
 - اعداد الخطط الأساسية للمدن. او المخططات الاساسية.
 - تنسيق الخطط العمرانية جغرافياً على مستوى المحافظات.
 - وضع المؤشرات بعيدة وقصيرة المدى الخاصة بالتنمية الريفية.
- ومع ذلك فإن هذه الهيئة الجديدة او هيئة التخطيط العمراني لم تكن قادرة على انجاز المهمات التي قامت من اجلها. اذ فرضت ظروف الحرب وتداعياتها لا الى وضع التوصيات موضع التنفيذ فقط وانما ايضا الى التحاق الكثير من القوى العاملة بالخدمة العسكرية.

جرى تعديل اخر على البنية الهيكلية لهيئة التخطيط العمراني تألفت الهيئة الجديدة من دائرتين الأولى وقد عرفت بدائرة تخطيط المحافظات (واعتبار المحافظات وحدات اقليمية) من ثلاث اقسام.

الأول: قسم تنسيق الخطط: ويتولى التخطيط المكاني والأنشطة القطاعية والصناعية والزراعية (النقل، المواصلات، الأسكان والخدمات).

الثاني: قسم التصميم الهيكلية: ويتولى جمع البيانات عن الموارد الطبيعية والبشرية ودراسة تقوم بعض المشاريع الاقتصادية في المحافظات ووضع الاقتراحات والتوصيات التي تحدد الأماكن التمنية لتلك المحافظات.

الثالث: قسم التنمية الريفية ومهمتها اعداد الدراسات عن البنى الأساسية في المجمعات الجديدة وخصوصا المناطق التي تعرضت الى الأنغمار بفعل خزانات مياه الري.

انجزت الهيئة مشروع خطط تنمية المحافظات 1981-1985 ضمن الأطار العام لخطة التنمية القومية 1981-1985 وقد تضمنت ما يلي:

- الخطوط العامة لستراتيجيات التنمية المكانية للأنشطة الاقتصادية المختلفة.
- مساهمة الهيئة في خطط تنمية اقليمية للمناطق خزان سد حديثة، خزان سد الموصل وخزان سد حميرين.
- اعداد دراسات وتقديم المشورة حول مواقع عدد كبير من المشاريع الاقتصادية وفي الحقيقة انه حتى بداية عام 1984 لم تكن هيئة التخطيط الأقليمي قد وصلت مرحلة ادراك دورها ضمن الهيئات التخطيطية رغم استبعاد مهام اعداد الأنظمة الهيكلية والأساسية والتفصيلية وربطها بمديرية التخطيط العمراني..

8-6-3 مؤشرات محاور التنمية الاقليمية

بغض النظر عن جاهزية ونضج الأجهزة المكانية، فإن ممارسات التنمية المكانية كانت تتركز في المحاور التالية:

1. محاولة تقليل التركزات الوظيفية في بغداد لصالح التنمية المكانية في المحافظات، والتي اعتبرت وحدات اقليمية وحيث ظهرت بوادرها في نجاح مراكز المحافظات في ان تلعب ادوارها كأقطاب للتنمية في محافظاتها.
2. اعطاء اهمية استثنائية لتطوير منطقة البصرة الساحلية صناعيا وزيادة كثافتها سكانيا بالإضافة الى تنمية منطقة عكاشات الحدودية ومنطقة بيجي.

3. اعطاء اهمية خاصة لتطوير شبكة النقل في محافظات السليمانية اربيل، دهوك.
4. اعطاء اهمية لإعادة اسكان سكان المناطق التي غمرت بمشاريع الري (خزان سد الحديثة، وخزان سد الموصل، وخزان سد حمير).

مع ان هيئة التخطيط الأقليمي والأجهزة التخطيطية الأقليمية قد توقفت فعليا، فأنها استمرت في الحياة شكليا وبصورة فعاليات مكتبية ودراسات داخل الدائرة البيروقراطية في وقت اكلت فيها الحرب هشيم البنى الأرتكازية ومشاريع التنمية المكانية والقطاعية، خصوصا في محافظة البصرة والمحافظات الشرقية ميسان واسط ديالى السليمانية واربيل. بينما جندت المحافظات الأخرى قواها العاملة والبشرية لأغراض هذه الحرب. وعادت بغداد لتحظى بحصة الاسد من مشاريع الدولة والقطاع الخاص، ولم تلبث عوائد النفط ان تناقصت بعد توقف التصدير عن طريق الخليج وعبر سوريا، وحيث دخل العراق الحرب برصيد 35 مليار دولار خرج منها مديناً بأضعاف هذا الرقم..

ازداد الأمر سوء بعد عام 1990/1991 وفرض الحصار الشامل على العراق ووصل الأمر الى توقف فعاليات التنمية المكانية والأقليمية بل الى الغاء وزارة التخطيط نفسها وتحويلها الى هيئة تخطيط وقلصت مسؤولياتها وصلاحياتها.

والخلاصة انه ومع بداية الأدراك لمهام التنمية المكانية وتطور الأجهزة التخطيطية المكانية بما يتناسب وواقع العراق واحتياجاته، ومع بداية الاعتماد على الكادر الوطني، ومع الدروس المستنبطة من الأخفاقات والأخطاء التي واكبت تبني التنمية المكانية فإن النزيف والجرح الكبير (حرب الثمان سنوات) والمكابرة في تقدير حجمه ونتائجه قد قاد الى غياب سياسات التنمية المكانية. وجعل من

الأسقاطات المكانية للخطط القطاعية التي سرعان ما اختفت هي الأخرى وراء مجرد برامج اقتصادية التي لم تلبث وتحت طائلة الحصار الاقتصادي الشامل ان فقد العراق الكثير الأكبر من قدرته على الأمساك بزمام عملية التنمية والتخطيط بل وان الأمر وصل الى الغاء وزارة التخطيط والاستعاضة عنها بمجرد هيئة للتخطيط.

ان الأخفاقات التي لازمت عملية التنمية المكانية لم تكن لخلل او عيب في فلسفتها ومضمونها وجدلياتها بل كانت لظروف استثنائية مر بها العراق استمرت لأكثر من ثلاثين عاما أو أكثر من ثلاث عقود (وهي ظروف لم يسبق لأي بلد في العالم ان واجهها).. فالتنمية المستدامة والتخطيط المكاني لم يزل ركنا اساسيا في عملية التنمية الشاملة وهي ضرورة لاغنى عنها ولا يمكن تجاوزها من اجل بناء وطن متماسك، معافى ومتطور.

هوامش الفصل الثامن

هيكلية والية عمل أجهزة التنمية المكانية

- 1- عبد الواحد محمود عبد الله، موقع وحدات التخطيط الأقليمي في الهيكل التنظيمي للتخطيط، دراسة وتحليل أمكانية أقامتها في العراق. رسالة ماجستير غير منشورة. مركز التخطيط الحضري والأقليمي جامعة بغداد 1984.
- 2- F. J.Marroof.Metroplitandomeianc and Regional Planning.Case of Baghdad.Unpublishd Ph D Thesis. Keel university. England.U.k 1982
- 3- محمد مهدي الراوي. التخطيط الاقليمي وموقعه في جهاز التخطيط المركزي مع الاشارة الى تجربة القطر العراقي: وزارة التخطيط. هيئة التخطيط العمراني 1980
- 4- لويس جوزيف ولنسكي، التخطيط والتنفيذ في التنمية الاقتصادية، احمد راتب ايوب دمشق 1972 ص 27
- 5-W.Albert.Development Planning Iessons of Experience. Bohmor 1967
- 6- محمد مهدي الراوي مصدر سابق ص 16-17
- 7- عبد الواحد حمود عبد الله، مصدر سابق ص 30-36
- 8- ابو بكر متولي. التخطيط القومي والاقليمي والمحلي، المنظمة العربية للعلوم الادارية القاهرة 1974 ص 45-46
- 9- محمد مهدي الراوي. مصدر سابق ص 16

- 10-F.Hamiltonj and E.lan. Industrial Change. International Experience and Public Policy. London 1986. pp 137-138
- 11-D. Dundham and J. Hihorst. Issues in Rejional Planning. Paris 1971 p.176
- 12- فلاح جمال معروف وبشير ابراهيم الطيف وسلام فاضل علي، الاساس في جغرافية افريقيا جنوب الصحراء بغداد 2014 ص217
- 13- فؤاد محمد الصفار، التخطيط الاقليمي. الطبعة الثالثة. الاسكندرية 1994 ص41
- 14- طه جعفر سعيد، التوزيع المكاني للمشاريع الصناعية للقطاع المختلط، رسالة ماجستير (غير منشورة) مركز التخطيط الحضري والاقليمي. جامعة بغداد 1989 ص34
- 15- عبد الواحد حمود عبد الله مصدر سابق ص37
- 16- المصدر السابق ص41

المصادر والمراجع

المصادر والمراجع

مصادر باللغة العربية

- 1- ابو رمان. ممدوح ومحمد جاسم محمد العاني- نظرات وأساليب التخطيط الاقليمي. عمان 2004.
- 2- أحمد. جلال محمد علي- التنمية الاقتصادية ضمن النظرية والإستراتيجية. بغداد 78.
- 3- أحمد. محمد عبد القادر دور الاعلام في التنمية- سلسلة دراسات 3314 بغداد 1982.
- 4- اسماعيل عزيز شاهر- سياسة التنمية الزراعية- بغداد 1980.
- 5- البدر اوي. عدنان مكي- أهمية التنمية الريفية المتكاملة في تحقيق الامن الغذائي الغربي ودور المنظمة العربية للتنمية في هذا المجال. دراسة اعدت للمنظمة العربية للتنمية الزراعية الخرطوم 1989.
- 6- البدر اوي. عدنان مكي وفلاح جمال العزاوي- التنمية والتخطيط الاقليمي- الموصل. 1991.
- 7- بودقة. عبد القادر محمد- التخطيط الاقتصادي. اسلوب لدراسة الاقتصاد الوطني. الموصل 1979.
- 8- الجاسم. خزعل مهدي- العوامل الاستراتيجية في التنمية الاقتصادية. تجارب الدول الصناعية والدول النامية المصنعة حديثاً. النفط والتنمية اذار- نيسان. 1990.

- 9- الجمهورية العراقية. وزارة الري. اشراف وزارة التخطيط- التقرير النهائي- تخطيط اقليم اعالي الفرات واعادة اسكان اهالي خزان حديثة في الانبار- بغداد 1971.
- 10- الدليمي. محمد دلف أحمد وفواز أحمد الموسى- جغرافية التنمية- الطبعة الثانية حلب 2009.
- 11- الهيتي. صبري فارس كماش الهيتي مراكز الخدمات في محافظتي بابل واربيل- دراسة مقارنة- رسالة ماجستير. كلية الاداب. جامعة بغداد. 1973.
- 12- هوفمان- عالم للافاق- ترجمة يسرى سلطان. بلا مكان طبع وتاريخ.
- 13- الكناني- كامل بشير- الموقع الصناعي وسياسات التنمية المكانية بغداد 2005.
- 14- كندي. ب الاستعداد للقرن الحادي والعشرين. ترجمة محمد عبد القادر. عمان 1992.
- 15- لاكوثيرزجان وجان بومية- الدول النامية في الميزان. ترجمة فوزي عبد الحميد مكان الطبع وتاريخ.
- 16- مشكور. سعد بدر طاهر محسن منصور- مديونية البلدان النامية بين الثقة واسلوب المعالجة- النفط والتنمية السنة 15 1990.
- 17- متولي ابو بكر. التخطيط القطري والاقليمي والمحلي. مركز البحوث الادارية. المنظمة العربية للعلوم الادارية. 1974.
- 18- محي الدين عمرو- التنمية- بيروت 1975.

- 19- معروف. فلاح جمال وبشير ابراهيم وسلام فاضل علي- الاساس جغرافية افريقيا جنوب الصحراء. بغداد 2014.
- 20- معروف فلاح جمال- بغداد رئيسه مدن العراق. رسالة ماجستير (غير منشوره) كلية الادب/ بغداد 1976.
- 21- مناف. متعب- التخطيط وخلفيته السلوكية. بغداد 1976.
- 22- نوري. حسن علي- اساليب تنفيذ الاحزمة الخضراء لحماية المدن وتنفيذ مشاريع تشجير المدن والاقاليم. هيئة التخطيط الاقليمي. بغداد 1986.
- 23- السعدون. ناصر- دراسة الجدوى الاقتصادية للمشاريع الصناعية- الموسوعة الصغيرة رقم 238 بغداد. 1986.
- 24- السعدي. محمد صالح- توزيع المخيمات الفلسطينية في لبنان- بغداد 2004.
- 25- السعدي- سعدي محمد صالح. التخطيط الاقليمي. نظرية توجه تطبيق. بغداد 1989.
- 26- سعيد. طه جعفر- التوزيع المكاني للمشاريع الصناعية للقطاع المختلط رسالة ماجستير (غير منشورة) مركز التخطيط الحضري والاقليمي. جامعة بغداد 1989.
- 27- واترستون. البرت- ماذا تعرف عن التخطيط- ترجمة كمال عبد القادر ولي بغداد بدون تاريخ وزارة التخطيط- هيئة التخطيط الاقليمي- دراسة حول تحديد المناطق التخطيطية في العراق. بغداد 1984.

28- الزركة. محمد خميس- التخطيط الاقليمي وابعاده الجغرافية- الاسكندرية. مصر. 1984.

29- حسين. عبد الرزاق عباس- جغرافية المدن- بغداد 1977.

30- حمدان- جمال- جغرافية المدن- الطبعة الاولى- بدون مكان طبع وبدون تاريخ.

31- حميد- سلم كاظم- الامتدادات الحضرية للمدن الكبرى في محافظة ديالى- اطروحة دكتوراه (غير منشورة) كلية التربية/ ابن رشد- جامعة بغداد 2005.

32- عبد الله. عبد الواحد محمود- موقع وحدات التخطيط الاقليمي في الهيكل التنظيمي للتخطيط دراسة وتحليل اقامتها في العراق- رسالة ماجستير (غير منشورة) مركز التخطيط الحضري والاقليمي. جامعة بغداد. 1989.

33- العزاوي. فلاح جمال معروف. القطبية العالمية في واقع التطور والتخلف بين الاقطار المتطورة والاقطار النامية. بحث مقدم لمؤتمر القسم الدراسي الرابع عشر 2003 يوليو 2012. جامعة الاسكندرية. كلية الاداب. الاسكندرية 2012.

34- العزاوي. فلاح جمال معروف- تحليل لتطور. مفهوم اقطاب النمو. مجلة الجمعية الجغرافية العراقية. العدد 21 1987.

35- العزاوي. فلاح جمال معروف- استعمال معيار حركة النقل في تحديد الاقليم التربوي لمدينة بغداد. دوره التعليم المستمرة. كلية التربية. قسم الجغرافية 986.

36- العزاوي. فلاح جمال معروف- اقطاب النمو والتنمية المكانية في الاقطار

النامية دراسة تقويمية با امكانياتها التطبيقية- مجلة الجمعية الجغرافية العراقية
العدد 22 بغداد 988.

37- العزاوي. فلاح جمال معروف. التنمية المكانية والتنمية الزراعية. حالة قرى
الاجاما في تنزانيا- مجلة الاستاذ العدد (1) 1988.

38- العقاد مدحت محمد- مقدمة في التنمية والتخطيط- القاهرة 1980.

39- عبد القادر محمد صالح- المدخل إلى التخطيط طبعة اولى الحضري-
البصرة. 1986.

40- علام. احمد خالد- التخطيط الاقليمي- القاهرة 1982.

41- علي. سلام فاضل- الاثار البيئية للانشطة البشرية في الحافات الشمالية
الشرقية لمدينة بغداد. رسالة ماجستير (غير منشورة) كلية التربية ابن رشد.
جامعة بغداد 2008.

42- الصقار. فؤاد محمد. التخطيط الاقليمي- الطبعة الثالثة. الاسكندرية
1994.

43- قرم. جورج- التنمية الاقتصادية. مازق الاستدانة في العالم الثالث. المنظار
التاريخي- الطبعة الثالثة. بيروت. 1986.

44- القطب. اسحاق- النمط التخطيط الحضري ومكانه- الكويت. 1980.

45- القطيفي. عبد العزيز- النمط والتخطيط الاقتصادي. معهد التطوير
والتدريب. بغداد 1994.

46- روماتجيك. لودفيت وكارل ليچكو وميخايل برانيدك- التخطيط
الاقتصادي الاشتراكي. ترجمة عصام عبد اللطيف أحمد. سلسلة الكتب
الترجمة 47 بغداد 1978.

47- الراوي. محمد مهدي- التخطيط الاقليمي في جهاز التخطيط المركزي. مع
الاشارة إلى تجربة القطر العراقي. وزارة التخطيط. هيئة التخطيط العمراني.
بغداد 1980.

48- فلادو. تشيلسوفور- النمو والتخلف- ترجمة انوار الصباغ وسهام
الشريف. دمشق. 1972.

49- غيلان. بدر- الابعاد السياسية للمساعدات الخارجية- النفط والتنمية
1981.

50- غيلان. بدر- ظاهرة مقايضة الديون وتخریب اقتصاديات البلدان النامية.
بغداد 1990.

51- خلف. فليح حسن- التنمية الاقتصادية بغداد 1988.

مصادر باللغة الانكليزية

- 1-Allend, S- The Chilen Road to Socialism . Openg Adreas- In
J.Zammit (ed)- The Chilean Road to Socialism.Institute of
Development Studies of University of Sussi.England.1973.
- 2-Amin.S-Unequal Devolopment- Newyork.1970.
- 3-Borsdor.A-A Conception of Regional Planning in latin America-
Applied Geograpy and Develrpment.Vol.15.1980.
- 4-Boudeville. J-Problems of Regional Economic Planning-
Edinburgh.1966.
- 5-Dicknson.R-The Ctiy Region in Western Europe.London.1967.
- 6-Dossantos-The Crisis of Devehpmnt Theory and Problem of
Depandence in Lation Americe .In H.Pernstein (ed).
Underdev.lopment and Development Newyork 1975.

- 7-J.Classon.J-An Introduction to Regional Planning.London.1971.
- 8-Hall.P-Theory and Practice of Regional Planning .Or ford 1970.
- 9-Hall.P-The World Cities- London.1970
- 10-Hermanson.T-Spatial Organicerion and Economic Development
cited by M.Darko- Growth poles. Growth Centres. With Special
Refferance to Developing countries. A Critique-The Jornal of
Tropical Geography.Vol 44.1977.
- 11-Hicks.J-Causality in Economies.Oxford.1979.
- 12-Hover .E-An Introdication to Regional Economics.Newyork
1971.
- 13-Isard .W.Location and Space Economy.USA.1956.
- 14-Keeble.L- Principles and Practice of Town and Country Planning
.London1969.
- 15-Kinnon.R-Capital in Economic Development-Washirgtion1975.
- 16-Lasun.J-Urbanization and Development –Cited by
A.Mabagunje-Groth Poles and Growth Ce Centres in Nigeria.In
Nigeria.In Kieklink-Regional Polices in Nigeria,India and Brazil
–The Huge .1976.
- 17-Leontif.W-Studies in the Stracture of Ameriean Econmy. 1919-
1939. Second Edition.New York 1967.
- 18-Marroof. F. J-Metopolilan Dominane and Regional Planning
.Case Baghdad.P.h.D.Thesis.Keele Univesity.England.U.K.1982.
- 19-Mosly.M-Growth Centres in Spatial Planning.Oxford 1971.
- 20-Myrdal.J.Economic Theory and Underdeveloped Regions
.London1957.
- 21-Nursk.R-Problmes of Capital Formation in Under developed
Counties Oxford.1954.
- 22-Penouil.M-Growth Poles in Underdeveloped Regions-
InA.Kuklinki Growth Poles and Growth Centers in Nigeria. India
and Brazil. The Huge 1979.
- 23-Perroux.F-Economic Space.Theory and Application- In J-
Friedman and W.Alonso(ed)-Regional Development and
Planning A Reader-Cambridg.Massachusett.1965.

- 24-Richardson.H-Regional Economic. Location. Theorly. In
structure and Regional change. New York.1967.
- 25-Bourns and W.Siminson (eds) Regional Development
Oxford.1978.
- 26-Schumper.J-Theory of Econmic Development- Harvead
University. 1957.
- 27-Solow R.-Technic Change and the Aggregate Productions-
Review of Economic and Statistic Augest 1975.

التنمية المستدامة والتخطيط المكاني



Bibliotheca Alexandrina



1503942

جميع كتبنا متوفر في المكتبة

nwf.com

نيك وفرات.كوم



دار دجلة
للاشرون وموزعون



عمان - شارع الملك حسين - مجمع الفحص التجاري

تلفاكس: ٠٩٦٢ ٤٦٤٧٥٥٠ - خلوي: ٥٢٦٥٣٦٧ ٠٩٦٢ ٧٩

ص ب: ٧١٣٧٣ عمان ١١١٧١ الأردن

E-mail: dardjlah@yahoo.com

www.dardjlah.com